

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ
ԱՐԱԳԱԾՈՏՆԻ ՄԱՐԶ

ԿԱՔԱՎԱԶՈՐ ՀԱՄԱՅՆՔԻ
2017-2021 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ
ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՀՆԳԱՄՅԱ
ԾՐԱԳԻՐ
(Հ Ջ Հ Ծ)

Մշակվել է՝ համայնքի ղեկավարին կից գործող ՀԶՀԾ-ի և տարեկան բյուջեի կառավարման գծով խորհրդակցական մարմնի կողմից:

Ներկայացվել է՝ համայնքի ղեկավար Հայկ Բաղդասարյանի կողմից

Հաստատվել է՝ համայնքի ավագանու 15.12.2016թ. թիվ 42 որոշմամբ:

Բովանդակություն

1. Համայնքի ղեկավարի ուղերձը	3
2. Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն	5
2.1 Համայնքի ընդհանուր նկարագրություն.....	5
2.2 Համայնքի սոցիալ տնտեսական իրավիճակը	8
2.3 Համայնքում իրականացվող ծրագրերը	22
2.4 Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրություն և ֆինանսական կանխատեսումները	24
2.5 Համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի, հնարավորությունների և սպառնալիքների (ՈւԹՀՄ) վերլուծություն	30
3. Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում	33
3.1 Համայնքի զարգացման տեսլական	33
3.2 Համայնքի զարգացման անմիջական նպատակներ	33
4. ՀՀԶԾ ֆինանսավորում	41
5. ՀՀԶԾ մշտադիտարկումը (մոնիթորինգ)	41
6. ՀՀԶԾ վերաբերյալ իրազեկում.....	42
7. ՀՀԶԾ իրականացումը	42
8. ՀՀԶԾ գնահատում	43
9. ԵԶԲԱՓԱԿՈՒՄ	44
Հավելված 1 - Համայնքի աշխատակազմի կառավարման կազմակերպական կառուցվածքը ...	46
Հավելված 2 -01.07.2016թ. դրությամբ համայնքի վարչական տարածքի հողերի վերաբերյալ տվյալներն՝ ըստ հողատեսքերի	56
Հավելված 3 - Հապավումների ցանկ	62
Հավելված 4 - Ծրագրերի անձնագրեր	63

1. Համայնքի ղեկավարի ուղերձը

ՀՀ Արագածոտն մարզի Կաթավաձոր համայնքի 2017-2021 թթ. զարգացման հնգամյա ծրագիրը (այսուհետ՝ ՀԶՀԾ) մշակելիս հաշվի է առնվել, որ համաձայն 2015 թվականի դեկտեմբերի 6-ին փոփոխված ՀՀ Սահմանադրության 181-րդ հոդվածի, ՏԻՄ-երը՝ համայնքի ավագանին և համայնքի ղեկավարը, ընտրվում են հինգ տարի ժամկետով, և 210-րդ հոդվածի, «Տեղական ինքնակառավարման մասին» ՀՀ օրենքը պետք է համապատասխանեցվի Սահմանադրությանը և ուժի մեջ մտնի 2017 թվականի հունվարի 1-ից: Հաշվի առնելով այդ պահանջները՝ մշակվել է համայնքի զարգացման ոչ թե քառամյա, այլ հնգամյա ծրագիր:

ՀԶՀԾ-ն մշակվել է՝ հիմք ընդունելով ներկայումս գործող «Տեղական ինքնակառավարման մասին» ՀՀ օրենքով սահմանված՝ ՏԻՄ-երի իրավասությունները, համայնքի ղեկավարի լիազորությունները նրա գործունեության բնագավառներում (ոլորտներում), ՀԶԲԾ-ի մշակման և կառավարման վերաբերյալ օրենքի 37-րդ, 38-րդ և 53-րդ հոդվածների դրույթները, ինչպես նաև ՀՖՄ ՀԿ փորձագետների կողմից մշակված և ՀՀ ՏԿԱԻՆ կողմից 2016 թվականին հավանության արժանացած՝ «Համայնքի զարգացման հնգամյա ծրագրի մշակման և կառավարման մեթոդաբանությունը» (այսուհետ՝ Մեթոդաբանություն):

ՀԶՀԾ-ն մշակելիս առանձնացվել և հաշվի են առնվել մեթոդաբանական հետևյալ չափանիշները՝

- համայնքի ֆինանսական կարողությունը.
- համայնքի բնակչության թվաքանակը.
- համայնքում առկա ենթակառուցվածքները և մատուցվող հանրային ծառայությունները.
- համայնքի կազմում ընդգրկված բնակավայրերի առանձնահատկությունները.
- համայնքում առկա վտանգները (ռիսկերը):

ՀԶՀԾ-ի բովանդակությունը պայմանավորված է համայնքի ռեսուրսային (մարդկային, գույքային, ֆինանսատնտեսական, տեխնիկական և այլ) հնարավորություններով, համայնքային ծրագրերի իրականացման և

ծառայությունների մատուցման համար անհրաժեշտ ֆինանսական միջոցների և ենթակառուցվածքների առկայությամբ:

ՀԶՀԾ-ում հնարավորինս հաշվի են առնվել նաև համայնքի հանրային ծառայությունների մատչելիությանը և հասանելիությանը, նոր ծառայությունների մատուցմանը վերաբերող և դրանցով պայմանավորված՝ լրացուցիչ ծախսեր առաջանալու խնդիրները, համայնքի տարածքում տնտեսական գործունեության խրախուսմանն ուղղված առկա հնարավորությունները, տնտեսության տարբեր ճյուղերի զարգացման (հատկապես՝ գյուղատնտեսության, փոքր և միջին բիզնեսի, և այլնի) հնարավորությունները, համայնքի տարածքում պատշաճ կառավարման իրականացման անհրաժեշտությունը, ինչպես նաև համայնքում աղետի բազմաբնույթ վտանգները (ռիսկերը) և դրանց կառավարման միջոցառումները:

ՀԶՀԾ-ն մշակելիս ուսումնասիրվել է նաև Կաքավաձոր համայնքի նախորդ քառամյա ժամանակաշրջանի զարգացման ծրագրերը, միտումները և դրանց շարունակականության հնարավորությունները:

Համայնքի 2017-2021թթ. ՀԶՀԾ-ն մշակվել է՝ հիմք ընդունելով համայնքի նորընտիր ղեկավարի և ավագանու անդամների նախընտրական ծրագրերի դրույթները և նպատակ հետապնդելով հետևողականորեն բարեփոխումներ իրականացնելու ճանապարհով աստիճանաբար լուծել համայնքում առկա հիմնախնդիրները և բարելավել համայնքի բնակչության սոցիալ-տնտեսական պայմանները:

ՀԶՀԾ-ն դիտարկելով որպես համայնքի ռազմավարական պլանավորման և մասնակցային կառավարման կարևորագույն միջոց, համայնքի ղեկավարին կից գործող ՀԶՀԾ-ի և տարեկան բյուջեի կառավարման գծով խորհրդակցական մարմինը՝ փաստաթուղթը մշակելիս, հատուկ ուշադրություն է դարձրել և ձգտել, որպեսզի այն հնարավորինս համահունչ լինի գործողության մեջ դրված ՀՀ ռազմավարական, մարզային և տարածաշրջանային զարգացման ծրագրերին՝ ակնկալելով ՀՀ պետական կառավարման մարմինների, ՔՀՄՀ կազմակերպությունների և շահագրգիռ այլ անձանց հետ լիակատար փոխըմբռնում ՀԶՀԾ-ում ներկայացված խնդիրների առնչությամբ և արդյունավետ համագործակցություն դրանց լուծման գործում:

2. Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն

2.1 Համայնքի ընդհանուր նկարագրություն

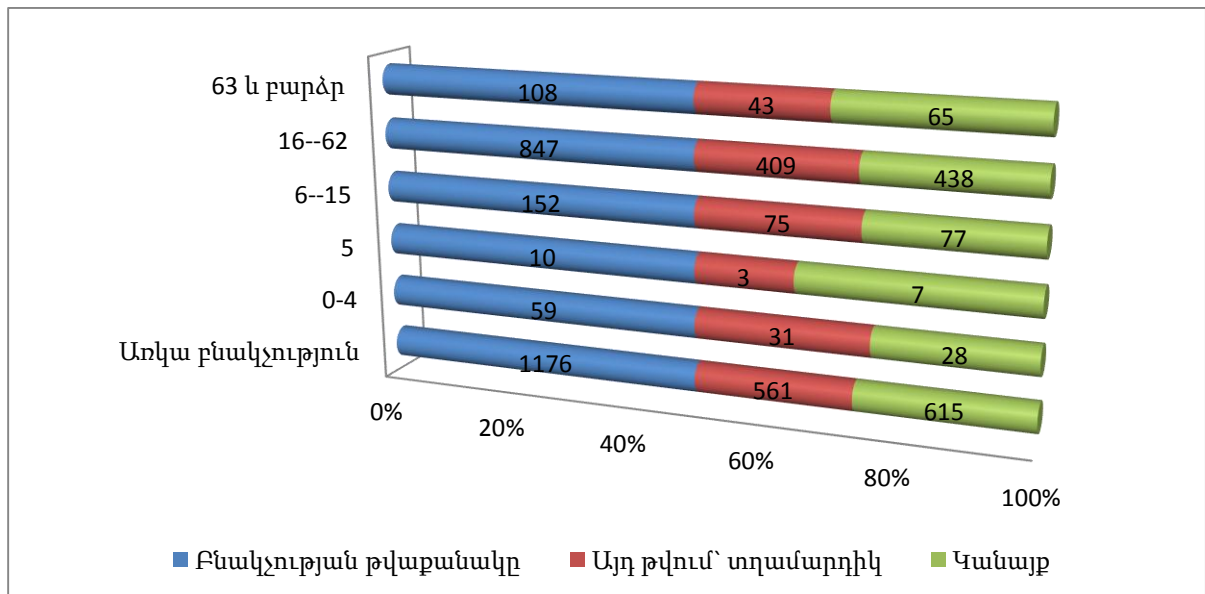
Կաքավաձոր համայնքն ընդգրկում է մեկ բնակավայր՝ Կաքավաձոր գյուղը: Այն Թալինի տարածաշրջանի գյուղ է, Թալին քաղաքից 22 կմ հարավ-արևելք: Մարզկենտրոնից գտնվում է 38 կմ հեռավորության վրա: Նախկինում ունեցել է Եշիլ, Էշիլ, Յաշիլ անվանումները: Կաքավաձոր է վերանվանվել 1946թ.: Գյուղն ընկած է մեղմաթեք լեռնալանջերի վրա: Ծովի մակարդակից բարձր է 1675մ: Կլիման ցամաքային է: Ամառները տաք են և չոր, ձմեռները՝ ցուրտ, կայուն ձնածածկույթով: Գյուղն ունի 1250 բնակչություն, որոնց նախնիները 1915-1918թթ. գաղթել են Արևմտյան Հայաստանի Սասունի շրջանից: Ունի դպրոց, բուժկետ, գրադարան, մշակույթի տուն, կապի հանգույց: Տնտեսության գլխավոր ճյուղը գյուղատնտեսությունն է: Զբաղվում են անասնապահությամբ, պտղաբուծությամբ, մշակում են կերային ու բանջարաբոստանային կուլտուրաներ:

Աղյուսակ 1. Համայնքի վարչական տարածքի, առկա և մշտական բնակչության, տնային

տնտեսությունների ցուցանիշները (01.01.2016 թ. դրությամբ)

Հ/Հ	Բնակավայրի անվանումը	Վարչական տարածքը (հա)	Առկա բնակչության թվաքանակը (մարդ)	Մշտական բնակչության թվաքանակը (մարդ)	Առկա տնային տնտեսությունների թվաքանակը	Մշտական տնային տնտեսությունների թվաքանակը
1.	Կաքավաձոր	1193	1176	1183	300	317

Համայնքի առկա բնակչության թվաքանակը և սեռատարիքային կազմը ներկայացված է ստորև բերված գրաֆիկում.



Գրաֆիկ 1.

Աղյուսակ 2. Համայնքի առկա բնակչության տարիքային և սոցիալական կազմի ցուցանիշները (01.01.2016 թ. դրությամբ)

մարդ

Հ/հ	Ցուցանիշները	Ընդամենը	Կին	Տղամարդ
1	2	3	4	5
1	Առկա բնակչության թիվը, այդ թվում՝	1176	615	561
2	Կենսաթոշակառուներ, այդ թվում՝	108	65	43
3	Միակողմանի ծնողազուրկ երեխաներ	7	3	4
4	Հաշմանդամներ, այդ թվում՝	53	25	28
5	Մանկուց հաշմանդամներ	3	0	3
6	Առկա տնային տնտեսությունների թիվը	300		
7	Ընտանեկան նպաստների համակարգում գրանցված ընտանիքներ	138		
8	Արցախյան պատերազմում զոհվածների ընտանիքների թիվը	4		
9	Բնակարանի կարիքավոր ընտանիքների թիվը,	40		
10	Բնակարանային պայմանների բարելավման կարիք ունեցող ընտանիքների թիվը	130		

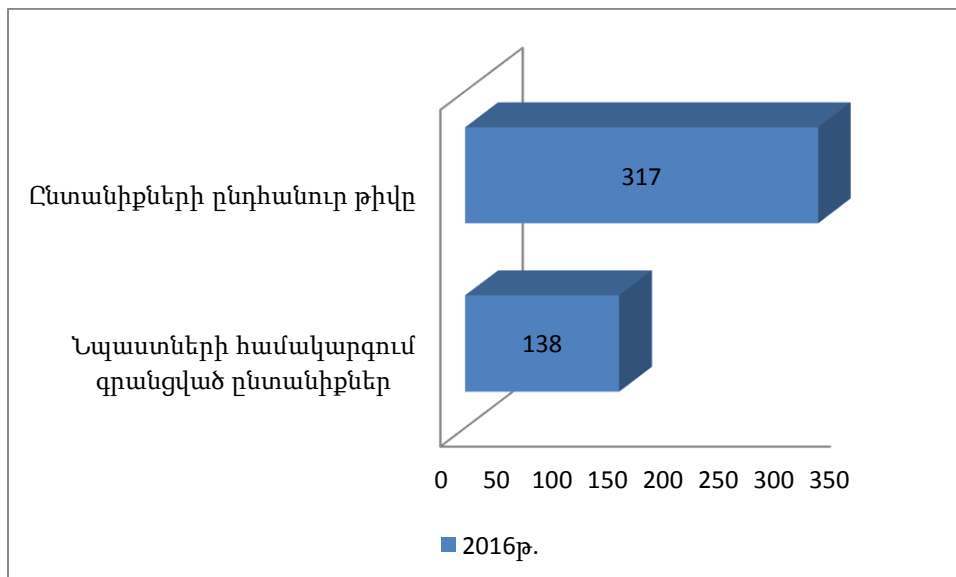
Համայնքը զբաղեցնում է 1193 հա տարածք, որի դասակարգումն ըստ նպատակային նշանակության ներկայացված է հավելված 1-ում:

2.2 Համայնքի սոցիալ տնտեսական իրավիճակը

1.	Համայնքի ընդհանուր տարեկան բյուջեն	2016թ. համայնքի ընդհանուր բյուջեն կազմել է 28961.618 հազ. ՀՀ դրամ (քսանութ միլիոն ինը հարյուր վաթսունմեկ հազար վեց հարյուր տասնութ ՀՀ դրամ), 2017թ. նախնական բյուջեն կկազմի 29273.6 հազ. ՀՀ դրամ (քսանինը միլիոն երկու հարյուր յոթանաստուներեք հազար վեց հարյուր ՀՀ դրամ)
2.	Ընդհանուր եկամուտների մեջ համայնքի սեփական եկամուտների բաժինը (%)	2016թ. համայնքի տարեկան բյուջեի ընդհանուր եկամուտները կազմում են 24347.3 հազ. դրամ, որի մեջ համայնքի սեփական եկամուտները կազմում են 10.9 %, իսկ 2017թ. բյուջեի եկամուտները նախատեսվել են 24664.6 հազ. դրամ, որի մեջ համայնքի սեփական եկամուտները կազմում են 9.3%: Տոկոսային առումով սեփական եկամուտների բաժինը ընդհանուր եկամուտների մեջ 2017թ. նվազել է 2016թ. համեմատ:
3.	Համայնքի հիմնական արդյունաբերական ձեռնարկությունները և արդյունաբերական արտադրանքը, հիմնական սպառման շուկաներ	Համայնքի վարչական տարածքում շահագործվում են ուղիղ կտրվածքի տուֆ քարի երեք հանքավայրեր: Այն հնարավորություն է տալիս բնակչությանը ապահովել աշխատատեղերով, որը սակայն կրում է սեզոնային բնույթ: Կտրված տուֆ քարը սպառվում է տեղական շուկայում:
4.	Ծառայությունների ոլորտի համայնքի հիմնական	Համայնքի տարածքում գործում են անհատ ձեռներեցների պատկանող 6 խանութներ, որոնք հիմնականում փոքր խանութներ են և զբաղվում են խառը

	ձեռնարկությունները և հիմնական ծառայությունները	ապրանքների /սնունդ, հագուստ, տնտեսական ապրանքներ և այլն/ վաճառքով: Համայնքում գործում է փոստային բաժանմունք:
5.	Համայնքի հիմնական գյուղատնտեսական արտադրանքը և ծավալները, հիմնական սպառման շուկաներ	Համայնքի հողերն անջրդի են: Այդ պատճառով համայնքը դժվարությամբ է կազմակերպում գյուղ. մթերքների արտադրությունը: Մեծ չարչարանքների, նյութական ու դրամական կորուստների գնով չնչին արդյունքներ են ստացվում: Անասնապահության բնագավառում հիմնականում պահում են կովեր, ոչխարներ, թռչուններ, զբաղվում են նաև խոզաբուծությամբ ու մեղվապահությամբ: Համայնքն ունի արոտավայրերի պակաս, ինչն էականորեն ազդում է անասնապահության վրա: Ազգաբնակչությունը հիմնականում զբաղվում է ցորենի, գարու մշակմամբ: Իրենց պատկանող տնամերձ հողերում մեծամասամբ մշակում են խնձորենի և ընկուզենի: Տարերային աղետների պատճառով հաճախացել է բերքի կորուստները: Խիստ կարիք կա գյուղ. տեխնիկայի, որի ձեռք բերումը շատ դժվար է թանկ լինելու պատճառով: Համայնքում առկա տրակտորների թիվը 2-ն է, որոնք հնամաշ են: Համայնքը չունի հակակարկտային կայաններ:
7.	Դպրոցական, նախադպրոցական և արտադպրոցական կրթական հաստատություններ, ԲՈՒՀ-եր	Գյուղն ունի մեկ միջնակարգ դպրոց, որը վերջին անգամ վերանորոգվել է 2006 թ.-ին և գտնվում է բավարար վիճակում: Այն նախատեսված է 350 աշակերտի համար: Ներկայումս սովորում են 176 աշակերտներ, որից 9-ը նախակրթարանում: Դպրոցն ունի 32 ուսուցիչներ և տեխ. սպասարկող անձնակազմ՝ 6 հոգի: Համայնքում 2010 թվականից գործում է նախակրթարան,

		որը տեղավորված է դպրոցի շենքում:
8.	Առողջապահական հաստատություններ	Համայնքում գործում է մեկ բուժկետ, որը գտնվում է դպրոցի մասնաշենքում և որտեղ առկա է համապատասխան գույք: Բուժկետն ունի մեկ բուժ. քույր:
9.	Ընտանեկան նպաստների համակարգում գրանցված ընտանիքներ	Ընտանեկան նպաստների համակարգում ընդգրկված են 138 ընտանիքներ՝ 2016 թվականի նոյեմբեր ամսվա դրությամբ, ինչը համայնքի ընդհանուր ընտանիքների թվի մեջ կազմում է 17%: Այն պատկերված է գրաֆիկ 3-ում:



Գրաֆիկ 2. Համայնքում ընտանիքների ընդհանուր թիվը և նպաստների համակարգում գրանցված ընտանիքների թիվը

Գյուղը կառավարվում է համայնքի ղեկավարի և ավագանու կողմից, որոնք ընտրվում են չորս տարի ժամկետով: Վերջին ՏԻՄ ընտրությունները տեղի են ունեցել 2016 թվականին: Համայնքի աշխատակազմում ընդգրկված են հետևյալ հաստիքները

- Աշխատակազմի քարտուղար	-1 դրույք
- Առաջատար մասնագետ / հաշվապահ /	-1 դրույք
- Առաջատար մասնագետ /գանձապահ/	-1 դրույք
- Առաջատար մասնագետ	-1 դրույք
- Ջրերի հսկիչ	- 1 դրույք
- Հավաքարար	- 0.5 դրույք
- մշակույթի տան տնօրեն	-0.75 դրույք
-գեղ. մաս. վար.	-0.5 դրույք
-հավաքարար	-0.5 դրույք
-գրադարանավար	- 0.75 դրույք:

Համայնքի ավագանին բաղկացած է 5 անդամներից:

2.3 Համայնքում իրականացվող ծրագրերը

2017-2021թ.թ. ընթացքում համայնքի ՏԻՄ-երը նախատեսում են լայնորեն համագործակցել պետական կառավարման մարմինների, միջազգային և տեղական կազմակերպությունների և այլ շահագրգիռ կողմերի հետ:

Համայնքում պետության կողմից ներդրումներ ապահովելու նպատակով, նախատեսվում է սերտ համագործակցություն ՀՀ Արագածոտնի մարզպետարանի կառուցվածքային և առանձնացված ստորաբաժանումների հետ: Որպես պետական կառավարման մարմինների հետ համայնքի համագործակցության հիմնական ուղղություններ, 2017- 2021թթ.-ին նախատեսվում են հետևյալ հանրապետական և մարզային ծրագրերն ու միջոցառումները՝

- Համայնքում գյուղատնտեսության զարգացում՝
պարարտանյութերի, թունաքիմիկատների, սերմացուի, գյուղտեխնիկայի ձեռքբերման, գյուղացուն ձեռնտու պայմաններով (երկարաժամկետ, շուկայականից ցածր տոկոսադրույքով, առանց գրավի) գյուղատնտեսական վարկերի տրամադրման, գյուղատնտեսական աշխատանքների կազմակերպման, խորհրդատվության ու աջակցության և այլ ուղղություններով
- Համայնքի ջրամատակարարման համակարգերի հիմնանորոգում կամ մասնակի վերանորոգում և ջրամատակարարման բարելավում՝
- Հասարակական տրանսպորտի աշխատանքի բարելավում, ներգրավելով մասնավոր տրանսպորտային կազմակերպություններին
- Առողջապահության և սոցիալական պաշտպանության ոլորտներում համայնքի բնակչությանը հանրային ծառայությունների հասանելիության մատուցման մակարդակի բարձրացում՝ պետական պատվերի շրջանակներում
- Աղետների ռիսկի կառավարման ոլորտում համայնքի բնակչության լայն իրազեկում, արտակարգ իրավիճակներում համայնքի գործողությունների պլանի կազմում և իրականացում, կանխարգելիչ միջոցառումների կազմակերպում և իրականացում:

2017-2021թթ. ընթացքում կշարունակվեն համայնքի և ՀՀ Արագածոտնի մարզում գործունեություն ծավալող՝ միջազգային և տեղական դոնոր կազմակերպությունների, այլ կազմակերպությունների և անհատների համագործակցության շրջանակներում նախատեսվող ներդրումային, դրամաշնորհային, տեխնիկական աջակցության, բարեգործական ծրագրերը և միջոցառումները:

2.4 Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրություն և ֆինանսական կանխատեսումները

Համայնքի ֆինանսական իրավիճակը կանխատեսված է առաջիկա 5 տարիների կտրվածքով և հստակ երևում է, որ միայն համայնքի սեփական եկամուտներով կամ տեղական բյուջեի միջոցներով հնգամյա ծրագրում նախատեսվող աշխատանքների իրականացումը իրատեսական չէ և պետք է ներգրավվեն այլ միջոցներ:

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԲՅՈՒՋԵԻ ՍՈՒՏՔԵՐԻ ՀԱՄԵՄԱՏԱԿԱՆ ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆԸ

հազար դրամ

Հ/Հ	Մուտքի անվանումը	2015թ. փաստ.	2016թ. հաստ.	2017թ. կանխ.	2018թ. կանխ.	2019թ. կանխ.	2020թ. կանխ.	2021թ. կանխ.	2016թ. 2015թ. նկատմամբ %	2017թ. 2016թ. նկատմամբ %	Տեսակարար կշիռն ընդհանուրի մեջ %		
											2015թ.	2016թ.	2017թ.
	Ընդամենը մուտքեր	22483.6	23789.8	24664.6	25328.9	25420.9	25520.9	25620.9	105.8	103.7	100	100	100
1	Հողի հարկ	1200.9	1200	1200	1200	1200	1200	1200	99.9	100	5.34	5.04	4.86
2	Գույքահարկ	708.4	770	770	850	900	950	1000	108.7	100	3.15	3.24	3.12
3	Տուրքեր	36.5	36	48	60	72	72	72	98.6	133.3	0.16	0.15	0.19
4	Պաշտոնական դրամաշնորհներ	20467.0	21683.8	22546.6	23098.9	23098.9	23098.9	23098.9	105.9	104.0	91	91.15	91.43
5	Այլ եկամուտներ	70.8	100	100	120	150	200	250	141.2	100	0.35	0.42	0.4

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԲՅՈՒՋԵԻ ԾԱԽՍԵՐԻ ՀԱՄԵՄԱՏԱԿԱՆ ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆԸ

ա) ըստ գործառական դասակարգման (հազար դրամ)

Հ/Հ	ԾԱԽՍԻ ԱՆՎԱՆՈՒՄԸ	2015թ. փաստ.	2016թ. հաստ.	2017թ. կանխ.	2018թ. կանխ.	2019թ. կանխ.	2020թ. կանխ.	2021թ. կանխ.	2016թ. 2015թ. նկատմամբ %	2017թ. 2016թ. նկատմամբ %	Տեսակարար կշիռն ընդհանուրի մեջ %		
											2015թ.	2016թ.	2017թ.
	ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԾԱԽՍԵՐ	21150.067	28961.618	29273.6	25328.9	25420.9	25520.9	25620.9	136.9	101.0	100	100	100
1	Ընդհանուր բնույթի հանրային ծառայություններ	14826.899	18823.8	19174.6	19900.0	20000.0	20000.0	20100.0	126.9	101.8	70.1	64.9	65.5
2	Պաշտպանություն	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Հասարակական կարգ, անվտանգություն և դատական գործունեություն	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Տնտեսական հարաբերություններ	- 1963.5	2042.5	1100.0	1300.0	1200.0	1200.0	1300.0	104.0	-53.8	-9.2	7.0	3.7

5	Շրջական միջավայրի պաշտպանություն	200.0	200	750.0	200.0	200.0	200.0	200	100	375	0.9	0.9	2.5
6	Բնակարանային շինարարություն և կոմունալ ծառայություն	2627.285	2340.318	1449.0	1528.9	1520.9	1520.9	1620.9	89	61.9	12.4	8.0	4.2
7	Առողջապահություն	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Հանգիստ, մշակույթ և կրոն	3762.3	3950.0	5600.0	1500.0	1550.0	1650	1500	104.9	141.7	8.3	13.6	19.1
9	Կրթություն	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0
10	Մոցիալական պաշտպանություն	1697.0	1605.0	1200	900.0	900.0	900.0	900.0	94.6	74.7	8.0	5.5	4.0
11	Հիմնական բաժիններին չդասվող պահուստային ֆոնդեր		1211	1240	1270	1280	1280	1290	0	102.3	0	5.0	5.0
	հավելուրդ	5171.818											

բ) ըստ տնտեսագիտական դասակարգման (հազար դրամ)

Հ/Հ	ԾԱՌՄԻ ԱՆՎԱՐՈՒՄԸ	2015թ. փաստ.	2016թ. հաստ.	2017թ. կանխ.	2018թ. կանխ.	2019թ. կանխ.	2020թ. կանխ.	2021թ. կանխ.	2016թ. 2015թ. նկատմամբ %	2017թ. 2016թ. նկատմամբ %	Տեսակարար կշիռն ընդհանուրի մեջ %		
											2015թ.	2016թ.	2017թ.
	ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԾԱՌՄԵՐ	21150.067	28961.618	29273.6	25328.9	25420.9	25520.9	25620.9	136.9	101.0	100	100	100
Ա	ԸԹԱՑԻԿ ԾԱՌՄԵՐ	19275.282	23789.8	24664.6	25328.9	25420.9	25520.9	25620.9	123.4	103.6	91.1	82.1	84.2
1	Աշխատանքի վարձատրություն	13492.282	16050.0	15972.6	15900.0	15900.0	16000.0	16000.0	118.9	99.5	63.7	55.4	54.5
2	Ծառայությունների և ապրանքների ձեռք բերում	4001.0	4513.8	5322.0	5000.0	4500.0	4100.0	4100	112.8	117.9	19	15.5	18.1
3	Տոկոսավճարներ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Մուրփոխաներ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Դրամաշնորհներ	0	150.0	600.0	500	500.0	500.0	400.0	0	400	0	0.5	2.0

6	Սոցիալական նպաստներ և կենսաթոշակներ	1697.0	1605.0	1200	900	900	900	900	94.5	74.7	8.0	5.54	4.0
7	Այլ ծախսեր	85.0	1471.0	1570.0	3028.9	3620.9	4020.9	4220.9	1730.5	106.8	0.4	5.0	5.3
Բ	ՈՉ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐԻ	5038.285	6940.318	6049.0	2978.9	3570.9	3970.9	4120.9	137.7	87.1	23.8	23.9	20.6
1	Հիմնական միջոցներ	5038.285	6940.318	5199.0	2978.9	3570.9	3970.9	4120.9	137.7	74.9	23.8	23.9	17.7
2	Պաշարներ	0	0	850.0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.9
Գ	ՈՉ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐԻ ԻՐԱՑՈՒՄԻՑ ՄՈՒՏՔԵՐ	-3163.5	-557.5	-200	-200	-200	-200	-200	17.6	35.8	-14.9	-1.9	-0.7
1	Հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Զարտադրված ակտիվների իրացումից մուտքեր	-3163.5	-557.5	-200	-200	-200	-200	-200	17.6	35.8	-14.9	-1.9	-0.7

ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԲՅՈՒՋԵԻ ՎԱՐՉԱԿԱՆ ՄԱՍԻ ՊԱՀՈՒՍՏԱՅԻՆ ՖՈՆԴԵՐԻ ԶԵՎԱՎՈՐՄԱՆ ՀԱՄԱՐ ԱՌԱՋԱՐԿՎՈՂ ՀԱՏԿԱՑՈՒՄՆԵՐԸ

հազ. դրամ

Հ/Հ	ՑՈՒՑԱՆԻՇԻ ԱՆՎԱՆՈՒՄԸ	2015թ. Հաստ.	2016թ. հաստ.	2017թ. կանխ.	2018թ. կանխ.	2019թ. կանխ.	2020թ. կանխ.	2021թ. կանխ.	2016թ. 2015թ. նկատմամբ %	2017թ. 2016թ. նկատմամբ %
	Վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդը	1000.0	1211.0	1240.0	2778.9	3370.9	3770.9	3920.9	121.1	102.4

ՊԵՏԱԿԱՆ ԲՅՈՒՋԵԻՑ ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԲՅՈՒՋԵԻՆ ՕՐԵՆՔՈՎ ՏՐԱՄԱԴՐՎՈՂ ՏՐԱՆՍՖԵՐՏՆԵՐԸ

Հ/Հ	ՏՐԱՆՍՖԵՐՏԻ ԱՆՎԱՆՈՒՄԸ	2015թ. Փաստ.	2016թ. հաստ.	2017թ. կանխ.	2018թ. կանխ.	2019թ. կանխ.	2020թ. կանխ.	2021թ. կանխ.	2016թ. 2015թ. նկատմամբ %	2017թ. 2016թ. նկատմամբ %
	ԸՆԴԱՄԵՆԸ ՏՐԱՆՍՖԵՐՏՆԵՐ	20467.0	21683.8	22546.6	23098.9	23098.9	23098.9	23098.9	105.9	104.0
1	Պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաներ	20467.0	21683.8	22546.6	23098.9	23098.9	23098.9	23098.9	105.9	104.0
2	Պետական բյուջեից համայնքի վարչական բյուջեին տրամադրվող այլ դոտացիաներ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Պետական բյուջեից ընթացիկ ծախսերի ֆինանսավորման համար տրամադրվող նպատակային հատկացումներ (ընթացիկ սուբվենցիաներ)	0	0	0	0	0	0	0	0	0

2.5. Զարգացման խոչընդոտներ և դժվարություններ

Այս ենթաբաժնում նկարագրված է համայնքի զարգացման հիմնական խոչընդոտներն ու դժվարությունները: Դիտարկվել են զարգացման հետևյալ ուղղություններում առկա դժվարությունները.

- **գործարար միջավայրի բարելավումը և ձեռնարկատիրության խթանումը,**
Համայնքը փոքր է և բիզնեսի զարգացումը բարձր մակարդակի վրա չէ: Համայնքը հիմնված է հիմնականում տնտեսությունների վրա, որոնց փոխհարաբերությունները համայնքի ղեկավարի և ավագանու հետ գտնվում են բարձր մակարդակի վրա:
- **համայնքի գույքի կառավարումը,**

Համայնքի սեփականություն հանդիսացող գույքի ցանկը սահմանվել է ՀՀ կառավարության 14.03.1997թ-ի թիվ 51 որոշմամբ: Հետագայում համայնքի սեփականություն հանդիսացող գույքը համալրվել է նոր կառուցված նախակրթարանի սենյակով /2010թ./, որը գտնվում է մշակույթի տան հյուսիս արևելյան մասում: Համայնքում առկա սոցիալ-տնտեսական ենթակառուցվածքների ընդհանուր վիճակը կարելի է համարել բավարար, սակայն համայնքի զարգացման համար անհրաժեշտ է հետևողականորեն վերակառուցել, վերափոխել ենթակառուցվածքները: Համայնքի սեփականություն համարվող ենթակառուցվածքների վիճակի գնահատումը տրված է աղյուսակ 1-ում:

Աղյուսակ 1. Համայնքի սոցիալ-տնտեսական ենթակառուցվածքների վիճակի գնահատում

Հ/հ	Կառույց	Հասցե	Կառուցման տարեթիվ	Մակերես (քառ. մ.)	Ընդհանուր վիճակի գնահատական	Նորոգման / վերականգնման / փոխարինման կարիք	Այլ նշումներ
1.	Գյուղապետարանի վարչական շենք		1978		բավարար	Կապիտալ վերանորոգման	
2.	Մշակույթի տուն		1946		լավ	Ներքին վերանորոգում	
3.	ՕԿՁ		1986		Բավարար	-	
4.	Քլորակայան		1986		Վատ		
5.	Ճնշումային խողովակաշար		1977		Վատ		
5.	Պոմպակայան		1978		Վատ		
6.	Գերեզմանոց				լավ		
7.	Խմելու ջրի ջրագիծ		1970	երկարություն մոտ 10 կմ	բավարար	պարբերական վերանորոգումներ	

- **նախադպրոցական կրթության և արտադպրոցական դաստիարակության կազմակերպումը.**

Համայնքում 2010 թվականից գործում է նախակրթարան, որը գտնվում է մշակույթի տան հյուսիս արևելյան մասում: 2013 թվականից նախակրթարանը տեղափոխվել և գործում է համայնքի դպրոցի շենքում: Նախակրթարան են հաճախում միայն 5 տարեկան երեխաները, իսկ 3-4 տարեկան երեխաները չունեն այդ հնարավորությունը, համայնքում չկա մանկապարտեզ, իսկ հարևան համայնքների մանկապարտեզներից օգտվելու համար միջհամայնքային ճանապարհների վիճակը բավարարար չէ և չկա միջհամայնքային տրանսպորտ:

- **ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպումը՝ երիտասարդության ներգրավմամբ.**

Համայնքի մշակույթի տունը կառուցվել է 1946թ.-ին, կատարվել են մասնակի նորոգման աշխատանքներ և կարիք ունի կապիտալ վերանորոգման: Գյուղի գրադարանը, որն ունի 4430 գլուխ գրականություն, և գտնվում է մշակույթի տանը: Համայնքում չեն գործում մշակութային և մարզական խմբակներ անհրաժեշտ պայմաններ չունենալու հետևանքով:

- **համայնքի բնակչության սոցիալական պաշտպանությունը,** Համայնքի բնակչության հիմնական զբաղմունքը հողագործությունն է և անասնապահությունը: Համայնքի հող ունեցող բնակչության մի մասը չի զբաղվում հողագործությամբ՝ բավարար պայմաններ չունենալու և արդյունք չստանալու պատճառով: Համայնքն ունի նաև արոտավայրերի խնդիր, ինչն էլ իր հետքն է թողնում անասնապահության վրա: Համայնքում խմելու ջուրը չի բավարարում հատկապես աշնանային և ձմեռային ամիսներին, կա խմելու ջրի լրացման անհրաժեշտություն: Արտագնա /սեզոնային/ աշխատանքի մեկնողների թվաքանակը 2016թ. կազմել է 98 մարդ: Փարոս համակարգում ընդգրկված են 138 ընտանիքներ՝ 2016 թվականի նոյեմբեր ամսվա դրությամբ:

- **Ֆիզիկական կուլտուրայի և առողջ ապրելակերպի խրախուսումը,**

Համայնքում գործում է մեկ բուժկետ, որը գտնվում է դպրոցի մասնաշենքում և որտեղ առկա է համապատասխան գույք: Բուժկետն ունի մեկ բուժ. քույր:

Համայնքում սպորտի զարգացման համար նպաստավոր պայմաններ է ստեղծում դպրոցին պատկանող սպորտդահլիճը, սակայն այն ապահովված չէ անհրաժեշտ գույքով: Համայնքի կենտրոնական մասում, համայնքապետարանի հարևանությամբ կառուցված է հանգստյան պուրակ, որտեղ տեղադրված են մանկական ճոճանակներ և այլն:

Համայնքն ունի ֆուտբոլի դաշտ, որտեղ պարբերաբար անց են կացվում ֆուտբոլային խաղեր:

- **համայնքում բնակարանային շինարարության խթանումը,**

Համայնքում չկան բազմաբնակարան բնակելի շենքեր: Բնակելի ֆոնդը բաղկացած է միայն առանձնատներից, որոնց թիվը 273 է: Զգալի է առանձնատների կարիք ունեցող երիտասարդ ընտանիքների թիվը:

- **համայնքի բնակավայրերի կառուցապատումը, բարեկարգումը և կանաչապատումը, համայնքի աղբահանությունը և սանիտարական մաքրումը, կոմունալ տնտեսության աշխատանքների ապահովումը, ինչպես նաև համայնքային գերեզմանատների պահպանումը և գործունեության ապահովումը,**

Համայնքն ունի առանձնացված տարածք աղբանոցի համար, սակայն այն ունի վերանորոգման կարիք, համայնքի աղբահանության, համայնքային

գերեզմանատների պահպանման և գործունեության ապահովման համար կատարվում են անհրաժեշտ միջոցառումներ,

- **համայնքի հասարակական տրանսպորտի աշխատանքի կազմակերպումը, համայնքային ճանապարհային ենթակառուցվածքների պահպանումը և շահագործումը.**

Համայնքի տարածքով է անցնում Երևան-Գյումրի մայրուղին, ինչպես նաև Օթևան գյուղ տանող միջհամայնքային ճանապարհը, որից 1.6 կմ ասֆալտապատ է, իսկ մնացածը խիստ վերանորոգման կարիք ունի: Ներհամայնքային և միջհամայնքային ճանապարհները հիմնականում գրունտային են /մի մասը խճապատ/, որոնց ընդհանուր երկարությունը մոտ 10 կմ է:

Դաշտային ճանապարհները հողային են, որոնց վիճակը բավարար չէ:

- **պետության պաշտպանության իրականացման աջակցումը,**
Բանակում պարտադիր զինվորական ծառայության մեջ գտնվում են 32 մարդ, իսկ պայմանագրային զինծառայողները 8-ն են:
- **աղետների ռիսկերի նվազեցման և արտակարգ իրավիճակներում բնակչության պաշտպանության ու քաղաքացիական պաշտպանության միջոցառումների իրականացումը,**

Համայնքում ռիսկային է համարվում տարերային աղետները /կարկուտ, սելավներ, ուժեղ քամիներ, ձնաբքեր, ցրտահարություններ, երաշտներ և այլն/: Համայնքը չունի հակակարկտային կայան: Արտակարգ իրավիճակներում բնակչությանը թաքստոցներում պատսպարելու համար առանձնացվել է տարածք, սակայն դեռևս այն կառուցված չէ: Համայնքում աղետների (բնածին և տեխնածին) ռիսկի կառավարման ոլորտը ներկայումս սաղմնային վիճակում է: Ավագանու որոշմամբ դեռևս չի ստեղծվել աղետների դեպքում համայնքի բնակչության տարահանման հանձնաժողովը, չի հաստատվել բնակչության տարահանման գործողությունների պլանը:

Համայնքում առայժմ չի իրականացվել տեղական մակարդակում խոցելիության և կարողությունների գնահատման որևէ գործողություն, որի հիման վրա հնարավոր կլինեք պլանավորել ու իրականացնել համայնքին սպառնացող աղետների ռիսկի նվազեցման նպատակամետ գործողություններ ու միջոցառումներ:

- **գյուղատնտեսության զարգացման խթանումը,**

Համայնքի հողերն անջրդի են: Այդ պատճառով համայնքը դժվարությամբ է կազմակերպում գյուղ. մթերքների արտադրությունը: Մեծ չարչարանքների, նյութական ու

դրամական կորուստների գնով չնչին արդյունքներ են ստացվում:
Ազգաբնակչությունը հիմնականում զբաղվում է ցորենի, գարու մշակմամբ:

Գյուղատնտեսական զարգացմանը խոչընդոտում են գյուղատնտեսական մթերքների իրացման դժվարությունները, նախ և առաջ գյուղ. մթերքների ցածր գները, ոռոգման հետ կապված դժվարությունները, գյուղատնտեսության կարիքներին արձագանքելու անհրաժեշտ օղակների թերզարգացած վիճակը կամ իսպառ բացակայությունը /ագրոսպասարկման, ֆինանսավարկային, ապահովագրական/ և այլն:

Հաշվի առնելով այն հանգամանքը, որ բյուջեի զգալի մասը ձևավորվում է հողի հարկից, պոտենցիալ հարկատուների տնտեսական վիճակը ձեռք է բերում կարևորագույն նշանակություն: Իհարկե չպետք է մոռանալ նաև այն հանգամանքը, որ այդ հարցը առնչվում է նաև զբաղվածության, պարենային և այլ կարևորագույն խնդիրների հետ:

Անասնապահության բնագավառում հիմնականում պահում են կովեր, ոչխարներ, թռչուններ: Տարերային աղետների պատճառով հաճախացել է բերքի կորուստները: Խիստ կարիք կա գյուղ. տեխնիկայի, որի ձեռք բերումը շատ դժվար է թանկ լինելու պատճառով: Համայնքում առկա տրակտորների թիվը 2-ն է, որոնք հնամաշ են:

Համայնքը չունի հակակարկտային կայաններ:

- **համայնքում շրջակա միջավայրի պահպանությունը,**

Համայնքում կան ջրամբարներ: Մեծ ջրամբարի տարողությունը կազմում է մոտ մեկ միլիոն խորանարդ մետր: Ջրամբարը սնվում է սելավաջրերից: Ջրամբարների մաքրությունը ապահովելու համար անհրաժեշտության դեպքում իրականացվում են մաքրման աշխատանքներ:

- **համայնքի երիտասարդության խնդիրների լուծմանն ուղղված ծրագրերի և միջոցառումների կազմակերպում,**

Համայնքի մշակույթի տունը գտնվում է շատ վատ վիճակում, որտեղ տեղակայված է գրադարանը: Այն ունի վերանորոգման կարիք:

- **համայնքում ծնելիության և բազմազավակության խթանումը,**

Համայնքում 33 ընտանիք ունեն երեք և ավելի երեխաներ, շատ ընտանիքներ ունեն բնակարանի կարիք, ինչպես նաև բնակարանային պայմանների բարելավման կարիք:

- **համայնքում բնակչության առողջության պահպանման և բարելավման ծրագրերի իրականացումը, արդյունավետ և մարչելի բժշկական սպասարկման պայմանների ստեղծումը,**

Համայնքն ունի մեկ բուժկետ, որտեղ աշխատում է մեկ բուժքույր, համայնքի բնակչությանը առաջին բուժօգնություն տրամադրում է հարևան համայնքում գործող ամբուլատոր պոլիկլինիկան:

- **համայնքում առկա ազգային և համամարդկային արժեքներին յուրաքանչյուրի ազատ հաղորդակցմանը նպաստելը,**

Համայնքային կարևորագույն հարցերի լուծումը իրականացվում է ավագանու միջոցով բնակչության շրջանում իրականացվող հարցազրույցների և հանդիպումների ընթացքում արված առաջարկությունների հիման վրա: Առավել ծավալուն և կարևորագույն հարցերի լուծման համար գումարվում են համայնքային ժողովներ, կազմակերպվում են հանրային լսումներ:

2.5 Համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերի, հնարավորությունների և սպառնալիքների (ՈւԹՀՄ) վերլուծություն

1. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՈՒՇԵՂ ԿՈՂՄԵՐԸ

- Համայնքում մեծ է տարբեր մասնագիտությունների գծով բարձրագույն կրթություն ունեցողների թիվը:
- Միջպետական մայրուղին անցնում է գյուղից 7 կմ հեռավորությամբ համայնքի տարածքով և հնարավորություն է տալիս համայնքի բնակիչներին հաղորդակցվելու և առևտուր անելու Երևանի և Թբիլիսիի հետ:
- Գյուղից մոտ 2,5-3 կմ հեռավորության վրա կան քարհանքներ, որոնք շահագործվում են:
- Խմելու ջրի մատակարարումը կենտրոնացված չէ, բայց ինքնահոս կերպով ապահովված է գյուղի թաղամասերի մեծ մասը:
- Գյուղը համագործակցում է մի քանի կազմակերպությունների հետ, որոնց միջոցով իրականացվում են համայնքային կարևոր հարցեր:

2. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄԵՐԸ

- Համայնքը չունի ոռոգման ցանց:
- Գյուղը զագաֆիկացված չէ:

- Գյուղը չունի հակակարկտային կայան:
- Գյուղը չունի մանկապարտեզ:
- Գյուղի փողոցների մեծ մասը չունի լուսավորություն:
- Գյուղը չունի հեռագնա արտոններ, վարձակալում են հարևան գոտից:
- Մեծ է բնակարանի կարիք ունեցողների թիվը:
- Մեծանում է արտագնա աշխատանքի մեկնողների թիվը:
- Բարձր է գործազրկության մակարդակը:
- Գյուղացու եկամուտները շատ ցածր են, կապված հողերի ոչ բավարար ու ճիշտ մշակմամբ, ինչպես նաև պարբերաբար կրկնվող բնակլիմայական աղետներով:

3. ՀՆԱՄԱՅՈՒՆՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ

- Համայնքի զարգացման հիմնական ուղղությունն գյուղատնտեսությունը /դաշտավարություն, անասնապահություն/:
- Համայնքի զարգացման վրա ազդեցություն կարող է ունենալ նաև մեծ աշխատուժի առկայությունը, ԲՈՒՀ-ական և միջն. մասն. կրթությամբ մասնագետների մեծ թիվը, համայնքում գործող տարբեր խմբերի և կազմակերպությունների առկայությունը:

4. ՄՊԱՌՆԱԼԻՔՆԵՐԸ

- Տարերային բնական աղետները:
- Բնակչության սոցիալ-տնտեսական վատ վիճակը, որի հետևանքով հնարավոր է բարձրանա արտագաղթի, գործազրկության մակարդակները:
- Խմելու ջրի քանակի պակասը, ներհամայնքային ցանցի մաշվածությունը, ռոտզման համակարգի բացակայությունը:
- Վարելահողերի մի մասի չմշակելու հետևանքով հողերի որակի վատացումը և այլն:
- Միջհամայնքային, ներհամայնքային և համայնքը մայրուղուն կապող ճանապարհների վատ վիճակը:

Հիմնվելով համայնքում տիրող փաստացի իրավիճակի ուսումնասիրության, վերլուծության և գնահատման արդյունքների վրա՝ կարելի է արձանագրել համայնքում ներկայումս առկա **ընդհանուր և ոլորտային հիմնական հիմնախնդիրները**: Դրանք են՝

- համայնքի խմելու ջրի ջրամատակարարման ենթակառուցվածքների ոչ բարվոք վիճակ, ջրամատակարարման ոչ բավարար մակարդակ, խմելու ջրի անբավարար քանակը,
 - համայնքի տրանսպորտային հաղորդակցության, մատուցվող ծառայություններից օգտվելու սահմանափակ հնարավորությունները,
 - մշակույթի տան ընթացիկ նորոգման անհրաժեշտությունը
 - Համայնքի մեծ մասը չունի ջրահեռացման կենտրոնացված համակարգ (կոյուղի),
 - Համայնքը չունի ժամանակակից աղբավայր, աղբահանության և սանիտարական մաքրման ծառայությունների մատուցման համար անհրաժեշտ տնտեսական բազա և ֆինանսական հնարավորություններ՝ աղբահանության և սանիտարական մաքրման ծառայությունների մատուցման համար,
 - ներհամայնքային ճանապարհները և փողոցներն անբարեկարգ վիճակում են, չունեն արտաքին լուսավորության համակարգ, համայնքը մայրուղուն կապող և միջհամայնքային ճանապարհները վատ վիճակում են,
- համայնքը չունի գյուղատնտեսական հողերի ոռոգման համակարգ, որի պատճառով համայնքի գյուղատնտեսական նշանակության վարելահողերը մեծամասամբ չեն մշակվում, դրանք աստիճանաբար վեր են ածվել խոտհարքների, իսկ վերջիններիս տարածքները չեն բավականացնում համայնքում անասնապահության հետագա զարգացման համար,
- համայնքի բնակիչներն ունեն լուրջ խնդիրներ ու դժվարություններ՝ արտադրված գյուղատնտեսական մթերքներն իրացնելու, մինչև շուկա հասցնելու հարցում,
 - համայնքի գերեզմանատների մի մասը ցանկապատված չեն կամ առկա է ցանկապատերի վերանորոգման խնդիր,
 - համայնքի աշխատունակ բնակչության մեծ մասը չունի մշտական աշխատանք, այդ պատճառով հաճախ բնակիչների մի որոշակի մասը մեկնում է արտագնա աշխատանքի այլ երկրներ, մեկնողներից ոչ բոլորն են վերադառնում համայնք:
- Համայնքի հիմնախնդիրների ցանկը կարելի է շարունակել, սակայն, ակնհայտ է, որ հնգամյա ժամանակահատվածում անհնար է լուծում տալ համայնքում առկա բոլոր հիմնախնդիրներին: Վերևում թվարկված հիմնախնդիրներից անհրաժեշտ է առանձնացնել նրանք, որոնց լուծումն, իրատեսականության տեսանկյունից, նպատակահարմար է ներառել համայնքի 2017-2021թթ. ՀԶՀԾ-ում՝ ելնելով համայնքի ռեսուրսային հնարավորություններից և համայնքի հետագա զարգացման՝ ՏԻՄ-երի ընտրած ռազմավարությունից և սահմանած հիմնական նպատակներից:

3. Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում

3.1 Համայնքի զարգացման տեսլական

Կաքավաձոր համայնքի տեսլականն է՝

Հետևողական բարեփոխումների շնորհիվ համայնքը դարձնել գեղեցիկ, բարեկարգ և բարեկեցիկ բնակավայր, որտեղ առկա կլինեն զարգացած գյուղատնտեսությունը /ընդհուպ մինչև օրգանական գյուղատնտեսություն, ավանդական մշակաբույսերի մշակություն, անասնապահություն/:

3.2 Համայնքի զարգացման անմիջական նպատակներ

Համայնքի սահմանված տեսլականին հասնելու համար համայնքի ռազմավարությունն է՝

- համայնքի տարածքի համեմատական առավելությունների բացահայտում և առևտրայնացում, այդ նպատակով պետական կառավարման և տեղական ինքնակառավարման մարմինների, ՔՀՄՀ-ի կազմակերպությունների համագործակցության շրջանակների ընդլայնում և ջանքերի մեկտեղում,
- համայնքի սեփականություն համարվող ենթակառուցվածքների պահպանում, շահագործում, նորոգում և զարգացում,
- ներհամայնքային ճանապարհների և փողոցների նորոգում և բարեկարգում, ջրահեռացման և արտաքին լուսավորության համակարգերի անցկացում, միջհամայնքային և մայրուղուն կապող ճանապարհների նորոգում
- համայնքի բնակչության սոցիալ-տնտեսական պայմանների բարելավում՝ նրանց մատուցվող հանրային ծառայությունների տեսակների (ջրամատակարարում և ջրահեռացում, գազամատակարարում, էլեկտրամատակարարում, աղբահանություն և սանիտարական մաքրում, տրանսպորտ և կապ, նախադպրոցական և դպրոցական կրթություն, արտադպրոցական դաստիարակություն, մշակույթ, առողջապահություն և սպորտ, սոցիալական պաշտպանություն և այլն) շրջանակի աստիճանական ընդլայնման, հասանելիության ու մատչելիության ապահովման և որակի անշեղ բարձրացման միջոցով,

- համայնքի ՏԻՄ-երի, աշխատակազմի, համայնքային կազմակերպությունների ինստիտուցիոնալ կարողությունների աստիճանական հզորացում, տեղական ժողովրդավարության ամրապնդում, համայնքում պատշաճ կառավարման սկզբունքների հետևողական իրականացում,
- ՏԻ-անը բնակիչների ներգրավվածության բարելավում՝ բնակիչների մասնակցության ձևերի ներդրման և զարգացման միջոցով,
- ՏԻՄ-երի գործունեության թափանցիկության, հրապարակայնության և հաշվետվողականության մակարդակների հետևողական բարձրացում,
- համայնքի ֆինանսական կառավարման համակարգում հստակ մեխանիզմների ներդրում և հետևողական կիրառում,
- նոր աշխատատեղերի ստեղծում և համայնքից միգրացիայի նվազեցում, բնակչության թվաքանակի կայունացում:

Համայնքի զարգացման 2017-2021թթ. հնգամյա ծրագրի հիմնական նպատակներն են՝

- Տեղական ինքնակառավարմանը բնակիչների մասնակցության ակտիվացում՝ մասնակցության նոր մեթոդների և ձևերի ներդրման և աստիճանական զարգացման միջոցով,
- համայնքում գյուղատնտեսության (հողագործության, անասնապահության, այգեգործության, թռչնապահության, մեղվապահության) զարգացում՝ տնամերձերի, վարելահողերի, խոտհարքների և արոտավայրերի նպատակային և արդյունավետ օգտագործման միջոցով,
- Ներհամայնքային ճանապարհների և փողոցների վիճակի բարելավում և լուսավորում, միջհամայնքային և համայնքը մայրուղուն կապող ճանապարհների վերանորոգում,
- համայնքի նախադպրոցական կրթության և արտադպրոցական դաստիարակության ոլորտներում պայմանների ընդլայնում և բարելավում,
- համայնքի բնակչության կենցաղային պայմանների բարելավում՝ տների գազաֆիկացման, խմելու և տեխնիկական ջրի ջրամատակարարման արտաքին և ներքնակավայրային համակարգերի նորոգման և շահագործման, աղբահանության և սանիտարական ծառայությունների կազմակերպման և մատուցման ճանապարհով,
- համայնքի բնակչությանը հանրային ծառայություններ մատուցող համայնքային հիմնական ենթակառուցվածքների շենքերի հիմնանորոգում կամ վերակառուցում,

- համայնքում գործարար միջավայրի բարելավում՝ նոր աշխատատեղեր ստեղծող անհատներին և կազմակերպություններին խրախուսելու (օրինակ, տեղական հարկերի, տուրքերի և վճարների գծով արտոնություններ տրամադրելու) միջոցով:

Ելնելով համայնքի իրավիճակի վերլուծության և գնահատման արդյունքներից, համայնքում ներկայում արձանագրված հիմնախնդիրներից, համայնքի զարգացման՝ ՏԻՄ-երի կողմից ընտրված ռազմավարությունից, առաջիկա հինգ տարիների համար սահմանված հիմնական նպատակներից համայնքի ղեկավարին կից գործող ՀԶՀԾ-ի և տարեկան բյուջեի կառավարման գծով ԽՄ-ի կողմից քննարկվել և որոշվել է առաջարկվող ծրագրերի ցանկը՝ ներառելու համայնքի 2017-2021թթ. ՀԶՀԾ-ում:

ՀԶՀԾ-ում ընդգրկելու համար առաջարկվող ծրագրերի ցանկ

Հ/հ	Ծրագրի անվանումը	Ծրագրի արժեքը (հազար դրամ)
1	Խմելու ջրի ներքին ցանցի վերանորոգում	5299.0
2	Մշակույթ տան վերանորոգում	4500.0
3	Շրջակա միջավայրի պահպանություն	1550.0
4	Սոցիալական օժանդակություն	4800.0
5	Ոռոգման ներքին ցանցի վերանորոգում	2000.0
6	Ներհամայնքային և միջհամայնքային, համայնքը մայրուղուն կապող ճանապարհների վերանորոգում	3500.0
7	Համայնքի փողոցների գիշերային լուսավորության ցանցի սպասարկում և ընդլայնում	750.0

Առաջարկվող ծրագրերի առաջնահերթությունները որոշելու նպատակով, ՀԶՀԾ-ի և տարեկան բյուջեի կառավարման գծով ԽՄ-ի կողմից սահմանվել են ծրագրերի գնահատման հետևյալ չափանիշները՝

- Շահառուների թիվ
- Հանրային հետաքրքրություն
- Հիմնական միջոցների պահպանում
- Համայնքի կարողությունների հզորացում:

Կիրառելով ծրագրերի առաջնահերթությունների որոշման մասնակցային կառավարման մեթոդը և օգտագործելով ծրագրերի գնահատման սահմանված

չափանիշները՝ ՀԶԾ-ի և տարեկան բյուջեի կառավարման գծով ԽՄ-ն իր նիստում քննարկել և որոշել է վերևում առաջարկված համայնքային ոլորտային ծրագրերի առաջնահերթությունները:

Հ/հ	Ծրագրեր	Գնահատման չափանիշներ (0-10 բալ)					Ծրագրի առաջնահերթությունը
		Շահառուների թիվ	Համայնքի հետաքրքրություն	Հիմնական միջոցների պահպանում	Համայնքի կարողությունների հզորացում	Ընդամենը (բալ)	
1.	Խմելու ջրի ներքին ցանցի վերանորոգում	10	10	10	10	40	1
2.	Մշակույթի տան վերանորոգում	10	10	10	10	40	2
3.	Շրջակա միջավայրի պահպանություն	10	9	10	10	39	3
4.	Ներհամայնքային և միջհամայնքային, համայնքը մայրուղուն կապող ճանապարհների վերանորոգում	10	9	10	10	39	4
5.	Ռոտզման ներքին ցանցի վերանորոգում	10	8	10	10	38	5
6.	Համայնքի փողոցների գիշերային լուսավորության ցանցի սպասարկում և բնդայնում	10	9	10	9	38	6
7.	Սոցիալական օժանդակություն	10	7	6	8	31	7

4. ՀՀԶԾ ֆինանսավորում

Ծրագրերի ֆինանսավորումն իրականացվելու է ներգրավելով հնարավոր ֆինանսական բոլոր աղբյուրները: Մասնավորապես

- Համայնքի սեփական եկամուտներ,
- Ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ
- Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ,
- Բարեգործություն/նվիրատվություն,
- Վարկեր/փոխառություններ,
- Դոնոր կազմակերպությունների կողմից տրամադրված միջոցներ,
- Այլ աղբյուրներ:

5. ՀՀԶԾ մշտադիտարկումը (մոնիթորինգ)

ՀՀԶԾ-ի իրականացումը Համայնքի յուրաքանչյուր տարվա բյուջեի նախագծի կազմման ծրագրային հիմքը ՀՀԶԾ-ում համապատասխան տարվա համար նախատեսված ոլորտային և բնակավայրային ծրագրերը և միջոցառումներն են, որոնց իրականացման համար հաշվարկվել են համապատասխան եկամուտներ և ծախսեր: Գործնականում,

ՀՀԶԾ-ի իրականացումը հանգում է հիմնականում (չհաշված ֆինանսավորման այլ աղբյուրների հաշվին նախատեսված ծրագրերը և միջոցառումները) համայնքի գալիք հինգ տարիների բյուջեների կատարմանը:

Իրականացվող բոլոր ծրագրերը պետք է ենթարկվեն մոնիթորինգի:

Մոնիթորինգը կառավարչական գործիք է, որը հնարավորություն է տալիս հսկել ծրագրերի կատարման ընթացքը և անհրաժեշտ փոփոխություններ նախաձեռնել:

Մոնիթորինգն իրականացվում է համապատասխան կատարողականի ցուցանիշների վերաբերյալ տեղեկություններ հավաքագրելու և ցուցանիշների փաստացի արժեքները

թիրախային արժեքների հետ համեմատելու միջոցով: Համեմատության միջոցով հնարավոր է լինում չափել ծրագրի առաջընթացը, հաջողության աստիճանը, ծրագրով պայմանավորված փոփոխությունները կամ գնահատել ծրագիրն իրականացնողի կատարողականը:

ՀՀԶԾ մոնիթորինգի համար մշակված մոնիթորինգի պլանը, որում սահմանում է մոնիթորինգային ցուցանիշների հավաքագրման հաճախականությունը, աղբյուրն ու մեթոդը կցվում է հավելվածում:

Մոնիթորինգային ցուցանիշների մասին տեղեկություններ պետք է հավաքագրվեն կիսամյակային կամ տարեկան կտրվածքով: Մոնիթորինգի հաշվետվությունը համայնքի ավագանուն պետք է ներկայացվի ամեն տարի, հաշվետու տարվան հաջորդող տարվա առաջին եռամսյակում: Հաշվետվության մեկ օրինակ, միայն հեռահար և անմիջական նպատակների մասով, ուղարկվում է ՀՀ ՏԿԶՆ տեղական ինքնակառավարման վարչություն:

Ծրագրի մոնիթորինգի պլանը հեռահար և անմիջական նպատակների համար ցուցանիշներով, կազմված է ՀՀ ՏԿԶՆ կողմից: Ուղղակի արդյունքների և ռեսուրսների ցուցանիշները և ցուցանիշների թիրախային արժեքները սահմանված են համայնքի ղեկավարի կողմից:

6. ՀՀԶԾ վերաբերյալ իրազեկում

Համայնքի ավագանու կողմից հաստատվելուց հետո, ՀՀԶԾ-ն հրատարակվում է www.kaqavadzor.am կայքում:

7. ՀՀԶԾ իրականացումը

ՀՀԶԾ-ի իրականացման ընդհանուր պատասխանատուն համայնքի ղեկավարն է:

Համայնքի ավագանու կողմից ՀՀԶԾ-ի ընդունումով հաստատվում են ՀՀԶԾ-ում ներառված բոլոր ոլորտային միջոցառումները՝ ըստ ժամկետների, ֆինանսավորման և կատարման պատասխանատուների: Այսինքն, ՀՀԶԾ-ի իրականացման կարևոր գործիքը հանդիսանում է բյուջետային կամ արտաբյուջետային ֆինանսավորմամբ ոլորտային միջոցառումը, որի իրականացման պատասխանատուն, որպես կանոն, համայնքի ղեկավարն է:

8. ՀՀԶԾ գնահատում

ՀՀԶԾ-ի իրականացման տարեկան կամ հնգամյա գնահատումը կատարում են ՀՀԶԾ-ի և տարեկան բյուջեի կառավարման գծով ԽՄ-ը՝ հիմնվելով ՀՀԶԾ-ի կիսամյակային մոնիթորինգների արդյունքների վրա:

Համայնքի ղեկավարը կազմակերպում և անցկացնում է ՀՀԶԾ-ի իրականացման տարեկան հաշվետվության աշխատանքային քննարկումներ, ՀՀԶԾ-ի իրականացման տարեկան հաշվետվության նախագծի հանրային բաց լսումներ և (կամ) քննարկումներ՝ հատուկ ուշադրություն դարձնելով ծրագրերի ու միջոցառումների իրականացման հարցերին:

Հանրային քննարկումների արդյունքներով, ՀՀԶԾ-ի և տարեկան բյուջեի կառավարման գծով ԽՄ-ն լրամշակում է ՀՀԶԾ-ի իրականացման տարեկան հաշվետվության նախագիծը, պատրաստում է դրանց վերաբերյալ ավագանուն տրամադրվող տեղեկատվությունը (ամփոփաթեթը և տեղեկանքը) և ներկայացնում համայնքի ղեկավարին: Համայնքի ղեկավարը ՀՀԶԾ-ի իրականացման տարեկան հաշվետվության լրամշակված նախագիծը և դրան կից փաստաթղթերը ներկայացնում է համայնքի ավագանու քննարկմանը և որոշման կայացմանը:

ՀԶՀԾ-ի իրականացման տարեկան հաշվետվության նախագծի կազմման, քննարկման և որոշման կայացման վերաբերյալ ընթացակարգերը նույնությամբ վերաբերում են նաև ՀԶՀԾ-ի իրականացման հնգամյա հաշվետվության նախագծի կազմմանը, քննարկմանը և որոշման կայացմանը:

ՀԶՀԾ-ի վերահսկողությունն ապահովում է ՀԶՀԾ-ում ներառված ծրագրերի ամբողջական իրականացումը, ռեսուրսների արդյունավետ օգտագործումն առաջադրված խնդիրները կատարելու, ակնկալվող արդյունքները ձեռք բերելու և սահմանված նպատակներին հասնելու համար, ծրագրերի պաշտպանվածությունը սխալներից ու ձախողումներից, ժամանակին ու ճշգրիտ տեղեկատվության ստացումը ՏԻՄ-երի ավելի հիմնավորված որոշումների կայացման համար: ՀԶՀԾ-ի վերահսկողությունը ենթադրում է՝

- ՀԶՀԾ-ի մշակման, քննարկման և իրականացման ընթացակարգերի հստակ պահպանում,
- ոլորտային ծրագրերով առաջադրված խնդիրների կատարման արդյունքների ստուգում,
- ոլորտային ծրագրերի պահանջներից շեղումների պարզաբանում և պատճառների բացահայտում,
- ՀԶՀԾ-ի ծրագրերի իրականացումից ստացված արդյունքների ամփոփում և համադրում ծրագրերի նպատակների, միջոցառումների և նախատեսված արդյունքների հետ:

ՀԶՀԾ-ի վերահսկողության արդյունքները ներկայացվում են համայնքի ավագանուն՝ ի գիտություն:

Հիմնվելով ՀԶՀԾ-ի իրականացման տարեկան հաշվետվության վերաբերյալ համայնքի ավագանու կայացրած որոշման վրա, ՀԶՀԾ-ի վերանայման անհրաժեշտության դեպքում, համայնքի ղեկավարը ՀԶՀԾ-ում փոփոխություններ ու լրացումներ կատարելու վերաբերյալ իր և/կամ համայնքի ավագանու անդամներից ստացված բոլոր առաջարկությունները կներկայացնի համայնքի ավագանու քննարկմանը և հաստատմանը:

Համայնքի ավագանու անդամների առաջարկած այն փոփոխությունները և (կամ) լրացումները, որոնք ավելացնում են ՀԶՀԾ-ի իրականացման ծախսերը, համայնքի ավագանու որոշումն ընդունվում է միայն համայնքի ղեկավարի եզրակացության առկայությամբ և ավագանու նիստին ներկա անդամների ձայների երկու երրորդով:

ՀԶՀԾ-ի փոփոխությունները և (կամ) լրացումները, ավագանու հաստատումից հետո, հրապարակվում են ՀՀ օրենսդրությամբ սահմանված կարգով:

9. ԵԶՐԱՓԱԿՈՒՄ

Կաքավաձոր համայնքի սույն զարգացման հնգամյա ծրագիրը իրականացվելու է համայնքի ՏԻՄ-երի, աշխատակազմի, բնակիչների մասնակցությամբ:

Համայնքի 2017-2021թթ. ՀԶՀԾ-ն ամբողջական ծավալով իրականացնելու հարցը մեծապես կախված կլինի համայնքի առաջիկա հինգ տարիների բյուջեներում նախատեսվող մուտքերի (հատկապես՝ սեփական) փաստացի կատարման մակարդակից, ինչպես նաև դրանց խնայողաբար ու արդյունավետ ծախսումից:

ՀԶՀԾ-ի իրականացումը շատ բանով պայմանավորված կլինի նաև այն բանից, թե համայնքի ՏԻՄ-երին ինչքանով կհաջողվի նպատակային և արդյունավետ համագործակցություն ծավալել ՀՀ պետական կառավարման համապատասխան մարմինների (հատկապես՝ ՀՀ Արագածոտնի մարզպետարանի), ՀՀ-ում (մասնավորապես՝ ՀՀ Արագածոտնի մարզում) գործող միջազգային և տեղական դոնոր, ՔՀՄՀ կազմակերպությունների և խմբերի, գործարարների հետ՝ համայնքային տնտեսությունում ապահովելու ՀԶՀԾ-ով պլանավորված ներդրումները և միջոցները:

01.07.2016թ. դրությամբ համայնքի վարչական տարածքի հողերի վերաբերյալ տվյալներն՝ ըստ հողատեսքերի

				Սեփականության սուբյեկտ												
NN	Նպատակային նշանակություն	Հողատեսք, գործառնական նշանակություն	Կոդի NN	Ընդամենը (2+3+4+8+12)	ՀՀ քաղաքացիների	ՀՀ իրավաբանական անձանց	համայնքային				պետական				Կտրված օգտագործման և ՀՀ-ում կազմ-ն հատուկ կարգավիճակ	
							ընդամենը (5+6+7)	տրված անհատույց օգտագործման	տրված վարձակալության	օգտագործման և վարձակալության չտրված	ընդամենը (9+10+11)	տրված անհատույց օգտագործման	տրված վարձակալության	օգտագործման և վարձակալության չտրված		
	Ա	Բ	Գ	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1.1	1. Գյուղատնտեսական	վարելահող		184.18	183.68						0.50			0.50		
1.2		բազմ տնկարկներ, ընդամենը														
1.2.1		այդ թվում՝ պտղատու այգի														
1.2.2		խաղողի այգի														
1.2.3		այլ բազմամյա														
1.3		խոտհարք														
1.4		արոտ		500.39	16.02		484.24			484.24	0.13				0.13	
1.5		այլ հողատեսքեր		219.22	0.60		218.18		1.42	216.76	0.44				0.44	
1		Ընդամենը		903.79	200.30		702.42		1.42	701.00	1.07			1.07		
2.1	2.Բնակավայրերի	բնակելի կառուցապատման		208.14	208.14											
2.1.1		այդ թվում՝ տնամերձ հողեր		142.75	142.75											
2.1.2		այգեգործական (ամառ-ն)		65.39	65.39											
2.2		հասարակական կառուցապ.		3.95	1.56	0.01	1.05			1.05	1.33			1.33		
2.3		խառը կառուցապատման														
2.4		ընդհանուր օգտագործման		29.01			29.01			29.01						
2.5		այլ հողեր		19.44	0.00		19.22			19.22	0.22				0.22	
2			Ընդամենը		260.54	209.70	0.01	49.28			49.28	1.55			1.55	
3.1	3. Արդյունաբ., ընդերք, օգտ. և այլ արտ.	արդյունաբերության		3.00	3.00											
3.2		գյուղատնտեսական, արտադր.		2.80	0.84	0.20	1.76			1.76						
3.3		պահեստարանների														
3.4		ընդերք օգտագործման		4.09							4.09		3.40	0.69		
3			Ընդամենը		9.89	3.84	0.20	1.76			1.76	4.09		3.40	0.69	
4.1	4. Բնակավայրերի, կապի, տրանսպորտի	Էներգետիկայի		0.03		0.03										
4.2		կապի														
4.3		տրանսպորտի		8.05							8.05			8.05		
4.4		կոմունալ ենթակառուցվածք		0.82			0.82			0.82						
4			Ընդամենը		8.90		0.03	0.82			0.82	8.05			8.05	
5.1	5. Հատուկ պահպանվող տարածքների	բնապահպանական														
5.1.1		այդ թվում՝ արգելոցներ														
5.1.2		արգելավայրեր														
5.1.3		ազգային պարկեր														
5.2		առողջարարական														
5.3		հանգստի														
5.4		պատմական և մշակութային		5.99			2.11			2.11	3.88			3.88		
5			Ընդամենը		5.99			2.11			2.11	3.88			3.88	
6	6. Զբոսային	Ընդամենը														
7.1	7. Անտառային	անտառ														
7.2		թփուտ														
7.3		վարելահող														
7.4		խոտհարք														
7.5		արոտ														
7.6		այլ հողեր														
7			Ընդամենը													
8.1	8. Ջրային	գետեր														
8.2		ջրամբարներ														
8.3		լճեր		0.82			0.82			0.82						
8.4		ջրանցքներ		3.07			3.07			3.07						
8.5		հիդրոտեխ. և ջրտնտ. այլ օբ.														
8		Ընդամենը		3.89			3.89			3.89						

9.1	9. Պահուստային	աղյուտներ											
9.2		ավագուտներ											
9.3		ճահիճներ											
9.4													
9.5		այլ անօգտագործելի հողեր											
9		Ընդամենը											
ԸՆԴԱՄԵՆԸ ՀՈՂԵՐ (1+2+3+4+5+6+7+8+9)			1193.00	413.84	0.24	760.28		1.42	758.86	18.64		3.40	15.24

Ոռոգվող հողերի առկայություն և բաշխում

NN	Նպատակային նշանակություն	Գործառնական նշանակություն, հողատեսք	կոդ N/N	Ընդամենը ոռոգվող հողեր (2+3+4+5+6)	Սեփականության սուբյեկտ				
					ՀՀ քաղաքացիներ ի	ՀՀ իրավաբանակ ան անձանց	համայնքային	պետական	Օտարերկրյա պետություններ ի, կազմակերպու թյունների
	Ա	Բ	Գ	1	2	3	4	5	6
1.1	1. Գյուղատնտեսական	վարելահող							
1.2		բազմամյա տնկարկներ, ընդամենը							
1.2.1		այդ թվում՝ պտղատու այգի							
1.2.2		խաղողի այգի							
1.2.3		այլ							
1.3		խոտհարք							
1.4		արոտ							
1.5		այլ հողատեսքեր							
1		Ընդամենը (1.1+1.2+1.3+1.4+1.5)							
2.1	2.Բնակավայրերի	բնակելի կառուցապատման		109.0	109.0				
2.1.1		այդ թվում տնամերձ հողեր		109.0	109.0				
2.1.2		այգեգործական (ամառանոցային)							
2.2		ընդհանուր օգտագործման							
2.3		այլ հողեր							
2		Ընդամենը (2.1+2.2+2.3)		109.0	109.0				
3	3. Արդյունաբ., ընդերքօգտ., և այլ արտ. նշանակության								
4	4. Էներգետիկայի, տրանսպ., կապի, կոմունալ ենթակառուցվածքների								
5	5. Հատուկ պահպանվող տարածքների								
6	6. Հատուկ նշանակության								
7.1	7. Անտառային	անտառ							
7.2		թփուտ							
7.3		վարելահող							
7.4		խոտհարք							
7.5		արոտ							
7.6		այլ հողեր							
7		Ընդամենը (3.1+3.2+3.3+3.4+3.5+3.6)							
8	8. Զբոսային								
9	9. Պահուստային								
ԸՆԴԱՄԵՆԸ ՈՌՈԳՎՈՂ ՀՈՂԵՐ (1+2+3+4+5+6+7+9)				109.0	109.0				

Հավելված2
Հապավումների ցանկ

ՀՀ	Հայաստանի Հանրապետություն
ՏԿԶՆ	Տարածքային կառավարման և զարգացման նախարարություն
ՏԿԱԻՆ	Տարածքային կառավարման և արտակարգ իրավիճակների նախարարություն
ՀՖՄ ՀԿ	«Համայնքների ֆինանսիստների միավորում» հասարակական կազմակերպություն
ՏԻ	Տեղական ինքնակառավարում
ՏԻՄ-եր	Տեղական ինքնակառավարման մարմիններ
ՀԶՀԾ	Համայնքի զարգացման հնգամյա ծրագիր
ՀԶՔԾ	Համայնքի զարգացման քառամյա ծրագիր
ԽՄ	Խորհրդակցական մարմին
ՈՒԹՀՄ	Ուժեղ կողմեր, թույլ կողմեր, հնարավորություններ, սպառնալիքներ
ՔՀՄՀ	Քաղաքացիական հասարակության և մասնավոր հատվածներ

1-ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐ

«ԽՄԵԼՈՒ ՋՐԻ ՆԵՐՔԻՆ ՑԱՆՑԻ ՎԵՐԱՆՈՐԴՈՒՄ»

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	1. Համայնքի գույքի և դրամական միջոցների կառավարում 2. Ֆիզիկական կուլտուրայի և առողջ ապրելակերպի խրախուսումը 3. Բնակիչների սոցիալական պաշտպանությունը						
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		1957.5	1299	1000	1000	1000	1000
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		1957.5	1299	1000	1000	1000	1000
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	0	0	0	0	0
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1. Կաքավաճոր համայնքը դարձնել 100% 24- ժամյա ջրամատակարարում ունեցող համայնք						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 850 Կապիտալ ծախսեր՝ 4449 Ընդհանուր բյուջեն՝ 5299						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչներ						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	01.02.2017-01.09.2021						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Համայնքի խմելաջրի ներքին ցանցի վերանորոգում,						

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐ

«Մշակույթի տան վերանորոգում»

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	1. Համայնքի գույքի և դրամական միջոցների կառավարում 2. Բնակիչների սոցիալական պաշտպանությունը						
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	2500	500.0	500.0	500.0	500.0
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	3.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	2500	500.0	500.0	500.0	500.0
	4.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	0	0	0	0	0
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1. Մշակույթի տան ընթացիկ վերանորոգում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝1000 Կապիտալ ծախսեր՝3500 Ընդհանուր բյուջեն՝4500						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչներ						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	01.02.2017-01.09.2021						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Մշակույթի տան վերանորոգում						

ՅԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐ

«Շրջակա միջավայրի պահպանություն»

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	1. Համայնքի գույքի և դրամական միջոցների կառավարում 2. Համայնքի բնակչության սոցիալական պաշտպանություն 3. Համայնքի աղբահանությունը և սանիտարական մաքրումը, համայնքային գերեզմանատների պահպանումը և գործունեության ապահովումը						
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		200	750	200	200	200	200
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	5.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
			750	200	200	200	200
	6.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1. Սահմանել աղբահանության գրաֆիկ 2. Վերանորոգել աղբանոցը						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝1000 Կապիտալ ծախսեր՝550 Ընդհանուր բյուջեն՝1550						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչներ						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	01.02.2017-01.09.2021						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Շրջակա միջավայրի պահպանություն						

4-ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐ

«Ներհամայնքային և միջհամայնքային, համայնքը մայրուղուն կապող ճանապարհների վերանորոգում»

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	1. Համայնքի գույքի և դրամական միջոցների կառավարում 2. Համայնքի բնակչության սոցիալական պաշտպանություն 3. Համայնքի հասարակական տրանսպորտի աշխատանքի կազմակերպում, համայնքային ճանապարհային ենթակառուցվածքների պահպանություն և շահագործում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		900	700	700	700	700	700
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		900	700	700	700	700	700
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1. Ճանապարհների փոսալցումներ						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 1000 Կապիտալ ծախսեր՝ 2500 Ընդհանուր բյուջեն՝ 3500						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչներ						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	01.02.2017-01.09.2021						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Գյուղամիջյան և միջհամայնքային ճանապարհների վերանորոգում (փոսալցումներ)						

5-ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐ

«Ոռոգման ներքին ցանցի վերանորոգում»

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	1. Համայնքի գույքի և դրամական միջոցների կառավարում 2. Համայնքի բնակչության սոցիալական պաշտպանություն 3. Գյուղատնտեսության զարգացման խթանումը						
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	600	400	400	400	400
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	3.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	600	400	400	400	400
	4.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	0	0	0	0	0
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1. Ոռոգման ներքին ցանցի վերանորոգում,						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 600 Կապիտալ ծախսեր՝ 1600 Ընդհանուր բյուջեն՝ 2200						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչներ						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	01.02.2017-01.09.2021						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Ոռոգման ներքին ցանցի վերանորոգում						

Գ Ծ Ր Ա Գ Ր Ի Ա Ն Ձ Ն Ա Գ Ի Ր

«Համայնքի փողոցների գիշերային լուսավորության ցանցի սպասարկում և ընդլայնում»

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	1. Համայնքի գույքի և դրամական միջոցների կառավարում 2. Ակտիվ մշակութային և մարզական կյանքի կազմակերպումը երիտասարդության ներգրավմամբ 3. Աղետների ռիսկերի նվազեցման և արտակարգ իրավիճակներում բնակչության պաշտպանության ու քաղաքացիական պաշտպանության միջոցառումների իրականացում						
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	150	150	150	150	150
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	150	150	150	150	150
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ • Գործող ցանցի տնտեսող լամպերի տեղադրում Ցանցի ընդլայնում հիմնական փողոցներում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 250.0 Կապիտալ ծախսեր՝ 500.0 Ընդհանուր բյուջեն՝ 750.0						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ	Էլ. Հաղորդակցություն, էլ. սյուներ, լամպեր						
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը	Էլեկտրաէներգիայի սակագնի թանկացում						
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչներ, համայնքապետարան						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	01.02.2017-01.09.2021						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Փողոցների շենքերի և շինությունների գիշերային լուսավորության ապահովում, գիշերային լուսավորության ցանցի ընդլայնում:						

7-ԾՐԱԳՐԻ ԱՆՁՆԱԳԻՐ

«Սոցիալական օժանդակություն»

(Ծրագրի անվանում)

Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը	1. Համայնքի գույքի և դրամական միջոցների կառավարում 2. Համայնքի բնակչության սոցիալական պաշտպանություն						
Ծրագրի անմիջական նպատակ	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	1200	900	900	900	900
Ծրագրի միջանկյալ արդյունքներ	1.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	1200	900	900	900	900
	2.						
	Ցուցանիշներ	Ելակետային արժեք	Թիրախային արժեքներ				
		2016	2017	2018	2019	2020	2021
		0	0	0	0	0	0
Ծրագրի հիմնական գործողությունները	1-ին միջանկյալ արդյունքն ապահովող գործողություններ 1. Համայնքի բնակիչներին սոցիալական օժանդակության տրամադրում						
Ծրագրի բյուջեն	Ընթացիկ ծախսեր՝ 4800 Կապիտալ ծախսեր՝ 0 Ընդհանուր բյուջեն՝ 4800						
Ծրագրի իրականացման համար անհրաժեշտ այլ ռեսուրսներ							
Ծրագրի հիմնական ռիսկերը							
Ծրագրի հիմնական շահառուները	Համայնքի բնակիչներ,						
Ծրագրի սկիզբ և ավարտ	01.02.2017-01.09.2021						
Ծրագրի համառոտ նկարագրություն	Համայնքի բնակիչներին սոցիալական օժանդակության տրամադրում						