

# ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ ԱՐԱԳԱԾՈՏՆԻ ՄԱՐԶ

## ՃԱՐՃԱԿԻՍ ՀԱՄԱՅՆՔԻ 2017-2021 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ

## ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՀՆԳԱՄՅԱ ԾՐԱԳԻՐ

Մշակվել է՝ համայնքի ղեկավարին կից, խորհրդակցական կարգով գործող ՀԶՀԾ կառավարման  
հանձնաշուկովի կողմից

Ներկայացվել է՝ համայնքի ղեկավար Թալաբանի Սադեյանի կողմից  
Հաստատվել է՝ համայնքի ավագանու \_\_\_\_\_ որոշմամբ  
(նիստի ամսաթիվը)

ՃԱՐՃԱԿԻՍ 2017թ.

## Բովանդակություն

|                                                                                                       |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Համայնքի ղեկավարի ողջույնի խոսք.....</b>                                                        | <b>3</b>  |
| <b>2. Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն .....</b>                                                     | <b>5</b>  |
| 2.1. Համայնքի ընդհանուր նկարագրություն.....                                                           | 5         |
| 2.2. Համայնքի սոցիալ տնտեսական իրավիճակը.....                                                         | 7         |
| 2.3. Համայնքում իրականացվող ծրագրերը.....                                                             | 8         |
| 2.4. Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրություն և ֆինանսական կանխատեսումները.....                   | 11        |
| 2.5. Զարգացման խոչընդոտներ և դժվարություններ.....                                                     | 12        |
| 2.6. Համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի, հնարավորությունների և սպառնալիքների (ՈւԹՀՍ) վերլուծություն ..... | 14        |
| <b>4. Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում.....</b>                                   | <b>16</b> |
| 4.1. Համայնքի զարգացման տեսլական .....                                                                | 16        |
| 5.1. Համայնքի զարգացման անմիջական նպատակներ.....                                                      | 18        |
| <b>6. ՀՀԶԾ ֆինանսավորում .....</b>                                                                    | <b>19</b> |
| <b>7. ՀՀԶԾ մոնիթորինգ.....</b>                                                                        | <b>20</b> |
| <b>8. Եզրափակում .....</b>                                                                            | <b>20</b> |
| <b>Հավելված.....</b>                                                                                  | <b>0</b>  |

## Հապավումներ

| <b>ԵՄ</b>      | Եվրոպական Միություն                                 |
|----------------|-----------------------------------------------------|
| <b>ԿԶԾ</b>     | Կայուն զարգացման ծրագիր                             |
| <b>ՀԲ</b>      | Համաշխարհային բանկ                                  |
| <b>ՀԶՀ</b>     | Համայնքային զարգացման հիմնադրամ                     |
| <b>ՀԿ</b>      | Հասարակական կազմակերպություն                        |
| <b>ՀՀ դրամ</b> | Հայաստանի Հանրապետության դրամ                       |
| <b>ՀՏԶՀ</b>    | Հայաստանի տարածքային զարգացման հիմնադրամ            |
| <b>ՄԳ</b>      | Մոնիթորինգ և գնահատում                              |
| <b>ՏԶ</b>      | Տարածքային զարգացում                                |
| <b>ՏԶՀ</b>     | Տարածքային զարգացման հիմնադրամ                      |
| <b>ՈՒԹԿԿՎ</b>  | Ուժեղ և թույլ կողմեր, հնարավորություններ և վտանգներ |
| <b>ՓՄՁ</b>     | Փոքր և միջին ձեռնարկություններ                      |

## **Ծրագրի նկարագրություն**

**ՀՀԶԾ-ի 1-ին բաժնում - Համայնքի ղեկավարի ողջույնի խոսք՝** ներկայացվում է համայնքի զարգացման տեսլականն առաջիկա 5 տարիների համար, զարգացման հիմնական ուղղությունները և գերակա ոլորտները, համայնքի հիմնական պրոբլեմները, զարգացման խոչընդոտները և դրանց ծնող պատճառները, ծրագրի մշակման, քննարկման և հաստատման գործընթացը և դրա մասնակցային բնույթը:

**ՀՀԶԾ-ի 2-ին բաժնում - Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն՝** ներկայացվում է համայնքի սոցիալ-տնտեսական ընդհանուր և ոլորտային փաստացի իրավիճակի և համայնքի կողմից մատուցվող ծառայությունների բնութագրումը և վերլուծությունը:

**ՀՀԶԾ-ի 3-րդ բաժնում - Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավարում՝** սահմանվում են համայնքի երկարաժամկետ տեսլականը, թե ինչպիսին ենք ցանկանում տեսնել մեր համայնքը ապագայում, ռազմավարությունը և սույն ՀՀԶԾ-ի հիմնական նպատակները: Բաժնում ներառվել է նաև համայնքի ՈԻԹՀՎ-վերլուծությունը՝ հիմնվելով համայնքի իրավիճակի վերլուծության ու գնահատման արդյունքների վրա և ձևակերպելով համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերը, զարգացման ներքին ու արտաքին հիմնական հնարավորությունները, համայնքին սպառնացող հիմնական վտանգները:

**ՀՀԶԾ-ի 4-րդ բաժնում - ՀՀԶԾ ֆինանսավորում՝** ներկայացվում է համայնքի ֆինանսական վիճակի վերլուծությունը, գնահատումը և կանխատեսումը՝ ըստ համայնքի բյուջեի եկամտային ուղղությունների (սեփական եկամուտներ, պաշտոնական տրանսֆերտներ, փոխառու միջոցներ)՝ դիտարկելով նախորդ երկու և գալիք հինգ տարիների եկամտային ցուցանիշները:

Ներկայացվում են պետության և միջազգային դոնոր կազմակերպությունների հետ համայնքում գալիք հինգ տարիների ընթացքում նախատեսվող (շարունակվող) համագործակցության ուղղությունները:

**ՀՀԶԾ-ի 5-րդ բաժնում - ՀՀԶԶ մոնիթորինգ՝** ներկայացվում են համառոտ մոտեցումներ՝ ՀՀԶԾ-ի իրականացման, վերահսկման և գնահատման, ծրագրերի իրականացման արդյունքների քննարկման, ՀՀԶԾ-ում փոփոխությունների և (կամ) լրացումների կատարման գործընթացների վերաբերյալ:

## 1. Համայնքի ղեկավարի ողջույնի խոսք

Սիրով ողջունում եմ Ճարճակիս համայնքի ազգաբնակչությանը և բոլոր նրանց ովքեր հետաքրքրված են Ճարճակիս համայնքի անցուդարձով, կատարվող ծրագրերով, այս հնգամյա զարգացման ծրագրով նախատեսված ծրագրերի իրականացումով, որոնք վեր են հանվել բազմաթիվ քննարկումների ընթացքում:

Հուսով եմ, որ սատար կկանգնեք, որպեսզի կարողանանք իրականացնել մեր առջև դրված խնդիրները, համայնքը դարձնել բարեկեցիկ և զարգացած համայնք:

Կանխավ շնորհակալ եմ բոլոր այն գործարարներին, համայնքաբնակներին և շահագրգիռ կազմակերպություններին և անհատներին, որոնք կօգնեն համայնքի զարգացման ծրագրերի ինականացմանը, հասարակական կյանքի ակտիվացման գործնառնություններին:

### **Գալիք հինգ տարում համայնքի զարգացման ծրագրային հիմնական ուղղություններն են**

- Բարելավել համայնքի բնակչության սոցիալ-տնտեսական իրավիճակը
- Համայնքում զարգացնել գյուղատնտեսությունը
- Հատուկ ուշադրություն դարձնել կրթությանը, մշակույթի զարգացմանը
- Միջոցներ ձեռնարկել համայնքի սոցիալապես անապահով խավերի սոցիալական պայմանների բարելավման ուղղությամբ.

- Բարելավել համայնքի ֆինանսական կարողությունը
- Նպատակային օգտագործել համայնքային բյուջեի միջոցները
- Բարձրացնել բնակչությանը մատուցվող ծառայությունների և սպասարկումների մակարդակը
- Նոր աշխատատեղերի ստեղծում

### **❖ Համայնքում առկա հիմնախնդիրները**

- Բնակչության սոցիալապես անապահով վիճակ /40%-50%/
- Առկա գյուղատնտեսական տեխնիկայի և գործիքների մաշվածություն
- Փոքր հողակտորների և ոչ ճիշտ օգտագործվող հողեր
- Արոտավայրերի ճանապարհների անմխիթար վիճակ, բացակայություն
- Աշխատատեղերի բացակայություն
- ԳԵՆ պլանի բացակայություն
- Ներհամայնքային ճանապարհներ և գիշերային լուսավորության կառուցում
- Ոռոգման ժամանակաշրջանում համայնքում ոռոգման ջուրը անբավարար է մատակարարվում և միշտ դժգոհություններ են լինում: Անհրաժեշտ է վերանորոգել համայնքի ոռոգման ներքին ցանցը:

### **❖ Համայնքում անհրաժեշտ է իրականացնել հետևյալ միջոցառումները՝**

- ավելացնել գյուղի կանաչապատ տարածքները,
- համայնքի աղբավայրում իրականացնել ցանկապատման աշխատանքներ,
- աղբի նախնական տեսակավորման համար փողոցներում տեղադրել աղբամաններ,
- աղբավայրում ստեղծել աղբի տեսակավորման հնարավորություն,
- գյուղմթերքների վաճառքի համար կառուցել փակ շուկա,
- կառուցել սպանդանոց՝ կենդանիների մորթը թույլատրված նորմերում կատարելու համար,
- վերանորոգել համայնքի ոռոգման ներքին ցանցը, բարելավել և ընդարձակել ոռոգման համակարգը,
- համայնքի փողոցներում իրականացնել ծառատունկ,
- ավելացնել համայնքի կանաչապատ և ծաղկապատ տարածքները,
- ներգրավել համայնքի բնակչությանը բնապահպանական խնդիրների լուծման գործընթացում՝ հասարակական կազմակերպությունների հետ համատեղ պարբերաբար անցկացվող սեմինարների, դասընթացների, տեսագովազդների, ցուցանակների և հանրային իրազեկման այլ միջոցներով:

### ❖ **Լուծման ուղիները**

- Օրենքների փոփոխություններ
- Լրացուցիչ ֆինանսական միջոցների ներգրավում
- Կոոպերատիվների ստեղծում և ընդլայնում
- Աշխատատողերի ստեղծում
- Իրավագիտական ծառայությունների մատուցում
- Հանրային մասնակցություն
- Համագործակցություն միջազգային և հասարակական կազմակերպություններ հետ

Համայնքի զարգացման ծրագիրը մշակելիս հաշվի են առնվել համայնքի առկա ռեսուրսները (ակտիվները), պարտավորությունները, տեղական առանձնահատկությունները, երկրի տնտեսական և քաղաքական առկա իրավիճակը, ինչպես նաև առաջիկա զարգացումների կանխատեսումները: Զարգացման ռազմավարության և գերակայությունների սահմանման ժամանակ ցուցաբերվել է ինտեգրացված մոտեցում (տնտեսական, սոցիալական, շրջակա միջավայրի և այլ գործոններ):

Ծրագրի նախագծի հիմք է հանդիսացել ինչպես նախկինում Ձեր քննարկմանն ու հճարճակիսությանն արժանացած իմ նախընտրական ծրագիրը, այնպես էլ պետական, մարզային, տարածաշրջանային ռազմավարական նշանակության այլ ծրագրեր: Ծրագրի մշակմանը մասնակցել են համայնքապետարանի աշխատակազմի բոլոր ստորաբաժանումները, քննարկվել և հաշվի են առնվել հանրային լուծումների արդյունքում ընդունելի համարված բոլոր առաջարկությունները:

### **Ճարճակիս համայնքի տեսլականը**

Հայաստանի Հանրապետության Արագածոտնի մարզի Ճարճակիս գյուղական համայնքի 2017-2021թթ. զարգացման ծրագրի ընդունման նպատակն է սահմանել համայնքի տեսլականը 2021 թվականին, այդ տեսլականին հասնելու ռազմավարությունը և հիմնական նպատակները:

Ճարճակիսն ակտիվ կյանքով ապրող համայնք է, որտեղ առկա բոլոր սոցիալ-տնտեսական, կենցաղային, հոգևոր-մշակութային խնդիրները գտնում են իրենց լուծումը, մարդիկ ապահովված են աշխատանքով և համայնքի յուրաքանչյուր անդամ հնարավորություն ունի ակտիվորեն մասնակցելու համայնքում որոշումների կայացմանը և գործողությունների իրականացմանը, ինչպես նաև լրացնելու իր գիտելիքների, հմտությունների և փորձի պակասը:

### **Հարգանքով՝**

**Համայնքի ղեկավար**

**Թալաբանի Սադեյան**

## 2. Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն

### 2.1. Համայնքի ընդհանուր նկարագրություն



Համայնք Արագածի տարածաշրջանում, մարզկենտրոնից գտնվում է 48կմ հեռավորության վրա, մակերես՝ 23.16 կմ2: Նախկինում ունեցել է Դերեք, Ճարճակես, Ճարճարիս, Զարջառիս անվանումները: Դերեկ է վերանվանվել 1978 թ-ին: Դերեկ եզդերենից թարգմանաբար նշանակում է ‘աղբյուր’: Համայնքի շրջակայքում կան 5-րդ դարում կառուցված եկեղեցու ավերակներ:

Համայնքը տեղադրված է Փամբակի լեռնաշղթայի լանջին, Զարջառիս գետի վերին հոսանքում: Համայնքը գտնվում է ծովի մակարդակից 2180 մ բարձրության վրա:

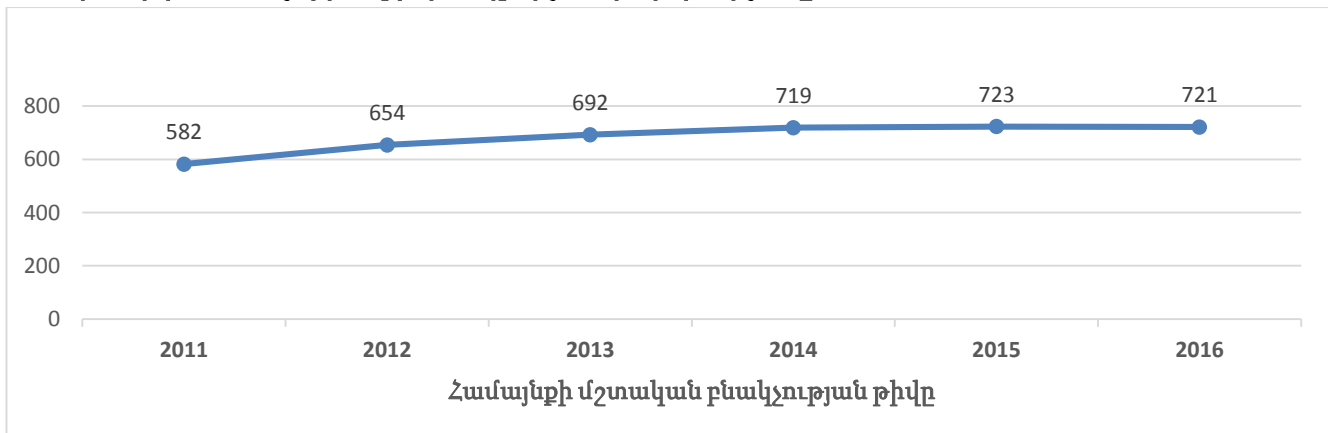
Կլիման բարեխառն լեռնային է: Ձմեռները տեխական են, ցուրտ, հաստատուն ձնածածկույթով: Ամառները տաք են, համեմատաբար խոնավ: Հուլիսյան միջին ջերմաստիճանը տատանվում է 16-18-ի սահմաններում, հունվարյանը՝ -6,-8-ի սահմաններում: Մթնոլորտային տարեկան տեղումների քանակը 450-600 մմ: Բնական լանդշաֆտները սեւահողային տափաստաններ են:

Համայնքը ունեցել է 1979 թ-ին՝ 579 բնակիչ: Համայնքի բնակչությունը կազմում է 721 մարդ, որից 49% տղամարդիկ են, 51%՝ կանայք: Բնակչության մեջ մինչաշխատունակները կազմում են 20%, աշխատունակները՝ 70%, հետաշխատունակները՝ 10%: Համայնքն ունի 110 տնտեսություն, ունի դպրոց, գրադարան, կապի հանգույց:

Համայնքի տնտեսության մասնագիտացման ուղղությունը գյուղատնտեսությունն է: Գյուղատնտեսական հողահանդակների հիմնական մասն օգտագործվում է որպես վարելահողեր, խոտհարքեր: Զբաղվում են բանջարաբուստանային, հացահատիկային, կերային կուլտուրաների մշակությամբ: Տնամերձ հողակտորներում կան բազմամյա տնկարկներ: Պահուստային հողերը զբաղեցնում են համայնքի մակերեսի 75%, որոնց մեջ ամենամեծ բաժինը ունեն արոտավայրերը՝ 466 հա, վարելահողերը զբաղեցնում են 188հա, խոտհարքերը՝ 8 հա: Զբաղվում են խոշոր եւ մանր եղջերավոր անասնաբուծությամբ, արդյունաբերություն չունի:

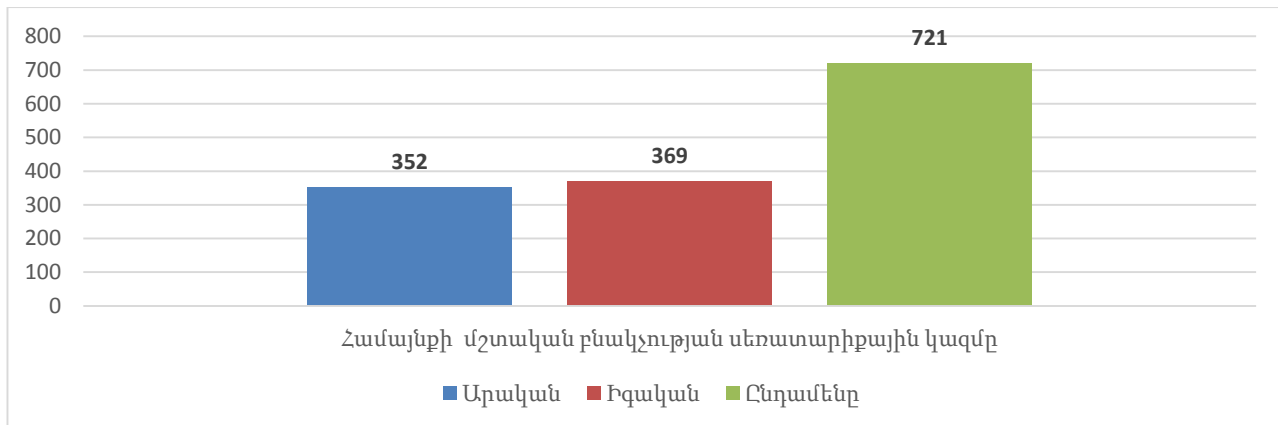
Համայնքի հիմնախնդիրների մեջ կարելի է առգման ջրի ջրագծերի, գյուղամիջյան ճանապարհների վերանորոգումը:

#### **Գծապատկեր1. Համայնքի ազգաբնակչության փոփոխությունը.**



Ճարճակիս համայնքի մշտական բնակչության թիվը կազմում է **721** մարդ, այդ թվում տղամարդիկ՝ **352** կամ (49%) և կանայք՝ **369** (51%), ազգաբնակչության 92%-ը եզդի են::

**Գծապատկեր 2. Համայնքի մշտական բնակչության սեռատարիքային կազմը 2016թ. հունվարի 1-ի դրությամբ**



**Աղյուսակ1. Բնակչության տարիքային կազմը**

| Բնակչության տարիքային կազմը հետևյալն է՝       | Արական     | Իգական    | Ընդամենը   |
|-----------------------------------------------|------------|-----------|------------|
| Մինչև 1 տարեկան բնակչության թվաքանակը         | 7          | 2         | 9          |
| 1-2 տարեկան բնակչության թվաքանակը             | 11         | 7         | 18         |
| 3-4 տարեկան բնակչության թվաքանակը             | 13         | 13        | 26         |
| 5-6 տարեկան բնակչության թվաքանակը             | 9          | 4         | 13         |
| <b>Մինչև 6 տարեկան բնակչության թվաքանակը</b>  | <b>40</b>  | <b>26</b> | <b>66</b>  |
| 7-10 տարեկան բնակչության թվաքանակը            | 21         | 13        | 34         |
| 11-14 տարեկան բնակչության թվաքանակը           | 17         | 14        | 31         |
| 15-17 տարեկան բնակչության թվաքանակը           | 7          | 11        | 18         |
| <b>Մինչև 16 տարեկան բնակչության թվաքանակը</b> | <b>85</b>  | <b>64</b> | <b>149</b> |
| <b>Մինչև 18 տարեկան բնակչության թվաքանակը</b> | <b>105</b> | <b>75</b> | <b>180</b> |
| 18-22 տարեկան բնակչության թվաքանակը           | 19         | 11        | 30         |
| 23-45 տարեկան բնակչության թվաքանակը           | 64         | 54        | 118        |
| 46-62 տարեկան բնակչության թվաքանակը           | 29         | 38        | 67         |
| 63 և ավելի տարեկան բնակչության թվաքանակը      | 22         | 25        | 47         |

## 2.2. Համայնքի սոցիալ տնտեսական իրավիճակը

Համայնքի ընդհանուր տարեկան բյուջեն կազմում է 16 328,6 հազ.դրամ 2016թ.-ի դրությամբ: Ընդհանուր եկամուտների մեջ համայնքի սեփական եկամուտների բաժինը կազմում է 24,04%, որը հիմնականում ձևավորվում է բնակավայրերի հողային և գույքային հարկերից:

### Հիմնական գյուղատնտեսական արտադրանքի ծավալները

| Համայնք  | Արտադրանք | Ծավալը (տարեկան) տոննա |
|----------|-----------|------------------------|
| Ճարճակիս | Կարտոֆիլ  | 14                     |
|          | Ցորեն     | 15                     |
|          | Գարի      | 12                     |

### Ձեռնարկություններ

Համայնքի տարածքում գործում են 5 ձեռնարկություններ, այդ թվում՝ 4 մանրածախ առևտրի օբյեկտ, 1 ավտոմեքենաների տեխսպասարկման կայաններ, որոնցում զբաղվածների թիվը կազմում է մոտ 8 հոգի:

### Կրթական հաստատություններ

| Անվանում                  | Սովորողների թիվ | Աշխատողների թիվ |
|---------------------------|-----------------|-----------------|
| Ճարճակիսի միջնակարգ դպրոց | 126             | 21              |

### Առողջապահական հիմնարկներ

| Անվանում  | Տեսակ | Քանի հոգու համար է նախատեսված | Տարեկան այցելուների թիվը |
|-----------|-------|-------------------------------|--------------------------|
| Ճարճակիսի | ԲՄԿ   | 721                           | 1802                     |

### Աղյուսակ2. Բնակչության սոցիալական կազմ

| Բնակչության սոցիալական կազմն այսպիսին է՝                | Արական    | Իգական    | Ընդամենը  |
|---------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Հաշմանդամ անձանց թվաքանակը                              | 17        | 16        | 33        |
| Հաշմանդամ երեխաների թվաքանակը                           | 1         | 2         | 3         |
| Միակողմանի ծնողազուրկ երեխաների թվաքանակը               | 2         | 1         | 3         |
| <b>Կենսաթոշակատուների թվաքանակը</b>                     | <b>22</b> | <b>25</b> | <b>47</b> |
| Տարեց կենսաթոշակատուների թվաքանակը (75 տարեկան և բարձր) | 7         | 6         | 13        |



|                                                                                       |  |  |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--|--|------------|
| 3 և ավելի երեխաներ /0-18 տարեկան/ ունեցող տնային տնտեսությունների քանակը              |  |  | 24         |
| Միայն կենսաթոշակառուներից /63 և ավելի/ կազմված տնային տնտեսությունների քանակը         |  |  | 14         |
| Հաշմանդամ երեխա ունեցող տնային տնտեսությունների քանակը                                |  |  | 3          |
| Մինչև 6 տարեկան երեխա ունեցող տնային տնտեսություններ                                  |  |  | 34         |
| <b>Աշակերտների թվաքանակը</b>                                                          |  |  | <b>126</b> |
| Մինչև 16 տարեկան                                                                      |  |  | 87         |
| 16 և ավելի տարեկան                                                                    |  |  | 39         |
| Ուսանողների թվաքանակը                                                                 |  |  | 5          |
| <b>Զինված ուժերում ծառայողների թվաքանակը</b>                                          |  |  | <b>7</b>   |
| Պայմանագրային հիմունքներով                                                            |  |  | 1          |
| Պարտադիր զինվորական ծառայություն                                                      |  |  | 6          |
| Զբաղվածություն չունեցող աշխատանքային տարիքի բնակչության թվաքանակը (16 և ավել տարեկան) |  |  | 157        |
| <b>Արտագնա/սեզոնային/ աշխատանքի մեկնողների թվաքանակը</b>                              |  |  | <b>25</b>  |
| Ռուսաստանի Դաշնություն                                                                |  |  | 17         |
| ԱՊՀ այլ երկիր                                                                         |  |  | 5          |
| Այլ                                                                                   |  |  | 3          |

### 2.3. Համայնքում իրականացվող ծրագրերը

Պլանավորվող հինգ տարիների ընթացքում նախատեսվում է շարունակել համագործակցությունը համայնքի և ՀՀ Արագածոտնի մարզում գործունեություն ծավալող՝ միջազգային և տեղական դոնոր կազմակերպությունների, քաղաքացիական հասարակության և մասնավոր հատվածի սուբյեկտների, այլ կազմակերպությունների և անհատների հետ:

- համայնք -պետություն համագործակցության շրջանակներում ՀՀ ԳՆ կից ԾԻԳ-ի կողմից համայնքում իրականացվել է ջրարբիացում,իսկ գալիք հինգ տարիների համար նախատեսվում է նաև գյուղ. տեխնիկայի ձեռքբերման ծրագրեր և գյուղատնտեսական տարբեր միջոցառումներ:
- հարևան համայնքների հետ համատեղ իրականացվում են միջհամայնքային ճանապարհների մաքրման ,պահպանման և բարելավվման ընդհանուր աշխատանքներ:
- համայնքում գյուղատնտեսության զարգացում՝ պարարտանյութերի, թունաքիմիկատի, սերմացուի տրամադրում՝ գյուղատնտեսական աշխատանքների կազմակերպման, խորհրդատվության ու աջակցության և այլ ուղղություններով:
- միջազգային և տեղական դոնոր կազմակերպություններից համագործակցության շրջանակներում համայնքը ակնհայտ է ոռոգման համակարգի վերանորոգում և բարելավվում ,մանկապարտեզի և մշակույթի տան շենքերի վերանորոգում:Նշված հարցերի կարգավորման հետ միասին կբարձրանա , և՛ համայնքի սոցիալական վիճակը ,և՛ դրական փոփոխություն կլինի մշակութային կյանքում:

- տեղացի բարերարների կողմից նախատեսվում է իրականացվող ծրագրերի շուրջ գյուղի սրբատեղի կառուցման ծրագիր,ինչը կամրապնդի հավատքի և համայնքի միասնության ամբողջականությունը:
- համայնքի վարչական տարածքում մասնավոր անձանց և ընկերությունների կողմից նախատեսվում է ներդնել գյուղ արտադրանքի(կաթ, միս, բանջարեղեն և այլն) վերամշակման արտադրամասեր, ինչպես նաև տրիկոտաժի փոքր ձեռնարկություն(առկա է համապատասխան տարածք և աշխատուժ):

Պետության հետ համագործակցության շրջանակներում՝ ՀՀ ԳՆ կից ԾԻԳ-ի կողմից գալիք հինգ տարիների համար նախատեսվող գյուղ. տեխնիկայի ձեռքբերման ծրագրերը էականորեն դրական ազդեցություն կարող են ունենալ հողատարածքների արդյունավետ մշակման , որն էլ կարող է բերել անասնազվաքանակի և գյուղմթերքների արտադրանքի ավելացմանը:

### **1 « ՆԵՐՀԱՄԱՅՆՔԱՅԻՆ ՃԱՆԱՊԱՐՀՆԵՐԻ ԲԱՐԵԿԱՐԳՈՒՄ ԵՎ ԱՍՖԱԼՏԱՊԱՏՈՒՄ »**

1. **Ծրագրի նպատակը** – Նախատեսվում է՝ վերանորոգել ներհամայնքային ճանապարհները, բարեկարգել համայնքի փողոցային ճանապարհային հատվածները
2. **Ծրագրից ակնկալվող արդյունքները** – Կբարելավվի երթևեկությունը նշված ճանապարհահատվածներում, կտեղադրվի երթևեկության և ճանապարհային նշաններ
3. **Ծրագրի հիմնական շահառուները** – համայնքի բնակիչներ
4. **Ծրագրի ֆինանսական աղբյուրները**

ա) համայնքային բյուջե՝ - \_\_\_\_3մլն.\_\_\_\_ դրամ

բ) այլ՝ \_\_\_\_15 մլն.\_\_\_\_ դրամ

### **2 « ՓՈՂՈՑԱՅԻՆ ԼՈՒՍԱՎՈՐՈՒԹՅԱՆ ԱՆՑԿԱՑՈՒՄ»**

1. **Ծրագրի նպատակը** – Ապահովել, երեկոյան ժամերին, համայնքի բնակիչների և տրանսպորտի անվտանգ երթևեկությունը, համայնքը դարձնել լուսավոր և գրավիչ զբոսաշրջության համար
2. **Ծրագրից ակնկալվող արդյունքները** – Ծրագրի արդյունքում կունենանք լուսավոր համայնք, որը կնպաստի մեր բնակիչների անվտանգ երթևեկությանը:
3. **Ծրագրի հիմնական շահառուները** – հյուրեր և համայնքի բնակիչներ
4. **Ծրագրի ֆինանսական աղբյուրները**

ա) համայնքային բյուջե՝ – \_\_1,5մլն\_\_\_\_ դրամ

բ) այլ՝ \_\_2.0մլն.\_\_\_\_ դրամ

### **3 «ՄԱՍՆԱԳԻՏԱՑՎԱԾ ՄԵՔԵՆԱՆԵՐԻ ԵՎ ՍԱՐՔԱՎՈՐՈՒՄՆԵՐԻ ՁԵՌՔ ԲԵՐՈՒՄ»**

1. **Ծրագրի նպատակը** –կոմունալ աշխատանքների արդյունավետ իրականացում, փողոցների հաճախակի մաքրում փոշուց և ձյան շերտից,
2. **Ծրագրից ակնկալվող արդյունքները** – մաքուր և գրավիչ համայնք
3. **Ծրագրի հիմնական շահառուները** – հյուրեր և համայնքի բնակիչներ
4. **Ծրագրի ֆինանսական աղբյուրները**

ա) համայնքային բյուջե՝ \_\_\_\_\_ 1 մլն. \_\_\_\_\_ դրամ

բ) այլ՝ \_\_\_\_\_ 15 մլն. \_\_\_\_\_ դրամ

#### 4 «ԱՂԲԱՀԱՆՈՒԹՅԱՆ ԵՎ ՍԱՆԻՏԱՐԱԿԱՆ ՄԱՔՐՄԱՆ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒՄԸ»

1. **Ծրագրի նպատակը** – Նախատեսվում է համայնքի տարածքում կառուցել 15-ից 16 աղբահարթակներ, որոնցում տեղադրվել աղբամաններ: Շաբաթօրյակների միջոցով համայնքի տարածքի սանիտարական մաքրման աշխատանքների իրականացում: Հսկողության իրականացում շրջակա միջավայրը աղտոտումից պահպանելու համար:

2. **Ծրագրից ակնկալվող արդյունքները** – մաքուր և գրավիչ համայնք

3. **Ծրագրի հիմնական շահառուները** – հյուրեր և համայնքի բնակիչներ

4. **Ծրագրի ֆինանսական աղբյուրները**

ա) համայնքային բյուջե՝ \_\_\_\_\_ 3 մլն. \_\_\_\_\_ դրամ

բ) այլ՝ \_\_\_\_\_ 3 մլն. \_\_\_\_\_ դրամ

#### 5 «ԶԲՈՍԱՇՐՋՈՒԹՅԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԽԹԱՆՈՒՄԸ ՀԱՄԱՅՔՈՒՄ»

1. **Ծրագրի նպատակը** – Համայնքը ունի գեղատեսիլ վայրեր, կան շահագրգիռ կազմակերպություններ և անհատներ որոնք ցանկանում են ներդրումներ կատարել և կառուցել հանգստյան գոտիներ, առևտրի կետեր հարակից տարածքներում: Նախատեսվում է նաև կազմակերպել տոնավաճառներ բնակչության ձեռագործ աշխատանքների և գյուղ մթերքների վաճառքի համար: Տուրիզմի աստիճանական զարգացման ընթացքում բնակչության կողմից տնային տնտեսություններին կից միկրոհյուրանոցային կառույցների ստեղծում և հյուրերի համար բավարար պայմանների ստեղծում:

2. **Ծրագրից ակնկալվող արդյունքները** – մաքուր և գրավիչ համայնք

3. **Ծրագրի հիմնական շահառուները** – Համայնքի բնակչություն , առևտրի կետեր, անհատ ձեռնարկատերեր, համայնքի բյուջե

4. **Ծրագրի ֆինանսական աղբյուրները**

ա) համայնքային բյուջե՝ \_\_\_\_\_ 2 մլն. \_\_\_\_\_ դրամ

բ) այլ՝ \_\_\_\_\_ 40 մլն. \_\_\_\_\_ դրամ

#### 6 «ԳՅՈՒՂԱՏՆՏԵՍՈՒԹՅԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԽԹԱՆՈՒՄ»

1. **Ծրագրի նպատակը** – Նախատեսվում է կոոպերատիվային շարժման դերի բարձրացում: 50 հա հողատարածք ոռոգման ջրով մատակարարման համար ոռոգման 1000 մետր ջրագծի վերանորոգում:

2. **Ծրագրից ակնկալվող արդյունքները** – Գյուղացիական տնտեսությունների եկամուտների ավելացում

3. **Ծրագրի հիմնական շահառուները** – Համայնքի բնակչություն , համայնքի բյուջե

4. **Ծրագրի ֆինանսական աղբյուրները**

ա) համայնքային բյուջե՝ \_\_\_\_\_ 2 մլն. \_\_\_\_\_ դրամ

բ) այլ՝ \_\_ 10մլն. \_\_\_\_ դրամ

#### **7 «ԽՄԵԼՈՒ ՋՐԻ ՋՐԱԳԾԵՐԻ ՄԱՍՆԱԿԻ ՎԵՐԱՆՈՐՈԳՈՒՄ»**

1. **Ծրագրի նպատակը** – Նախատեսվում է համայնքի տնային տնտեսություններին մատակարարվող խմելու ջրի ջրագծերի մասնակի վերանորոգում, մատակարարման համար խմելու ջրի 1000մետր ջրագծի մասնակի վերանորոգում:

2. **Ծրագրից ակնկալվող արդյունքները** – Բնակչությանը սպասարկել էկոլոգիապես մաքուր ջուր, ապահովել ջրագծերի պահպանությունն ու շահագործումը

3. **Ծրագրի հիմնական շահառուները** – Համայնքի բնակչություն

4. **Ծրագրի ֆինանսական աղբյուրները**

ա) համայնքային բյուջե՝ – \_\_ 2մլն. \_\_\_\_ դրամ

բ) այլ՝ \_\_ 10մլն. \_\_\_\_ դրամ

#### **8 « ՄՇԱԿՈՒՅԹԻ ՏԱՆ ՎԵՐԱՆՈՐՈԳՈՒՄ ԵՎ ԿԱՀԱՎՈՐՈՒՄ »**

1. **Ծրագրի նպատակը** – Նախատեսվում է համայնքի և դոնոր կազմակերպության միջոցներով Համայնքի գույքի և դրամական միջոցների կառավարում, Մշակույթի տան վերանորոգում և կահավորում, ապահովել մշակութային միջոցառումներ:

2. **Ծրագրից ակնկալվող արդյունքները** – Բնակչությանը ապահովել մշակութային միջոցառումներ կազմակերպելու հնարավորությամբ:

3. **Ծրագրի հիմնական շահառուները** – Համայնքի բնակչություն

4. **Ծրագրի ֆինանսական աղբյուրները**

ա) համայնքային բյուջե՝ – \_\_ 10 մլն. \_\_\_\_ դրամ

բ) այլ՝ \_\_ 15 մլն. \_\_\_\_ դրամ

### **2.4. Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրություն և ֆինանսական կանխատեսումները**

Համայնքի բյուջեի եկամուտները ձևավորվում են բացառապես վարչական բյուջեի միջոցների հաշվին: Համայնքում գալիք հինգ տարիներին չի ակնկալվում կապիտալի գործառնություններից եկամուտների ստացում: Վարչական բյուջեի եկամուտները ձևավորվում են սահմանափակ թվով եկամտատեսակների՝ հարկերի և տուրքերի և մեծամասամբ ֆինանսական համահարթեցման դոտացիաների հաշվին: Շատ ցածր է համայնքի ֆինանսական անկախության մակարդակը (աղյուսակ):

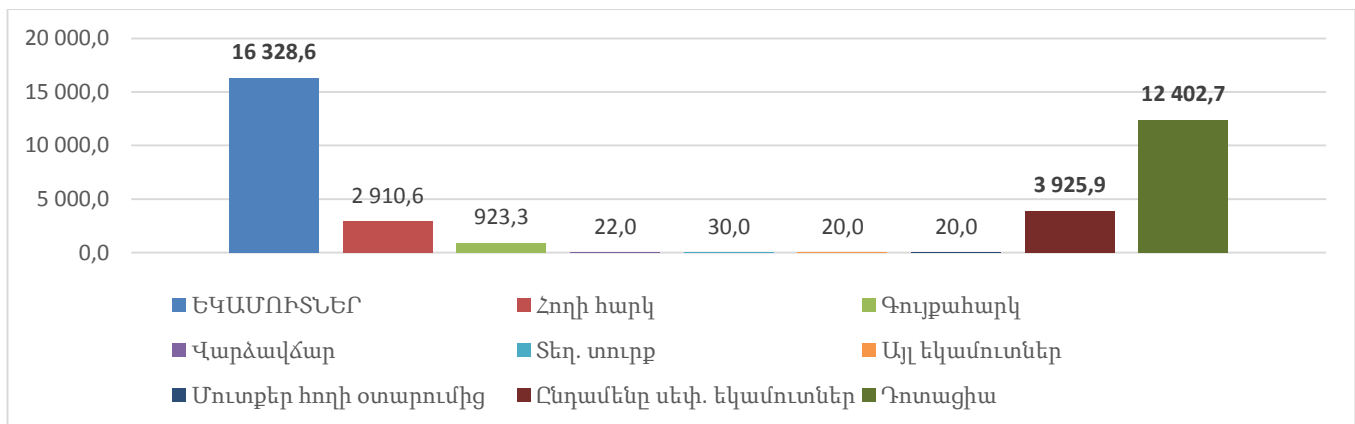
Համայնքի բյուջեի եկամուտների նախորդ տարիների փաստացի մակարդակների ուսումնասիրությունը ցույց է տալիս, որ նրանք գրեթե չեն աճում: Այդ պատճառով, թեև տեսականորեն պետք է հաջորդ տարիների եկամուտների կանխատեսման ժամանակ եկամուտների որոշակի աճ նախատեսվեր,

սակայն սեփական եկամուտների մասով դա չի արվել՝ իրատեսական լինելու նպատակով: Եկամուտների աճ նապատեսվել է միայն ֆինանսական համահարթեցման դրուացիաների մասով:

### Աղյուսակ3. Եկամուտների ֆինանսական կանխատեսումները

|    | ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐԻ ԱՆՎԱՆՈՒՄ     | 2016     | 2017     | 2018     | 2019     | 2020     | 2021     |
|----|--------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Ա. | ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ               | 16 328,6 | 16 923,6 | 17 518,6 | 18 113,6 | 18 708,6 | 19 303,6 |
| 1. | Հողի հարկ                | 2 910,6  | 2 995,6  | 3 080,6  | 3 165,6  | 3 250,6  | 3 335,6  |
| 2. | Գույքահարկ               | 923,3    | 1 008,3  | 1 093,3  | 1 178,3  | 1 263,3  | 1 348,3  |
| 3. | Վարձավճար                | 22,0     | 107,0    | 192,0    | 277,0    | 362,0    | 447,0    |
| 4. | Տեղ. տուրք               | 30,0     | 115,0    | 200,0    | 285,0    | 370,0    | 455,0    |
| 5. | Այլ եկամուտներ           | 20,0     | 105,0    | 190,0    | 275,0    | 360,0    | 445,0    |
| 6. | Մուտքեր հողի օտարումից   | 20,0     | 105,0    | 190,0    | 275,0    | 360,0    | 445,0    |
| 7. | Ընդամենը սեփ. եկամուտներ | 3 925,9  | 4 435,9  | 4 945,9  | 5 455,9  | 5 965,9  | 6 475,9  |
| 8. | Դրուացիա                 | 12 402,7 | 12 487,7 | 12 572,7 | 12 657,7 | 12 742,7 | 12 827,7 |

### Գծապատկեր3. Ընդհանուր եկամուտների մեջ համայնքի սեփական եկամուտների բաժինը 2016թ.



## 2.5. Զարգացման խոչընդոտներ և դժվարություններ

Այս ենթաբաժնում մանրամասն պետք է նկարագրվեն համայնքի զարգացման հիմնական խոչընդոտներն ու դժվարությունները: Պետք է դիտարկվեն զարգացման առնվազն հետևյալ ուղղություններում առկա դժվարությունները.

1) Գործարար միջավայրի բարելավման և ձեռնարկատիրության խթանման հիմնական խոչընդոտող գործոններն են ֆինանսի բացակայությունը, իրացման շուկայում արտադրանքի անմրցունակ լինելը, իրացման դժվարությունները, գիտելիքների պակասը:

2) համայնքի գույքի կառավարումը իրականացնելու խնդրի խոչընդոտող գործարար միջավայրի և ձեռնարկատիրության ցածր մակարդակը, ֆինանսի պակասը, բնակչության մոտ գիտելիքների պակասը:

3) Նախադպրոցական կրթության և արտադպրոցական դաստիարակության կազմակերպման խոչնդոտներից են՝ շենքի ձեռք բերման խնդիրը՝ համապատասխան ֆինանսական միջոցներ չլինելու պատճառով, ինչպես նաև համապատասխան գույքի ձեռք բերման ֆինանսական խնդիրները:

4) ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպումը՝ երիտասարդության ներգրավմամբ, խնդրի խոչնդոտներից են համապատասխան մարզական կառույցների և գույքի բացակայությունը և դրանց ձեռք բերման համար անհրաժեշտ ֆինանսական միջոցները:

5) համայնքի բնակչության սոցիալական պաշտպանությունը բարելավելու համար խոչնդոտ է աշխատատեղերի պակասը, սեզոնային զբաղվածության արտադրամասերի բացակայությունը, սոցիալական օգնության ֆինանսի սակավությունը, լրացուցիչ եկամուտների ստացման բացակայությունը :

6) ֆիզիկական կուլտուրայի և առողջ ապրելակերպի խրախուսումը երիտասարդության ներգրավմամբ, խնդրի խոչնդոտներից են համապատասխան մարզական կառույցների և գույքի ձեռք բերման համար անհրաժեշտ ֆինանսական միջոցները:

7) համայնքում բնակարանային շինարարության խթանման խոչնդոտ է համարվում ֆինանսական միջոցների բացակայությունը:

8) համայնքի բնակավայրերի կառուցապատումը, բարեկարգումը և կանաչապատումը, համայնքի աղբահանությունը և սանիտարական մաքրումը, կոմունալ տնտեսության աշխատանքների ապահովումը, ինչպես նաև համայնքային գերեզմանատների պահպանումը և գործունեության ապահովումը, խնդրի խոչնդոտներից են աղբամանների, աղբահարթակների, աղբավայրի և աղբատար մեքենայի բացակայությունը, ֆինանսական միջոցների բացակայությունը:

9) համայնքի հասարակական տրանսպորտի աշխատանքի կազմակերպումը, համայնքային ճանապարհային ենթակառուցվածքների պահպանումը և շահագործումը՝ այս բնագավառում՝ ներհամայնքային տրանսպորտի ներդնումը տնտեսապես ձեռնտու չէ, իսկ ճանապարհների և ենթակառույցներ պահպանման և ժահագործման առումով կան որոշակի ֆինանսական դժվարություններ:

10) պետության պաշտպանության իրականացման աջակցումը, այս խնդրի լուծման համար կարևոր խոչնդոտ է հայրենասիրական, պետական մտածողության պակասը, գյուղաբնակների ամենօրյա զբաղվածությունը անասնապահության մեջ, տրանսպորտային միջոցների ոչ սարքին վիճակը:

11) աղետների ռիսկերի նվազեցման և արտակարգ իրավիճակներում բնակչության պաշտպանության ու քաղաքացիական պաշտպանության միջոցառումների իրականացումը, խնդրի խոչնդոտներից են շենքերի և շինությունների ոչսեյսմակայուն լինելը, պարզագույն թաքստոցների և քաղաքացիների անահատական պաշտպանության միջոցների բացակայությունը, ազդանշանային սարքերի բացակայությունը:

12) գյուղատնտեսության զարգացման խթանումը, կարեոր խոչնդոտ է ոռոգման ջրագծի և ջրի բացակայությունը, գյուղատնտեսական տեղնիկայի բարձր% կազմող մաշվածությունը, ժամանակակից տեխնիկայի և տեխնոլոգիաների բացակայությունը, արոտներներում ջրի, մակատեղերի, ծածկոցների և ճանապարհների բացակայությունը:

13) համայնքում շրջակա միջավայրի պահպանությանը խոչնդոտ է գիտակցական մակարդակի ոչ բարձր վիճակը:

14) զբոսաշրջության զարգացման խթանման խոչնդոտ է գովազդների բացակայությունը, այդ բնագավառում բնակչության գիտելիքների պակասը, հանգստյան գոտիների և գյուղական մինի հյուրանոցների կառուցման համար անհրաժեշտ ֆինանսական միջոցների բացակայությունը :

15) համայնքի երիտասարդության խնդիրների լուծմանն ուղղված ծրագրերի և միջոցառումների կազմակերպում- այս խնդրի լուծման դժվարությունները կապված են սոցիալական վատ վիճակի և աշխատատեղերի բացակայության հետ:

16) համայնքում ծնելիության և բազմազավակության խթանման խոչնդոտներից են բնակչության սոցիալական վիճակը, աշխատատեղերի բացակայությունը, բազմանդամ ընտանիքների հանդեպ հոգածության ցածր մակարդակը, բնակչության մոտ կա մտահոգություն երեխաներին բարեկեցիկ կյանք ապահովելու հարցում:

17) համայնքում բնակչության առողջության պահպանման և բարելավման ծրագրերի իրականացումը, արդյունավետ և մատչելի բժշկական սպասարկման պայմանների ստեղծումը- այս խնդրի իրականացման խոչնդոտ է բուժկետի շենքի բացակայությունը, մասնագետների և սարքավորումների պակասը, սոցիալական խավերի ֆինանսական ցածր հնարավորությունները, առողջության պահպանման համալիր ծրագրի բացակայությունը:

18) համայնքային հասարակական կյանքին հաշմանդամների մասնակցության խթանման դժվարությունները կապված են սոցիալական վիճակի և գիտակցական մակարդակի հետ:

19) համայնքում առկա ազգային և համամարդկային արժեքներին յուրաքանչյուրի ազատ հաղորդակցմանը նպաստելը, կապված է սոցիալական վատ վիճակի և գիտելիքների անհրաժեշտ պաշարի բացակայության հետ :

20) բարեգործության խթանումը՝ համայնքում մշակութային, կրթական, գիտական, առողջապահական, մարզական, սոցիալական և այլ հաստատությունների հիմնադրման, ֆինանսավորման, ինչպես նաև դրանց ֆինանսական անկախության ապահովման նպատակով- այս խնդրի լուծման դժվարությունները կապված են իրազեկման, հայրենասիրական ոգու պրոպագանդման, արտերկրներում բնակվող մեր հայրենակիցների հետ մշտական կապի բացակայության, նրանց համայնքային կյանքին ծանոթացնելու և մասնակից դարձնելու խնդրի հետ , ինչպես նաև բարեգործությունների լայն լուսաբանման բացակայության հետ:

## 2.6. Համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի, հնարավորությունների և սպառնալիքների (ՈւԹՀՍ) վերլուծություն

### 3. Աղյուսակ 4. Համայնքի զարգացման ՈւԹՀՎ վերլուծություն

| Ուժեղ կողմեր                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Թույլ կողմեր                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Գյուղի աշխարհագրական դիրքը<br>2. Պատմամշակութային ու բնական հարուստ ժառանգության առկայությունն ու մշակութային հարուստ ճարձակիսոթյունները<br>3. Հին գյուղի գրավիչ ճարտարապետական տեսքը<br>4. Տուրիզմի զարգացման հնարավորությունները<br>5. Փոքր և միջին բիզնեսում բնակչության որոշակի ներգրավվածությունը | 1. Գործազրկության բարձր մակարդակը և աշխատատեղերի պակասը<br>2. Արտագաղթը, հատկապես երիտասարդների շրջանում<br>3. Կոմունիկացիոն ենթակառուցվածքների ոչ բարվոք վիճակը, մասնավորապես խմելու ջրացանցի մասնակի, համայնքի ոռոգման համակարգի և կոյուղացանցի վատթար վիճակը |

| 6.Հասանելի է բջջային կապի 3 օպերատորները                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4.Բնակարանի կարիք ունեցող երտասարդ ընտանիքների մեծ թիվը<br>5.Փողոցների ոչ բարվոք վիճակը<br>6.Բիզնես ոլորտի համար ոչ բարենպաստ քաղաքականությունը<br>7.Ժամանակակից տեխնիկայի և տեխնոլոգիաների բացակայություն<br>8.Գյուղատնտեսական արտադրանքի ստացման բարձր ինքնարժեք և իրացման դժվարություններ<br>9.Կենտրոնացված կոյուղու բացակայություն |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Հնարավորություններ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Վտանգներ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 1.Աշխատուժի առկայություն<br>2.Տուրիզմի զարգացման համար գեղատեսիլ տարածքի առկայություն, պատմական և մշակութային վայրերի առկայություն, շահագրգիռ ձեռներեցների նախաձեռնություններ:<br>3.Գյուղմթերքների վերամշակման և այգեգործական մրգերի փոքր արտադրությունների ընդլայնման հնարավորությունը<br>4.Կոոպերատիվների ստեղծում<br>5.Տեղացի և սփյուռքահայ ներդրողների համար փոքր և միջին բիզնեսը ընդլայնելու նպատակով հնարավորությունների ստեղծումը | 1.Բնական տարերային աղետների հնարավոր պատճառած վնասները (երկրաշարժ, հեղեղումներ, սողանքների առաջացում)<br>2.Գործազրկության մակարդակի աճը<br>3.Բնակֆոնդի վիճակի վատթարացումը<br>4.Բնակչության աճի ցածր տեմպ<br>5.Արտագաղթը                                                                                                               |

Համայնքի տարածքային և տնտեսական զարգացման գործում կարևոր է հաշվի առնել համայնքի բնակչության հեռանկարային աճը, որը ելնում է գյուղի հեռանկարային տարածքային զարգացման հաշվարկված հնարավորություններից: Ըստ այդ հաշվարկների, գյուղի տարածքում կարող է բնակվել առավելագույնը մոտ 5.5 հազ. մարդ՝ չխախտելով տարածքի էկոլոգիական հավասարակշռությունը, ընդ որում աճի տեմպերի համար ժամկետներ չեն կանխատեսվում, քանի որ այն կախված է հանրապետության ընդհանուր տնտեսական զարգացման տեմպից, քաղաքական իրավիճակից, բնակչությանը աշխատատեղերով ապահովելու մակարդակից:

Ճարճակիս համայնքում աշխատատեղերի մեծ քանակ կարելի է ակնկալել բնական ռեսուրսների, հիմնականում սպասարկման, հումքային, գյուղատնտեսության հնարավորությունները ռացիոնալ օգտագործելով: Զարգացման հիմնական ուղղությունների իրականացման գործընթացում խիստ

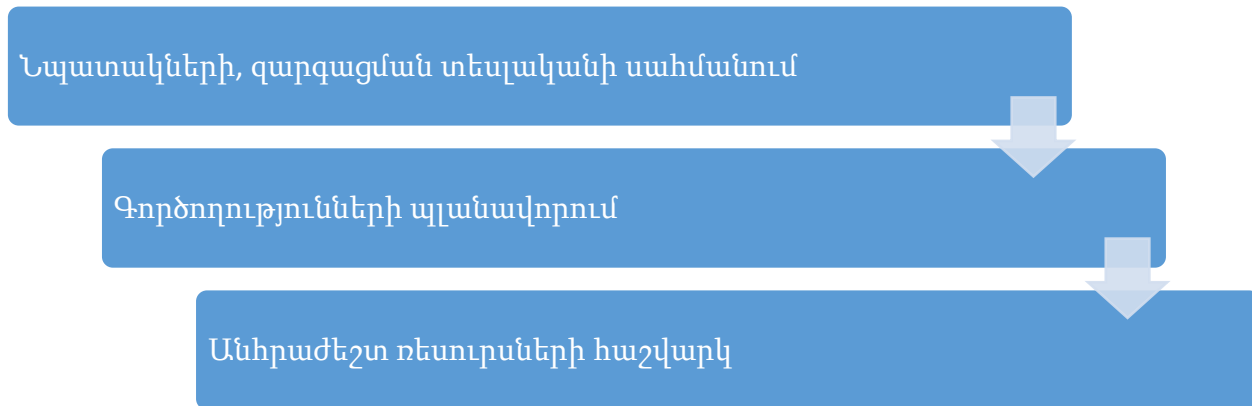


կարևորվում է տեղական իշխանությունների, համայնքի բնակչության, քաղաքացիական հասարակության, լրատվամիջոցների եւ գործարարների համատեղ գործունեությունը:

#### 4. Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում

##### 4.1. Համայնքի զարգացման տեսլական

##### 5. Գծապատկեր4. ՀՀԶԾ նպատակների, և գործողությունների սահմանման, անհրաժեշտ ռեսուրսների հաշվարկման հերթականությունը



#### Ճարճակիս համայնքում գալիք տարիներին՝ ՀԶԾ իրականացման արդյունքում նախատեսվում է

1. Գործարար միջավայրի բարելավում և ձեռնարկատիրության խթանում ,որի արդյունքում համայնքում կգործեն ձեռնարկությունների մասնաճյուղեր՝ մասնավորապես գյուղ մթերքների վերամշակման,քարի վերամշակման, չրերի արտադրության,խմելու ջրի և գյուղ.մթերքների պահածոյացման փոքր և միջին ձեռնարկություններ:
2. Իրականացնել ծրագրեր ուղղված զբոսաշրջության զարգացմանը,որի ընթացքում նախատեսվում է համայնքում կառուցել հանգստյան գոտիներ,տնային տնտեսություններին կից հյուրանոցային տիպի շինությունների կառուցում,նոր առևտրի կետերիվերաբացում:
3. Գյուղատնտեսության բնագավառում նախատեսվում է զարկ տալ կոոպերատիվային շարժմանը, մեքենատրակտորային կենտրոնացված կայանի ստեղծում, ժամանակակից բարձր արտադրողական տեխնիկայի ձեռք բերում, վարի տրակտոր և այլ գյուղտեխնիկաներ և գործիքներ: Նախատեսվում է նաև վերականգնել ոռոգման ջրագծեր,որոնց արդյունքում ոռոգման ջրով անխափան կապահովվի 50-ից 60հա հողատարածք:Նախատեսվում է նաև արոտների ճանապարհներ կառուցում,արոտատեղերում մակատեղերի,կացարանների և ծածկոցների կառուցում:
4. Համայնքի զարգացման ընթացքը իրատեսական և նպատակային լինելու համար անհրաժեշտ ենք համարում բնակչության բնական և արհեստական աճը: Գործարար միջավայրի բարելավումը, աշխատատեղերի ստեղծումը, գյուղատնտեսության ինտենսիվացումը մեծ խթան կլինեն համայնքում ծնելիությանը և բազմազավակությանը, ինչպես նաև բնակչության ներհոսքին:Բազմազավակությանը և ծնելիությանը խթանելու համար նախատեսվում է նաև ֆինանսական օգնության իրականացում, նորաստեղծ ընտանիքներին անհատույց տնամերձ հողամասերի տամադրում:

5. Նախատեսվում է համայնքում պարբերական և հաստատուն աղբահանության իրականացում: Դրա համար նախատեսվում է համայնքում կառուցել 15-ից 16 աղբահարթակներ, որոնցում կտեղադրվեն աղբամաններ: Նախատեսվում է նաև աղբատար մեքենայի ձեռք բերում և աղբի պարբերական հեռացում աղբամաններից :
6. Համայնքի ճանապարհների և ենթակառուցների մասով նախատեսվում է որոշ փողոցների ասֆալտապատում /2000-ից 3000քառմ/ , որոշ մասի շեփնապատում, ինչպես նաև ջրհեռացման առուների վերականգնում և մաքրում:
7. Երիտասանության ներգրավմամբ նախատեսվում է ակտիվ մշակույթային և մարզական միոցառումների կազմակերպում ,Ժամանցի կենտրոնների ստեղծում, մարզական և մշակույթային խմբակների ստեղծում:
8. Համայնքի բյուջեի եկամուտների ավելացման համար նախատեսվում է համայնքային գույքը վարձակալությամբ տրամադելու աշխատանքներ, մասնավորապես համայնքային հողերի , շենքերի ու շինությունների, տեխնիկայի , սարքավորումների վարձակալությամբ տրամադելը: Նախատեսվում է նաև համայնքային սեփականության հողամասերի օտարում ` հասարակական և արտադրական կառույցների համար, ինչպես նաև առևտրի կետերի, հանգստյան գոտիների կառուցման համար:
9. Համայնքի բնակավարի կառուցապատման, բարեկարգման և կանաչապատման մասով նախատեսվում է կանաչապատ տարածքների ավելացում` ծառատունկ, շենքերի և շինությունների վերանորոգման և արդիականացման աշխատանքներ, փողոցների մաքրման աշխատանքներ:
10. Համայնքում բնակարանային շինարարության խթանման բնագավառում նախատեսվում է երիտասարդ ընտանիքներին անհատույց տնամերձ հողամասերի տրամադրում, ցածր տոկոսներով երկարատև վարկերի տրամադրում , օժանդակություն փաստաթղթային, իրավական հարցերում և բարոյական աջակցություն:
11. Ֆիզիկական կուլտուրայի և առողջ ապրելակերպի խրախուսման բնագավառում նախատեսվում է սպորտային միջոցառումների , սպորտլանդիանների անցկացում, սպորտային առանձին խմբակների ստեղծում, միջհամայնքային մրցումների անցկացում:
12. Համայնքում բնակչության առողջության պահպանման և բարելավման համար նախատեսվում է բուժկետի շենքի ձեռք բերում, սարքավորումներով և գույքով ապահովում, ծրագրային կազմակերպությունների հետ պայմանագրերի կնքում և համայնքի բնակչության առողջության պարբերական ստուգման աշխատանքներ բարձր որակավորում ունեցող մասնագետների կողմից:
13. Նախադպրոցական դաստիարակության բնագավառում նախատեսվում է ` մանկա-պարտեզի շենքի վերանորոգման աշխատանքներ, նոր գույքի և սարքավորումների ձեռք բերում, մանկապարտեզ հաճախող երեխաների թվի ավելացում և պայմանների բարելավում:
14. Աղետների ռիսկերի նվազեցման և արտակարգ իրավիճակներում բնակչության պաշտպանության և քաղաքացիական պաշտպանության բնագավառում նախատեսվում է ` դասընթացների կազմակերպում, բնակչությանն իրազեկման ազդանշանային սարքավորումների տեղադրում, պարզագույն թաքստոցների կառուցում:
15. Պետական պաշտպանության աջակցման բնագավառում նախատեսվում է ռազմահայրենասիրական միջոցառումների իրականացում, բանակային կյանքին վերաբերվող հարցերի լուսաբանում, զինապարտների պարբերական հաշվառում և զինկոմիսարիատների հետ փոխհամագործակցություն:

16. Համայնքի սոցիալական պաշտպանության բնագավառում նախատեսվում է սոցիալական նպաստների տրամադրում, ֆինանսական օգնության տրամադրում փարոս համակարգում չընդգրկված, սական սոցիալապես ոչ բարվոք վիճակում գտնվող ընտանիքներին: Նախատեսվում է նաև բարեգործական կազմակերպությունների միջոցով որոշակի օժանդակություն /անասունների տեսքով, գույքի տեսքով և այլն/:
17. Հաշմանդամներին հասարակական կյանքին մասնակցության խթանման բնագավառում նախատեսվում է համագործակցություն «Խարիխս», կազմակերպության հետ, համանդամների ընդգրկել զանազան հանձնաժողովների և խմբերի մեջ: Ստեղծել պայմաններ նրան ազատ տեղաշարժի համար/ սայլուղիներ կառուցում և այլն:
18. Անհրաժեշտ է վերանորոգել համայնքի ոռոգման ներքին ցանցը:
19. Բարեգործության խթանման բնագավառում նախատեսվում է արտերկրներում բնակվող մեր հայրենակիցներին պարպերաբար տեղեկացում համայնքի հասարակական կյանքին, խնդիրներին և լուծման ուղիներին: Լայնորեն լուսաբանել համայնքում կատարված ցանկացած բարեգործություն: Կազմակերպել մեծարման ցերեկույթներ: Համագործակցում բարեգործական կազմակերպությունների հետ, ստեղծել բարեգործների անկյուն և լուսանկարների միջոցով լուսաբանել բարեգործների աշխատանքները և ստացված արդյունքները:

## 5.1. Համայնքի զարգացման անմիջական նպատակներ

1. Համայնքի գույքի և դրամական միջոցների կառավարման նպատակն է համայնքային բյուջեի ավելացումը, համայնքային գույքի պահպանումը, իրականացվող ծրագիրը նպատակ ունի համայնքային գույքի մշակույթի տան սան հանգոյցի վերանորոգմանը և մշտական հոսող ջրով ապահովմանը :
2. Ակտիվ մշակույթային և մարզական միջոցառումները միտված են երիտասարդության ակտիվացմանը- վերանորոգված խաղասենյակի առկայությունը կնպաստի գիտելիքների ավելացմանը, հայրենասիրության բարձրացմանը, առողջ ապրելակերպի ու համայնքին մտածողության բարձրացմանը:
3. Համայնքի ճանապարհների պահպանման և շահագործման ծրագրերի արդյունքում կունենանք 300քառ.մետր ասֆալտապատ փողոց, 3000 քառ.մետր բարեկարգ շեբենապատված ճանապարհ, 1000մետր վերանորոգված ջրհեռացման առու, մաքուր և գրավիչ համայնք՝ բնակվողների և զբոսաշրջիկների համար:
4. Աղետների ռիսկերի նվազեցման և քաղ. Պաշտպանության միջոցառումների շնորհիվ կապահովվի բնակչության անվտանգությունը և բնականոն կյանքի գործունեությունը:
5. Գյուղատնտեսության բնագավառի ծրագրերը նպատակ ունեն գյուղ մթերքների առատության, իրացման շուկայում մրցունակության բարձրացման , բնակչության սոցիալական և ֆինանսական վիճակի բարելավման, գյուղացիական տնտեսությունների եկամուտների աճ հնգամյակի ընթացքում 10-ից մինչև 50 տոկոս:

6. Զբոսաշրջության ծրագրերի նպատակն է բնակիչների սոցիալական և ֆինանսական վիճակի բարելավումը՝ նախատեսվում է եկամուտ ստացող տնային տնտեսությունների աճ 15-ից 60 տոկոսի չափով:

7. Համայնքի բնակավայրի կառուցապատման, բարեկարգման նպատակն է ունենալ փողոցային լուսավորության լապտերների ավելացում 20-ից 60 կետով, ժամանակակից ենթակառուցվածքներով և շինություններով մաքուր՝ աղբահարթակներով և աղբամաններով կահավորված համայնք, որտեղ աղբատար մեքենայով աղբը պարբերաբար հեռացվում է համայնքից:

8. Անհրաժեշտ է վերանորոգել համայնքի ոռոգման ներքին ցանցը:

**Հավելված /Գծապատկեր 5./**

## **6. ՀՀԶԾ ֆինանսավորում**

**Պարտադիր խնդիրների լուծմանն ուղղված ծրագրերի ֆինանսավորումը իրականացվում է /ըստ անձնագրերի/**

1. Զբոսաշրջության զարգացման խթանումը Ճարճակիս համայնքում–անհատ ձեռնարկատերերի, կազմակերպությունների և բնակիչների ֆինանսական միջոցների հաշվին
2. Աղբահանության կազմակերպումը համայնքում–իրականացվում է Ուրբան կազմակերպության միջոցով՝ համաշխարհային բանկի ֆինանսավորմամբ և համայնքի ներդրումներով:
3. Փողոցային լուսավորություն –իրականացվում է համայնքի բյուջեի միջոցներով
4. Գյուղատնտեսության զարգացման խթանումը համայնքում-տեխնիկայի ձեռք բերում – իրականացվում է միջազգային կազմակերպության և համայնքի կողմից 5% ներդրմամբ գոյացած ֆինանսական միջոցներով, ինչպես նաև համայնքի աշխատուժի ներդրմամբ:
5. Գյուղատնտեսության զարգացման խթանումը Ճարճակիս համայնքում-արոտների բարելավում – իրականացվում է միջազգային կազմակերպության և համայնքի կողմից 5% ներդրմամբ գոյացած ֆինանսական միջոցներով, ինչպես նաև համայնքի աշխատուժի ներդրմամբ:
6. Գյուղատնտեսության զարգացման խթանումը Ճարճակիս համայնքում-ոռոգման ջրագծի վերանորոգում- իրականացվում է միջազգային կազմակերպության և համայնքի կողմից 5% ներդրմամբ գոյացած ֆինանսական միջոցներով, ինչպես նաև համայնքի աշխատուժի ներդրմամբ:
8. Սան.հանգույցի վերանորոգում–իրականացվում է համայնքի բյուջեի միջոցներով
9. Մշակույթի տան երկու սենյակների և խաղասենյակի վերանորոգում – իրականացվում է համայնքի բյուջեի միջոցներով
10. Ներհամայնքային ճանապարհների բարեկարգում–իրականացվում է համայնքի բյուջեի միջոցներով:

Համայնքի զարգացման ծրագիրը իրականացնելու նպատակով կոնկրետ ծրագրերի ֆինանսավորման համար նախատեսվում է համագործակցել պետության, ՀՀ-ում գործող տարբեր հիմնադրամների և միջազգային կազմակերպությունների, բարերարների հետ /հավելված 2/:

## 7. ՀՀԶԾ մոնիթորինգ

Իրականացման փուլում գտնվող ծրագրերը պետք է մոնիթորինգի ենթարկվեն: Մոնիթորինգը կառավարչական գործիք է, որը հնարավորություն է տալիս հսկել ծրագրերի կատարման ընթացքը և անհրաժեշտ փոփոխություններ նախաձեռնել: Մոնիթորինգն իրականացվում է համապատասխան կատարողականի ցուցանիշների վերաբերյալ տեղեկություններ հավաքագրելու և ցուցանիշների փաստացի արժեքները թիրախային արժեքների հետ համեմատելու միջոցով/ հավելված 3/:

Մոնիթորինգային ցուցանիշների մասին տեղեկություններ պետք է հավաքագրվեն կիսամյակային կամ տարեկան կտրվածքով:

## 8. Եզրափակում

ՀՀԶԾ-ն հանդիսանալու է համայնքի գալիք հինգ տարիների գործունեության ուղեցույցը: 2017-2021թթ. ընթացքում ՀՀԶԾ-ում ընդգրկված ծրագրերի իրականացմանն են ուղղված լինելու համայնքի ՏԻՄ-երի ջանքերն ու աշխատանքը՝ մոբիլիզացնելով համայնքի ֆինասնական, մարդկային և նյութական ռեսուրսների ողջ պոտենցիալը:

ՀՀԶԾ-ի իրագործումը հնարավորություն կտա քայլ առ քայլ մոտենալ հեռվում նշմարվող այն ցանկալի տեսլականին, որպիսին ցանկանում է տեսնել համայնքը նրա յուրաքանչյուր բնակիչ: ՀՀԶԾ-ում տեղ գտած դրույթները լինելու են այն ծրագրային հիմքը, որի վրա հենվելով կազմվելու է համայնքի յուրաքանչյուր տարվա բյուջեն:

Ծրագիրը հաջողությամբ իրագործելու համար ՏԻՄ-երը պետք է սերտորեն և արդյունավետ համագործակցեն պետական կառույցների, միջազգային դոնոր կազմակերպությունների, տեղական ՀԿ-ների և այլ շահագրգիռ կողմերի և կառույցների հետ:

ՀՀԶԾ-ի իրականացման հսկողությունը և ներքին վերահսկողությունը կիրականացնեն համապատասխանաբար համայնքի ղեկավարը և համայնքի ավագանին: ՀՀԶԾ-ի ներքին վերահսկողության արդյունքները կներկայացվեն համայնքի ավագանուն՝ ի գիտություն:

Յուրաքանչյուր հաջորդ տարի կկատարվի ՀՀԶԾ-ի իրականացման նախորդ տարվա արդյունքների ուսումնասիրություն, ամփոփում, ձեռքբերումների գնահատում և թերությունների բացահայտում: Նախորդ տարվա արդյունքների հիման վրա համապատասխան ուղղումներ և լրացումներ կկատարվեն մնացյալ տարիների ծրագրերում:

5.2.1. Գծապատկեր 5. Համայնքի զարգացման անմիջական նպատակները

