

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ ԱՐԱԳԱԾՈՏՆԻ ՄԱՐԶ

ԱՐԱԳԱԾՈՏՆ

Համայնքի հնգամյա զարգացման ծրագիր

Կազմել է՝ համայնքի ղեկավար՝

Մելսիկ Ղազարյան

Հաստատվել է՝ համայնքի ավագանու 23.12.2016թ թիվ 30 որոշմամբ
(նիստի ամսաթիվը)

ԱՐԱԳԱԾՈՏՆ

2017 ԹՎԱԿԱՆ

Բովանդակություն

| | |
|--|---|
| 1. Համայնքի ղեկավարի ողջույնի խոսք..... | 3 |
| 2. Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն..... | 4 |
| 2.1. Համայնքի ընդհանուր նկարագրություն..... | 4 |
| 2.2. Համայնքի սոցիալ տնտեսական իրավիճակը..... | 4 |
| 2.3. Համայնքում իրականացվող ծրագրերը..... | 6 Ошибка! Закладка не определена. |
| 2.4. Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրություն և ֆինանսական կանխատեսումները.... | 7 |
| 2.5. Զարգացման խոչընդոտներ և դժվարություններ..... | Ошибка! Закладка не определена. |
| 2.6. Համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի, հնարավորությունների և սպառնալիքների (ՈւԹՀՍ) վերլուծություն..... | 13 |
| 3. Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում..... | 14 |
| 3.1. Համայնքի զարգացման տեսլական..... | 14 |
| 3.2. Համայնքի զարգացման անմիջական նպատակներ..... | 15 |
| 4. ՀՀԶՄ ֆինանսավորում..... | Ошибка! Закладка не определена. |
| 5. ՀՀԶՄ մոնիթորինգ..... | Ошибка! Закладка не определена. |

1. Համայնքի ղեկավարի ողջույնի խոսք Հարգելի Արագածոտնեցիներ

Արագածոտն համայնքը ունի բազմաթիվ խնդիրներ, առաջիկա հինգ տարիների ընթացքում նախընտրելի է լուծում տալ համայնքի հետագա զարգացման համար կարևորագույն խնդիրներին:

Արագածոտն համայնքի զարգացման հնգամյա ծրագրի (ԱՀԶԾ) մշակման հիմքում դրվել են Արագածոտն համայնքի ղեկավարի և ավագանու անդամների նախընտրական ծրագրերի և դիրքորոշումների փոխհամաձայնեցված դրույթները համայնքի զարգացման ուղղությունների վերաբերյալ, որոնք վերաբերում են ավանդականին զուգահեռ ոչ ավանդական մշակաբույսերի մշակության, անասնապահության, տուրիզմի, նախադպրոցական կրթության և համայնքային այլ ծառայությունների մատուցման զարգացմանը:

Սույն ծրագիրը մշակվել է նկատի ունենալով համայնքի ֆինանսական կարողությունները, բնակչության թվաքանակը, համայնքի կազմում մեկ բնակավայր ընդգրկված լինելու հանգամանքը, համայնքում առկա ենթակառույցները, համայնքի կողմից մատուցվող ծառայությունները և համայնքում առկա վտանգները:

ԱՀԶԾ-ն բաղկացած է 4 գլխից՝

- Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն,
 - Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավարում,
 - ՀՀԶԾ ֆինանսավորում,
 - ՀՀԾԶ մոնիթորինգ:
-
- Ծրագրի առաջին բաժինը նվիրված է համայնքի իրավիճակի նկարագրությանը, հիմնախնդիրների և կարիքների բացահայտմանը, վերլուծությանը և գնահատմանը, համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի, հնարավորությունների ու վտանգների վերլուծությանը, ինչպես նաև համայնքի զարգացման միտումների նկարագրմանը:
-
- Ծրագրի երկրորդ բաժնում ձևակերպված են համայնքի տեսլականը, դրան հասնելու ռազմավարությունը առաջիկա հինգ տարիների ընթացքում և ծրագրի հիմնական նպատակները:
-
- Ծրագրի երրորդ բաժնում տրված է համայնքի ֆինանսական իրավիճակի վերլուծությունը, առաջիկա հինգ տարիների ֆինանսական միջոցների գնահատումը և կանխատեսումը, որոնց սահմաններում պլանավորվելու են իրականացվելիք ծրագրերը:

- Ծրագրի չորրորդ բաժինը նվիրված է համայնքի տարածքում միջազգային և դոնոր կազմակերպությունների կողմից շարունակվող և նախատեսվող ծրագրերի ներկայացմանը:

2. Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն

2.1 Համայնքի ընդհանուր նկարագրություն

2.2 ԱՇԽԱՆՆԱԳՐԱԿԱՆ ԴԻՐՔԸ, ՊԱՏՄԱԿԱՆ ՀԱՄԱՌՈՏ ԱԿՆԱՐԿ

Արագածոտն բնակավայրը կազմավորվել է 1971 թվականին: Գյուղը գտնվում է ծովի մակարդակից 1060մ բարձրության վրա, զբաղեցնում է 2281.0 հա տարածք: Գյուղի աշխարհագրական դիրքը շատ նպաստավոր է, թե հաղորդակցման տեսակետից, քանի որ այն գտնվում է Երևան-Գյումրի մայրուղու ձախ կողմում, թե բնակլիմայական տեսակետից:

Արագածոտն գյուղը ունի 50 տարվա պատմություն: Կլիման ձմռանը ցրտաշունչ է, ամռանը՝ զով: Տեղումները երբեմն չափից ավելի քիչ են լինում, որից տուժում է գյուղացին:

Գյուղի բնակչությունը 2016 թվականի հունվարի 1-ի դրությամբ կազմում է 1258 մարդ, որոնցից տղամարդիկ կազմում են 620 մարդ, իսկ կանայք՝ 638:

Բնակչության սոցիալական կազմը հետևյալն է՝

| | |
|--------------------------------|------|
| 1. Երեխաներ 0-4 տարեկան | -64 |
| 2. Երեխաներ 5 տարեկան | -12 |
| 3. Երեխաներ 6-7 տարեկան | - 44 |
| 4. Երեխաներ 8-14 տարեկան | -126 |
| 5. Երեխաներ 15 տարեկան | - 16 |
| 6. Երեխաներ 16-18 տարեկան | -63 |
| 7. 16-62 տարեկաններ | -864 |
| 8. 63 և ավելի տարիք ունեցողներ | -74 |

3 .Համայնքի սոցիալ տնտեսական իրավիճակը

3.1 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՄԵՓԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ ՀԱՄԱՐՎՈՂ ԳՈՒՅՔԻ ՖԻԶԻԿԱԿԱՆ ՎԻՃԱԿԸ

Համայնքի սեփականություն հանդիսացող գույքի ցանկը սահմանվել է ՀՀ կառավարության 14.03.1997թ-ի թիվ 51 որոշմամբ: Համայնքում առկա սոցիալ-տնտեսական ենթակառուցվածքների ընդհանուր վիճակը կարելի է համարել բավարար, սակայն համայնքի զարգացման համար անհրաժեշտ է հետևողականորեն վերակառուցել, վերափոխել ենթակառուցվածքները: Համայնքի սեփականություն համարվող ենթակառուցվածքների վիճակի գնահատումը տրված է աղյուսակ 1-ում:

Աղյուսակ 1. Համայնքի սոցիալ-տնտեսական ենթակառուցվածքների վիճակի գնահատում

| Հ/հ | Կառույց | Հասցե | Կառուցման տարեթիվ | Մակերես (քառ. մ.) | Ընդհանուր վիճակի գնահատական | Նորոգման / վերականգնման / փոխարինման կարիք | Այլ նշումներ |
|-----|------------------------------|--------------------|-------------------|----------------------|-----------------------------|--|--------------|
| 1. | Գյուղապետարանի վարչական շենք | 1 փողոց շենք 3 | 1982 | 310.1 | բավարար | Կապիտալ վերանորոգման | |
| 2. | Մշակույթի տուն | 1-ին փողոց շենք 3 | 1982 | 140 | բավարար | -Կապիտալ վերանորոգում | |
| 3. | Մանկապարտեզի շենք | 3փողոց շենք 7 | 1972 | 1304 | վթարային | Կապիտալ վերանորոգում- | |
| 6. | Գերեզմանոց | 1-ին-փողոց 17 | -1974 | 30520 | բավարար | - | |
| 7. | Խմելու ջրի ջրագիծ | | 1977 | երկարութ . մոտ 16 կմ | բավարար | պարբերական վերանորոգումներ | |
| 8. | Բուժամբուլատորիա | 1-ին փողոց 2 նրբ 3 | 2002 | 230 | բավարար | Կապիտալ վերանորոգում | |

3.2 ՀԱՄԱՅՆՔՈՒՄ ԳՈՐԾՈՂ ՈՉ ՀԱՄԱՅՆՔԱՅԻՆ ԵՆԹԱԿԱՅՈՒԹՅԱՆ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ

Համայնքի տարածքում գործում են` միջնակարգ դպրոցը, փոստը: Համայնքի անհատ ձեռներեցների կողմից շահագործվում են 2 խանութներ:

3.3 ՔԱՂԱՔԱՇԻՆՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ԿՈՄՈՒՆԱԼ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆ

Կենցաղային աղբի կուտակման համար համայնքից մոտ 2 կմ հեռավորության վրա առանձնացված է տարածք, որտեղ տեղափոխվում է համայնքի աղբը: Համայնքի փողոցները լուսավորված են :

3.4 ԲՆԱԿԵԼԻ ԵՎ ՈՉ ԲՆԱԿԵԼԻ ՏԱՐԱԾՔՆԵՐԻ ՄՊԱՍԱՐԿՈՒՄ

Համայնքում կան բազմաբնակարան բնակելի շենքեր: Բնակելի ֆոնդը բաղկացած է առանձնատներից, որոնց թիվը 278 է: Զգալի է առանձնատների կարիք ունեցող երիտասարդ ընտանիքների թիվը:

3.5 ՀՈՂՕԳՏԱԳՈՐԾՈՒՄ

| | |
|---|---------------------|
| Համայնքի վարչական տարածքը | - 2359.92 հա, որից` |
| Բնակավայրի տարածքը | - 71.56 հա |
| Հեռագնա արոտներ /տրված է համայնքին անհատույց օգտագործման իրավունքով/ | - 68.0 հա |
| Վարելահողեր | - 448.11 հա |
| Խոտհարքներ | - 0.0 հա |
| Արոտավայրեր | - 1338.59 հա |
| Տնամերձ հողեր | - 50.59 հա |
| Մեփականաշնորհված հողեր | - 623.40 հա |
| Մեկ հողաբաժնի չափը` | - 1,0 հա |
| Դպրոց | - 7,0 հա |
| Գերեզմանոց | - 5,0 հա |
| Վարձակալությամբ է տրված մոտ | -160,0 հա հողեր: |

3.6 ԳՅՈՒՂԱՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆ

Համայնքի հողերից 609.5 հա ջրովի են: Ազգաբնակչությունը հիմնականում զբաղվում է ցորենի, գարու, առվույտի, կորնզանի և բանջարաբոստանային կուլտուրաների և պտղի արտադրությամբ:

Անասնապահության բնագավառում հիմնականում պահում են կովեր, ոչխարներ, թռչուններ: Տարերային աղետների պատճառով հաճախացել է բերքի կորուստները: Խիստ կարիք կա գյուղ-տեխնիկայի, որի ձեռք բերումը շատ դժվար է թանկ լինելու պատճառով: Համայնքում առկա տրակտորների թիվը -ն է, որոնց մոտ 95 տոկոսը հնամաշ է:

Համայնքում չի գործում հակակարկտային կայաններ, որոնք մեծապես ազդում են բերքի պահպանության հարցում:

3.7 ԲՆՈՒԹՅԱՆ ԵՎ ՇՐՋԱԿԱ ԲՆԱԿԱՆ ՄԻՋԱՎԱՅՐԻ ՊԱՀՊԱՆՈՒԹՅՈՒՆ

Համայնքում կան արհեստական լճակներ: Լճակներից օգտվում են համայնքի բնակիչները, կատարելով հողերի ոռոգում և անասուններին ջրելու համար: Լճակների մաքրությունը ապահովելու համար անհրաժեշտության դեպքում իրականացվում են մաքրման աշխատանքներ:

3.8 ՏՐԱՆՍՊՈՐՏ, ՃԱՆԱՊԱՐՀԱՅԻՆ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆ

Համայնքից 3 կմ հեռավորությանը է անցնում Երևան-Գյումրի միջպետական ճանապարհը, ինչպես նաև դեպի Նոր- Ամանոս տանող միջհամայնքային ճանապարհը, որոնք ասֆալտապատ են, սակայն կարիք ունեն վերանորոգման: Ասֆալտապատ ճանապարհների ընդհանուր երկարությունը կազմում է մոտ 7.5 կմ: Ներհամայնքային ճանապարհները հիմնականում գրունտային են /մի մասը խճապատ/ որոնց ընդհանուր երկարությունը մոտ 8.2 կմ է:

Դաշտային ճանապարհները հողային են, որոնց վիճակը բավարար չէ:

3.9 ԱՌԵՎՏՈՒՐ ԵՎ ԾԱՌԱՅՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

Համայնքի տարածքում գործում են անհատ ձեռներեցների պատկանող 2 խանութներ, որոնք հիմնականում փոքր խանութներ են և զբաղվում են խառը ապրանքների /սնունդ, հագուստ, տնտեսական ապրանքներ և այլն/ վաճառքով: Համայնքում գործող գրանցված ծառայություններ /վարսավիրանոց, կոշկակար և այլն/ չկան, և բնակչությունը օգտվում է մարզկենտրոնի ծառայություններից:

3.10 ԿՐԹՈՒԹՅՈՒՆ

Գյուղն ունի մեկ միջնակարգ դպրոց, որի շենքային պայմանները այսօրվա պահանջներին բավարարում են: Դպրոցում սովորում են 189 աշակերտներ: Դպրոցն ունի 35 ուսուցիչներ և տեխ սպասարկողանձնակազմ4հոգի:

Համայնքում 2010 թվականից գործում է նախակրթարան, որը տեղավորված է դպրոցի շենքում: Նախակրթարանն ունի 35 սաներ և 2աշխատակիցներ:

3.11 ՄՇԱԿՈՒՅԹ, ԵՐԻՏԱՍԱՐԴՈՒԹՅԱՆ ՀԵՏ ՏԱՐՎՈՂ ԱՇԽԱՏԱՆՔՆԵՐ

Համայնքի մշակույթային կյանքը աստիճանաբար մտնում է հունի մեջ: Ակումբի մասնակի վերանորոգումը մեծապես նպաստել է կուլտուր-մշակույթային կյանքի ակտիվացմանը: Մշակույթի տունն ապահովված է համապատասխան գույքով, ունի խաղասենյակ:

3.12 ԱՌՈՂՋԱՊԱՀՈՒԹՅՈՒՆ, ՖԻԶԻԿԱԿԱՆ ԿՈՒՆՏՐՈՒՐԱ, ՄՊՈՐՏ

Համայնքում գործում է մեկ բուժ. ամբուլատորիա, որը անմխիթար վիճակում է, կառուցվել է 1988 թվականին ,որտեղ առկա է համապատասխան գույք: Բուժ. ամբուլատորիան ունի մեկ բուժ. քույր:

4.Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրություն և ֆինանսական Կանխատեսումները

4.1 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՎԵՐԼՈՒԾՈՒՄ, ԳՆԱՀԱՏՈՒՄ ԵՎ ԿԱՆԽԱՏԵՍՈՒՄ

Արագածոտն համայնքի ֆինանսական կարողությունները մեծ չեն: 2017-2021թթ. համայնքի բյուջեի մուտքերի կանխատեսումները ներկայացված են ըստ՝ (աղյուսակ 2):

Աղյուսակ 2. Համայնքի 2017-2021թթ. բյուջեի մուտքերի կանխատեսումները (հազար դրամ)

| Հ/հ | Մուտքերի անվանումը | 2017թ. փաստ. | 2018թ. նախատ. | 2019թ. փաստ. | 2020թ. նախատ. | 2021թ. կանխ. |
|-----|---|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| | ԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ՄՈՒՏՔԵՐ՝ ԸՆԴԱՄԵԼԸ (I+II+III)* | 27916.8 | 27916.8 | 27916.8 | 27916.8 | 27916.8 |
| I. | ԸՆԴԱՄԵԼԸ ԵՎԱՍՈՒՏՆԵՐ (1+2+3)* | 27916.8 | 27916.8 | 27916.8 | 27916.8 | 27916.8 |
| 1. | ՀԱՐԿԵՐ ԵՎ ՏՈՒՐՔԵՐ | 6207.9 | 6207.9 | 6207.9 | 6207.9 | 6207.9 |
| 1.1 | Գույքային հարկեր անշարժ գույքից | 3686,8 | 3686,8 | 3686,8 | 3686,8 | 3686,8 |
| | Գույքահարկ շենքերի և շինությունների համար | 37,9 | 37,9 | 37,9 | 37,9 | 37,9 |
| | Հողի հարկ | 3648,9 | 3648,9 | 3648,9 | 3648,9 | 3648,9 |
| 1.2 | Գույքային հարկեր այլ գույքից | | | | | |
| | Գույքահարկ փոխադրամիջոցների համար | 2501,1 | 2501,1 | 2501,1 | 2501,1 | 2501,1 |
| 1.3 | Ապրանքների օգտագործման կամ գործունեության իրականացման թույլտվության վճարներ | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 |
| | Տեղական տուրքեր | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 | 20,0 |
| 1.4 | Ապրանքների մատակարարումից և ծառայությունների մատուցումից այլ պարտադիր վճարներ | | | | | |
| | Պետական տուրքեր | | | | | |
| 1.5 | Այլ հարկային եկամուտներ | | | | | |
| | Այլ հարկերից և պարտադիր վճարներից կատարվող մասհանումներ | | | | | |
| | Հողի հարկի և գույքահարկի գծով համայնքի բյուջե վճարումների բնագավառում | | | | | |

| | | | | | | |
|-----|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| | բացահայտված հարկային օրենսդրության խախտումների համար հարկատուներից գանձվող տույժեր և տուգանքներ, որոնք չեն հաշվարկվում այդ հարկերի գումարների նկատմամբ | | | | | |
| 2. | ՊԱՇՏՈՆԱԿԱՆ ԴՐԱՄԱՇՆՈՐՀՆԵՐ | 20815,4 | 20815,4 | 20815,4 | 20815,4 | 20815,4 |
| 2.1 | Ընթացիկ արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | | | | | |
| 2.2 | Կապիտալ արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | | | | | |
| 2.3 | Ընթացիկ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | | | | | |
| ա) | Պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաներ | 20815,4 | 20815,4 | 20815,4 | 20815,4 | 20815,4 |
| բ) | Պետական բյուջեից տրամադրվող այլ դոտացիաներ | | | | | |
| գ) | Պետական բյուջեից տրամադրվող նպատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ) | | | | | |
| դ) | ՀՀ այլ համայնքների բյուջեներից ընթացիկ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակով ստացվող պաշտոնական դրամաշնորհներ | | | | | |
| 2.4 | Կապիտալ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ | | | | | |
| ա) | Պետական բյուջեից կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ) | | | | | |
| բ) | ՀՀ այլ համայնքներից կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակով ստացվող պաշտոնական դրամաշնորհներ | | | | | |
| 3. | ԱՅԼ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ* | 893,5 | 893,5 | 893,5 | 893,5 | 893,5 |
| 3.1 | Տոկոսներ | | | | | |
| 3.2 | Շահաբաժիններ | | | | | |
| 3.3 | Գույքի վարձակալությունից եկամուտներ | | | | | |
| | Համայնքի սեփականություն համարվող հողերի վարձակալության վարձավճարներ | 893,5 | 893,5 | 893,5 | 893,5 | 893,5 |
| | Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետական սեփականություն համարվող հողերի վարձակալության վարձավճարներ | | | | | |
| | Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետության և համայնքի սեփականությանը | | | | | |

| | | | | | | |
|-----|---|--------|--------|--------|--------|--------|
| | պատկանող հողամասերի կառուցապատման իրավունքի դիմաց գանձվող վարձավճարներ | | | | | |
| | Այլ գույքի վարձակալությունից մուտքեր | | | | | |
| 3.4 | Համայնքի բյուջեի եկամուտներ ապրանքների մատակարարումից և ծառայությունների մատուցումից, այդ թվում | | | | | |
| | Պետության կողմից ՏԻՄ-երին պատվիրակված լիազորությունների իրականացման ծախսերի ֆինանսավորման համար պետական բյուջեից ստացվող միջոցներ | | | | | |
| 3.5 | Վարչական գանձումներ | | | | | |
| | Տեղական վճարներ | | | | | |
| | Համայնքի վարչական տարածքում ինքնակամ կառուցված շենքերի, շինությունների օրինականացման համար վճարներ | | | | | |
| | Օրենքով սահմանված դեպքերում համայնքային հիմնարկների կողմից առանց տեղական տուրքի գանձման մատուցվող ծառայությունների կամ կատարվող գործողությունների դիմաց ստացվող (գանձվող) վճարներ | | | | | |
| 3.6 | Մուտքեր տույժերից, տուգանքներից | | | | | |
| | Վարչական իրավախախտումների համար ՏԻՄ-երի կողմից պատասխանատվության միջոցների կիրառումից եկամուտներ | | | | | |
| | Մուտքեր համայնքի բյուջեի նկատմամբ ստանձնած պայմանագրային պարտավորությունների չկատարման դիմաց գանձվող տույժերից | | | | | |
| 3.7 | Ընթացիկ ոչ պաշտոնական դրամաշնորհներ | | | | | |
| 3.8 | Կապիտալ ոչ պաշտոնական դրամաշնորհներ | | | | | |
| 3.9 | Այլ եկամուտներ* | | | | | |
| | Համայնքի գույքին պատճառած վնասների փոխհատուցումից մուտքեր | | | | | |
| | Վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե կատարվող հատկացումներից մուտքեր | 1500.0 | 1500.0 | 1500.0 | 1500.0 | 1500.0 |
| | Օրենքով և իրավական այլ ակտերով սահմանված՝ համայնքի բյուջեի մուտքագրման ենթակա այլ եկամուտներ | | | | | |

| | | | | | | |
|------|---|--|--|--|--|---|
| II. | ՈՉ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐԻ ԻՐԱՑՈՒՄԻՑ ՄՈՒՏՔԵՐ (1+2+3+4) | | | | | |
| 1. | Հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր | | | | | |
| | Անշարժ գույքի իրացումից մուտքեր | | | | | |
| | Շարժական գույքի իրացումից մուտքեր | | | | | |
| | Այլ հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր | | | | | |
| 2. | Պաշարների իրացումից մուտքեր | | | | | |
| 3. | Բարձրարժեքակտիվների իրացումից մուտքեր | | | | | |
| 4. | Չարտադրված ակտիվների իրացումից մուտքեր | | | | | |
| | Հողի իրացումից մուտքեր | | | | | |
| | Ոչ նյութական չարտադրված ակտիվների իրացումից մուտքեր | | | | | |
| III. | ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԲՅՈՒՋԵԻ ՀԱՎԵԼՈՒՐԴԻ ՕԳՏԱԳՈՐԾՄԱՆ ՈՒՂՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ԿԱՄ ՊԱԿԱՍՈՒՐԴԻ (ԴԵՖԻՑԻՏԻ) ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՄԱՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐԸ (Ա+Բ) | | | | | - |
| Ա. | ՆԵՐՔԻՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐ (1+2) | | | | | |
| 1. | ՓՈԽԱՌՈՒ ՄԻՋՈՑՆԵՐ | | | | | |
| 1.1 | Արժեթղթեր | | | | | |
| | -թողարկումից և տեղաբաշխումից մուտքեր | | | | | |
| | -հիմնական գումարի մարում | | | | | |
| 1.2 | Վարկեր | | | | | |
| | -վարկերի ստացում | | | | | |
| | -ստացված վարկերի հիմնական գումարի մարում | | | | | |
| 1.3 | Փոխատվություններ | | | | | |
| | -բյուջետային փոխատվությունների ստացում | | | | | |
| | -ստացված փոխատվությունների գումարի մարում | | | | | |
| 2. | ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐ | | | | | |
| 2.1 | Բաժնետոմսեր և կապիտալում այլ մասնակցություն | | | | | |

| | | | | | | |
|-----|--|--|--|--|--|--|
| | -համայնքային սեփականության բաժնետոմսերի և կապիտալում համայնքի մասնակցության իրացումից մուտքեր | | | | | |
| | -իրավաբանական անձանց կանոնադրական կապիտալում պետական մասնակցության, պետական սեփականություն հանդիսացող անշարժ գույքի (բացառությամբ հողերի), այդ թվում՝ անավարտ շինարարության օբյեկտների մասնավորեցումից առաջացած միջոցներից համայնքի բյուջե մասհանումից մուտքեր | | | | | |
| | -բաժնետոմսեր և կապիտալում այլ մասնակցություն ձեռքբերում | | | | | |
| 2.2 | Փոխատվություններ | | | | | |
| | -նախկինում տրամադրված փոխատվությունների դիմաց ստացվող մարումներից մուտքեր | | | | | |
| | -փոխատվությունների տրամադրում | | | | | |
| 2.3 | Համայնքի բյուջեի միջոցների տարեսկզբի ազատ նացորդը | | | | | |
| 2.4 | Համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասի ժամանակավոր ազատ միջոցների տրամադրում վարչական մաս | | | | | |
| 2.5 | Համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասի ժամանակավոր ազատ միջոցներից վարչական մաս տրամադրված միջոցների վերադարձ ֆոնդային մաս | | | | | |
| 2.6 | Համայնքի բյուջեի հաշվում միջոցների մնացորդները հաշվետու ժամանակահատվածում | | | | | |
| | որից՝ ծախսերի ֆինանսավորմանը չուղղված համայնքի բյուջեի միջոցների տարեսկզբի ազատ մնացորդի գումարը | | | | | |
| Բ. | ԱՐՏԱՔԻՆ ԱՂՅՈՒՐՆԵՐ | | | | | |
| 1. | ՓՈՒՍԱՌՈՒ ՄԻՋՈՑՆԵՐ | | | | | |
| 1.1 | Արժեթղթեր | | | | | |
| | -թողարկումից և տեղաբաշխումից մուտքեր | | | | | |
| | -հիմնական գումարի մարում | | | | | |
| 1.2 | Վարկեր | | | | | |
| | -վարկերի ստացում | | | | | |

| | | | | | | |
|-----|---|--|--|--|--|--|
| | -ստացված վարկերի հիմնական գումարի մարում | | | | | |
| 1.3 | Փոխատվություններ | | | | | |
| | -փոխատվությունների ստացում | | | | | |
| | -ստացված փոխատվությունների գումարի մարում | | | | | |

4.2 Համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի, հնարավորությունների և սպառնալիքների (ՈւԹՀՍ) վերլուծություն

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՈՒՇԵՂ ԿՈՂՄԵՐԸ

- Համայնքում մեծ է տարբեր մասնագիտությունների գծով բարձրագույն կրթություն ունեցողների թիվը:
- Միջպետական մայրուղին անցնում է գյուղի կողքով և հնարավորություն է տալիս համայնքի բնակիչներին հաղորդակցվելու և առևտուր անելու Երևանի, Աշտարակի և Գյումրիի հետ:
- Գյուղը շատ հրապուրիչ վայր է տուրիզմի համար:
- Գյուղից մոտ 2,5-3 կմ հեռավորության վրա կա քարհանք, որը կարելի է օգտագործել:
- Խմելու ջրի մատակարարումը կենտրոնացված է, ինքնահոս կերպով ապահովված է գյուղի թաղամասերը:

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄԵՐԸ

- Մեծ է բնակարանի կարիք ունեցողների թիվը:
- Մեծանում է արտագնա աշխատանքի մեկնողների թիվը:
- Բարձր է գործազրկության մակարդակը:
- Գյուղացու եկամուտները շատ ցածր են, կապված հողերի ոչ բավարար ու ձիշտ մշակմամբ, ինչպես նաև պարբերաբար կրկնվող բնակլիմայական աղետներով:

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՅՄԱՆ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ

- Համայնքի զարգացման հիմնական ուղղություններն են գյուղատնտեսությունը /դաշտավարություն, անասնապահություն/, ինչպես նաև հնարավոր է զարգացնել տուրիզմը /օգտագործել բնության գեղեցկությունը, պատմամշակույթային կոթողներով հարուստ լինելու հանգամանքը, ինչպես նաև համայնքի աշխարհագրական դիրքը/: Համայնքում զբաղվում են

պտղի մշակմամբ /ծիրան, խնձոր, խաղող, դեղձ/: Դրան կարող է նպաստել համայնքում առկա խորը սառեցման սառնարանը, որտեղ կպահպանվի պատրաստի արտադրանքը:

- Համայնքի զարգացման վրա ազդեցություն կարող է ունենալ նաև մեծ աշխատուժի առկայությունը, ԲՈՒՀ-ական և միջն. մասն. կրթությամբ մասնագետների մեծ թիվը, համայնքում գործող տարբեր խմբերի և կազմակերպությունների առկայությունը:

ՀԱՄԱՅՆՔԻՆ ՄՊԱՌՆԱՅՈՂ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՎՏԱՆԳՆԵՐԸ

- Տարերային բնական աղետները:
- Բնակչության սոցիալ-տնտեսական վատ վիճակը, որի հետևանքով հնարավոր է բարձրանա արտագաղթի, գործազրկության մակարդակները:
- Հարկերի և վարձավճարների գանձման դժվարությունները, որը մեծ վտանգ է ստեղծում բյուջեի կատարման համար:
- Վարելահողերի մի մասի չմշակելու հետևանքով հողերի որակի վատացումը և այլն:

5.Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում

5.1 Համայնքի զարգացման տեսլական

Արագածոտն համայնքի տեսլականն է՝

Հետևողական բարեփոխումների շնորհիվ համայնքը դարձնել գեղեցիկ, բարեկարգ և բարեկեցիկ բնակավայր, որտեղ առկա կլինեն զարգացած գյուղատնտեսությունը /ընդուպ մինչև օրգանական գյուղատնտեսություն, ավանդականին զուգահեռ ոչ ավանդական մշակաբույսերի մշակություն, անասնապահություն/, գյուղ.ապրանքների վերամշակումը, ինչպես նաև տուրիզմը:

Վերը նշված տեսլականին հասնելու համար համայնքի ՏԻՄ-ը և աշխատակազմը իրականացնելու են հետևյալ ռազմավարությունը: Իրականացվելու է այնպիսի համայնքային քաղաքականություն, որի շնորհիվ հետևողականորեն կբարելավվեն համայնքի բնակչության սոցիալ-տնտեսական, մշակույթային և հանգստի պայմանները, կընդլայնվեն համայնքի բնակչությանը մատուցվող ծառայությունների շրջանակները և կբարձրացվի դրանց հասանելիությունն ու մատչելիությունը, զարգացում կապրի տուրիզմը՝ դրա համար կստեղծվեն նպաստավոր պայմաններ: Կյանքի են կոչվելու պատշաճ կառավարման սկզբունքները: Հատկապես շեշտը դրվելու է տեղական ժողովրդավարության ամրապնդման, հիմնախնդիրներին արձագանքելու պատրաստակամության, հրապարակայնության և թափանցիկության, անբասիր վարքի ապահովման, հստակ ֆինանսական կառավարման, սոցիալական միասնության ապահովման, բնակչությանը իրազեկման, որոշումների կայացմանը բնակիչների մասնակցության ապահովման և

հաշվետվողականության բարձրացման մեխանիզմների ներդրմանը և հետևողականորեն դրանց իրականացմանը:

Հնգամյա ժամկետում բարեփոխումներ կատարելով նախատեսվում է համայնքում հասնել հետևյալ հիմնական նպատակներին՝

- Նախադպրոցական կրթության զարգացում:
- Բուսաբուծության և անասնապահության զարգացում:
- Գյուղատնտեսական արտադրանքի վերամշակման կազմակերպում, ջերմոցային տնտեսության հիմնում:
- Համայնքային ծառայությունների մատուցման բարելավում:
- Համայնքի բնակչության մշակութային կյանքի, սպորտի և հանգստի կազմակերպում:
- Ազգաբնակչության փոստային ծառայությունների ապահովում, պայմանների բարելավում:
- Դպրոցի շենքային պայմանների ընդլայնմամբ հասնել ուսումնական պրոցեսի պայմանների բարելավման:
- Գործարար միջավայրի բարելավում:

Համայնքի զարգացման անմիջական նպատակներ

5.2 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՈԼՈՐՏԱՅԻՆ ԾՐԱԳՐԵՐԻ ՑԱՆԿԻ ԿԱԶՄՈՒՄ ԵՎ ԱՌԱՋՆԱՀԵՐԹՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄ, ՖԻՆԱՆՍԱՊԵՍ ԱՊԱՀՈՎՎԱԾ ԾՐԱԳՐԵՐԻ ՁԵՎԱԿԵՐՊՈՒՄ ԵՎ ԱՄՓՈՓՈՒՄ, ԼՐԱՑՈՒՑԻՉ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ՄԻՋՈՑՆԵՐԻ ՀԱՅԹԱՅԹՈՒՄ

Համայնքի իրավիճակի վերլուծության և գնահատման արդյունքում բացահայտված հիմնախնդիրների լուծման ուղղությամբ առաջարկվում է աղյուսակ 3-ում բերված ծրագրերը:

Աղյուսակ 3. ՀԶԾ-ում ընդգրկվելու համար առաջարկվող ծրագրերի ցանկ

| Հ/հ | Ծրագրի անվանումը | Ծրագրի արժեքը (հազ. դրամ) |
|-----|--|---------------------------|
| 1. | Փողոցների վերանորոգում | 3000,0-5000,0 |
| 2. | Ոռոգման ջրագծի մի հատվածի կառուցում | 3000.0- 5000.0 |
| 3. | Մրգերի չրանոցի կառուցում | 15000.0-20000.0 |
| 4. | Համայնքի փողոցների լուսավորության ցանցի կառուցում և սպասարկում | 4000.0 – 6000.0- |
| | | |

5.3 ՀԶԾ _Ի ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՈՒՄԸ

Սահմանափակ ֆինանսական ռեսուրսների պայմաններում կարևոր է որոշել ծրագրերի առաջնահերթությունները և առանձնացնել այն ծրագրերը, որոնք տեղ կգտնեն ՀԶԶ-ում և կֆինանսավորվեն:

Ծրագրի խնդիրները: Ծրագրի խնդիրները համայնքի գործունեության հետ առնչվող խնդիրներն են տարեկան կտրվածքով՝ կապված համայնքային քաղաքականության իրականացման, համայնքի ֆինանսների կառավարման, ծառայությունների մատուցման հետ: Վերը նշված ծրագրերից համայնքը իր ֆինանսական միջոցներով կարող է իրականացնել փողոցների վերանորոգումը, ոռոգման ջրագծի վերանորոգումը և փողոցների լուսավորության ծրագրերը: Մնացած ծրագրերը իրականացնելու համար անհրաժեշտ են դոնոր կազմակերպություններ, պետության աջակցություն կամ դրսից հովանավորներ:

ՀՀԶԾ –ի հիմնական նպատակն է համայնքի բնակչությանը ապահովել աշխատատեղերով, որպեսզի երիտասարդությունը կառչած լինի իր հողին և չլքի իր հայրենի համայնքը: