

**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ**

**ԱՐԱԳԱԾՈՏՆ ՄԱՐԶ**

**ԵՂՆԻԿ ՀԱՄԱՅՆՔԻ**

**2017-2021 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ**

**ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ  
ՀՆԳԱՄՅԱ ԾՐԱԳԻՐ**

Մշակվել է՝ համայնքի ղեկավարին կից, խորհրդակցական կարգով գործող  
ՀԶՀԾ կառավարման հանձնաժողովի կողմից

Ներկայացվել է՝ համայնքի ղեկավար Արծրուն Սարգսյանի կողմից

Հաստատվել է՝ համայնքի ավագանու 06.12.2016թ. թիվ 23 որոշմամբ  
(նիստի ամսաթիվը)

**ԵՂՆԻԿ 2017թ.**

# ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

1. **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱՎԱՐԻ ՈՂՋՈՒՅՆԻ ԽՈՍՔ.** ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.
2. **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ** ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.
  - 2.1. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.
  - 2.2. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՍՈՑԻԱԼ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԸ ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.
  - 2.3. ՀԱՄԱՅՆՔՈՒՄ ԻՐԱԿԱՆԱՑՎՈՂ ԾՐԱԳՐԵՐԸ ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.
  - 2.4. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՆԿԱՐԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ և ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԿԱՆԽԱՏԵՍՈՒՄՆԵՐԸ..... **ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.**
  - 2.5. ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԽՈՂՋՆԴՈՏՆԵՐ և ԴԺՎԱՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.
  - 2.6. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՈՒԺԵՂ և ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄԵՐԻ, ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ և ՍՊԱՌՆԱԼԻՔՆԵՐԻ (ՈՒԹՀՍ) ԿԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆ ..... **ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.**
3. **ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄ և ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՊԼԱՆԱՎՈՐՈՒՄ**
  - 3.1. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՏԵՆԼԱԿԱՆ ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.
  - 3.2. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԱՆՄԻՋԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐ .....
4. **ՀՀԶԾ ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՈՒՄ** ..... ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.
5. **ՀՀԶԾ ՄՈՆԻԹՈՐԻՆԳ**..... ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.

## ՆԵՐԱԾՈՒԹՅՈՒՆ

ՀՀ Արագածոտն մարզի Եղնիկ գյուղական համայնքի 2017-21թթ. զարգացման հնգամյա ծրագիրը (ՀԶՀԾ) մշակվել է՝ հիմք ընդունելով <Տեղական ինքնակառավարման մասին> ՀՀ օրենքով սահմանված՝ տեղական ինքնակառավարման մարմինների (ՏԻՄ-երի) իրավասություններն ու լիազորությունները նրանց գործունեության բնագավառներում (ոլորտներում), ՀԶՀԾ-ի մշակման մեթոդաբանական առանձնահատկությունները և ծրագրային հիմքերը:

ՀԶՀԾ-ն մշակելիս առանձնացվել և հաշվի են առնվել մեթոդաբանական հետևյալ չափանիշները՝

- համայնքի ֆինանսական կարողությունը.
- համայնքի բնակչության թվաքանակը.
- համայնքում առկա ենթակառուցվածքները և մատուցվող ծառայությունները.
- համայնքում առկա վտանգները (ռիսկերը):

Ելնելով այն իրողությունից, որ համայնքը փոքր է իր բնակչության թվաքանակով և ֆինանսական կարողություններով, համայնքի ՏԻՄ-երն ի վիճակի չեն իրականացնել օրենքով իրենց վերապահված լիազորություններն ամբողջ ծավալով և բոլոր ոլորտներում: Այդ պատճառով սույն ՀԶՀԾ-ի բովանդակությունը պայմանավորված է համայնքի ռեսուրսային (մարդկային, գույքային, ֆինանսատնտեսական, տեխնիկական և այլ) հնարավորություններով, համայնքային ծրագրերի իրականացման և ծառայությունների մատուցման համար անհրաժեշտ ֆինանսական միջոցների և ենթակառուցվածքների առկայությամբ: ՀԶՀԾ-ում հնարավորինս հաշվի են առնվել նաև համայնքում աղետի բազմաբնույթ վտանգները (ռիսկերը), որոնց կառավարման համար նախատեսվել են որոշ գործողություններ ու միջոցառումներ:

Համայնքի 2017-21թթ. ՀԶՀԾ-ն մշակվել է՝ հիմք ընդունելով համայնքի ղեկավարի և ավագանու անդամների նախընտրական ծրագրերի դրույթները և նպատակ ունենալով հետևողականորեն բարեփոխումներ անցկացնելու ճանապարհով աստիճանաբար բարելավել համայնքի բնակչության սոցիալ-տնտեսական պայմանները:

ՀԶՀԾ-ն դիտարկելով որպես համայնքի ռազմավարական պլանավորման և մասնակցային կառավարման կարևորագույն միջոց, համայնքի ղեկավարին կից գործող խորհրդակցական մարմինը՝ ՀԶՀԾ-ի կառավարման հանձնաժողովը, փաստաթուղթը մշակելիս, հատուկ ուշադրություն է դարձրել և ձգտել, որպեսզի այն հնարավորինս համահունչ լինի ՀՀ ռազմավարական, մարզային և տարածաշրջանային գործողության մեջ դրված զարգացման ծրագրերին՝ ակնկալելով ՀՀ պետական կառավարման մարմինների, քաղաքացիական հասարակության և մասնավոր հատվածի կազմակերպությունների հետ լիակատար փոխըմբռնում ՀԶՀԾ-ում ներկայացված խնդիրների առնչությամբ և արդյունավետ համագործակցություն դրանց լուծման գործում:

**ՀԶՀԾ-ի 1-ին բաժնում** ներկայացվում է համայնքի սոցիալ-տնտեսական ընդհանուր և ոլորտային փաստացի իրավիճակի և համայնքի կողմից մատուցվող ծառայությունների բնութագրումը և վերլուծությունը՝ հաշվի առնելով ՀԶՀԾ-ի մշակման չափանիշների ազդեցությունը համայնքի ՏԻՄ-երի գործունեության ոլորտների կազմի վրա, համայնքում առկա սոցիալ-տնտեսական ենթակառուցվածքների ֆիզիկական վիճակի գնահատումը, դրանց շահագործման, պահպանման և նորոգման հետ կապված խնդիրները, ինչպես նաև դրանց զարգացման հնարավորությունների, կարողությունների ու ռեսուրսների վերլուծումը և գնահատումը: Համայնքի ընդհանուր և ոլորտային կարիքների գնահատման հիման վրա կազմվել է համայնքում առկա հիմնախնդիրների ցանկը՝ առանձնացնելով նրանք, որոնց լուծումը նպատակահարմար է ներառել սույն ՀԶՀԾ-ում՝ ելնելով համայնքի ռեսուրսային հնարավորություններից: Բաժնում ներառվել է նաև համայնքի ՈԻԹՀՎ-վերլուծությունը՝ հիմնվելով համայնքի իրավիճակի վերլուծության ու գնահատման արդյունքների վրա և ձևակերպելով համայնքի ուժեղ և թույլ կողմերը, զարգացման ներքին ու արտաքին հիմնական հնարավորությունները, համայնքին սպառնացող հիմնական վտանգները:

**ՀԶՀԾ-ի 2-րդ բաժնում** սահմանվում են համայնքի երկարաժամկետ տեսլականը, ռազմավարությունը և սույն ՀԶՀԾ-ի հիմնական նպատակները:

**ՀԶՀԾ-ի 3-րդ բաժնում** ներկայացվում են պետության, միջազգային և տեղական դոնոր, քաղաքացիական հասարակության, մասնավոր հատվածի և այլ կազմակերպությունների կողմից համայնքում գալիք չորս տարիների համար նախատեսվող (շարունակվող) հանրապետական, մարզային, տարածաշրջանային, միջհամայնքային համագործակցության և այլ ծրագրերը, գործողությունները և միջոցառումները:

**ՀԶՀԾ-ի 4-րդ բաժնում** ներկայացվում է համայնքի ֆինանսական վիճակի վերլուծությունը, գնահատումը և կանխատեսումը՝ ըստ համայնքի բյուջեի եկամտային ուղղությունների (սեփական եկամուտներ, պաշտոնական տրանսֆերտներ, փոխառու միջոցներ)՝ դիտարկելով նախորդ երկու և գալիք չորս տարիների եկամտային ցուցանիշները:

**ՀԶՀԾ-ի 5-րդ բաժնում** ներկայացվում է համայնքի զարգացման ոլորտային ծրագրերի ընտրությունը, դրանց առաջնահերթությունների սահմանումը՝ ելնելով համայնքի իրավիճակի գնահատման արդյունքներից, բացահայտված կարիքներից ու հիմնախնդիրներից, ենթակառուցվածքների վիճակից և ՀԶՀԾ-ի հիմնական նպատակներից: Բաժնում ձևակերպվել և ամփոփվել են ՀԶՀԾ-ում ներառվող ոլորտային ծրագրերը՝ օգտագործելով ծրագրերի կազմման օրինակելի ձևը, ինչպես նաև ներկայացնելով ծրագրերի ֆինանսավորման աղբյուրները (համայնքի բյուջե, ՀՀ պետական բյուջե, դոնոր կազմակերպություններ, այլ) և դրանց մոտավոր արժեքներն՝ ըստ գալիք չորս տարիների:

**ՀԶՀԾ-ի 6-րդ բաժնում** ներկայացվում է համայնքի սեփականություն համարվող շենքերի ու շինությունների, հողամասերի օտարման քառամյա ծրագիրն՝ ըստ տարիների:

**ՀԶՀԾ-ի եզրափակումում** ներկայացվում են համառոտ մոտեցումներ՝ ՀԶՀԾ-ի իրականացման, մշտադիտարկման (մոնիթորինգի), վերահսկման և գնահատման, տարեկան հաշվետվությունների կազմման և քննարկման, ՀԶՀԾ-ում փոփոխությունների և (կամ) լրացումների կատարման, քննարկման և հաստատման գործընթացների վերաբերյալ:

# 1. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ԲՆՈՒԹԱԳՐՈՒՄ, ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ԳՆԱՀԱՏՈՒՄ

## 1.1 ԱՇԽԱՐՀԱԳՐԱԿԱՆ ԴԻՐՔԸ, ՊԱՏՄԱԿԱՆ ՀԱՄԱՌՈՏ ԱԿՆԱՐԿ

Եղնիկ գյուղը հիմնադրվել է 1826 թվականին: Գյուղի բնակիչները հիմնականում նախկին մշեցիներ են:

Գյուղը գտնվում է Արագած լեռան ստորոտում, ծովի մակերևույթից 1827 մ բարձրության վրա: Գյուղի կլիման ձմռանը ցրտաշունչ է, ամռանը՝ զով: Գյուղում հաճախակի են չորային տարիները, որից հիմնականում տուժում են գյուղատնտեսական աշխատանքները:

Համայնքի վարչական տարածքը կազմում է 1302.0 հա, հեռավորությունը մայրաքաղաքից՝ 58 կմ, մարզկենտրոնից՝ 42 կմ, տարածաշրջանային կենտրոնից՝ 12 կմ: Համայնքն իր վարչական սահմաններով սահմանակից է Թալին քաղաքային և Շղարշիկ, Կաթնաղբյուր ու Կարմրաշեն գյուղական համայնքներին:

Համայնքի տարածքում կան տուֆի հանքավայրեր:

## 1.2 ԺՈՂՈՎՐԴԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

Համայնքի բնակչության թիվը կազմում է 512 մարդ, այդ թվում տղամարդիկ՝ 241 և կանայք՝ 271: Բնակչության տարիքային և սոցիալական կազմն այսպիսին է՝

- 0-6 տարեկան - 32 մարդ
- 7-17 տարեկան - 50 մարդ
- 18-63 տարեկան - 370 մարդ
- 64 և ավելի տարեկան - 60 մարդ
- կենսաթոշակառուների թիվը - 79, այդ թվում տարիքային և աշխատանքային թոշակառուներ՝ 18 մարդ, մանկուց հաշմանդամներ՝ 2 մարդ
- հաշմանդամներ - 18 մարդ
- միակողմանի ծնողազուրկ երեխաներ - 4 մարդ
- աշխատունակներ - 370 մարդ
- զբաղվածներ - 310 մարդ
- գործազուրկներ - 0
- տնային տնտեսությունների թիվը - 155
- ընտանիքների թիվը - 110
- ընտանեկան նպաստի համակարգում հաշվառված ընտանիքների թիվը - 14, այդ թվում նպաստառու ընտանիքների թիվը - 14:

## 1.3 ՏԵՂԱԿԱՆ ԻՆՔՆԱԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՄԱՐՄԻՆՆԵՐԸ

2016թ. սեպտեմբերին կայացած ՏԻՄ-երի ընտրությունների արդյունքում ընտրվել են համայնքի ավագանին՝ բաղկացած 5 անդամներից, և համայնքի ղեկավարը, որը

կազմավորել է համայնքի աշխատակազմը՝ բաղկացած 7 աշխատակիցներից: Ստորև բերվում է համայնքի ղեկավարի և աշխատակազմի աշխատակիցների հաստիքացուցակը և պաշտոնային դրույքաչափերը՝

- համայնքի ղեկավար -	1 միավոր,	180.0 հազ. դրամ
- համայնքի աշխատակազմի քարտուղար -	1 միավոր,	110,0 հազ. դրամ
- առաջատար մասնագետ - հաշվապահ -	1 միավոր,	90,0 հազ. դրամ
- առաջատար մասնագետ - հարկահավաք	1 միավոր,	90,0 հազ. դրամ
- ջրերի հսկիչ -	1 միավոր,	90,0 հազ. դրամ
- գրադարանավար-	0.75 միավոր,	54.6 հազ. դրամ
- պահակ -	0.75 միավոր,	54.6 հազ. դրամ
Ընդամենը ամսական գումարը -	6.5 միավոր,	669.2 հազ. դրամ

#### 1.4 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՍԵՓԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ ՀԱՄԱՐՎՈՂ ԳՈՒՅՔԻ ՖԻԶԻԿԱԿԱՆ ՎԻՃԱԿԸ

Համայնքի սեփականություն համարվող գույքի ցանկը սահմանվել է ՀՀ կառավարության 14.03.1997թ. թիվ 51 որոշմամբ: Ներկայումս համայնքի սեփականություն համարվող գույքն ունի հետևյալ ցանկն ու վիճակը (աղյուսակ 1)՝

- Գործարանի շենք, որտեղ տեղակայված են համայնքի գրադարանը և բուժկետը,
- նախադպրոցական ուսումնական հաստատության (մանկապարտեզի) անավարտ շենք, որն ունի վերականգնման, վերակառուցման կամ փոխարինման կարիք,
- ջրամատակարարման ներհամայնքային համակարգ՝ խմելու ջրի ջրամատակարարման համակարգը, որը ունի ընթացիկ վերանորոգման կարիք,
- ներհամայնքային նշանակության փողոցներ և ճանապարհներ, որոնք ունեն բարեկարգման և/կամ ասֆալտապատման կարիք,
- գերեզմանատներ՝ 2հատ, որից 1-ը՝ «հինը» գերեզմանատունը ունի ցանկապատման կարիք,
- կուլտուրայի շենք կիսակառույց որը ունի վերակառուցման կարիք
- գյողապետարանի շենք, որը ունի կապիտալ վերանորոգման կարիք:

Աղյուսակ 1. Համայնքի սոցիալ-տնտեսական ենթակառուցվածքների վիճակի գնահատում

Հ/հ	Կառույցը	Հասցեն	Կառուցման տարեթիվը	Ծավալը	Ընդհանուր վիճակի գնահատականը	Նորոգման / վերականգնման / փոխարինման կարիքը	Այլ նշումներ
1.	Գործարանի շենք	գ. Եղնիկ	1954	400 քմ	վատ	Վերանորոգման փոխարինման	
2.	Անավարտ մանկապարտեզ	գ. Եղնիկ 2-րդ փ. 13շ.	1986	300 քմ	շատ վատ	կառուցման,	
3.	Խմելու ջրի ջրամատակարարման ներհամայնքային համակարգ	գ. Եղնիկ	1970 - 1973թթ.	4,5 կմ	վատ	կապիտալ նորոգման	
4.	Ներհամայնքային նշանակության ճանապարհներ	գ. Եղնիկ		4,0 կմ	Շատ վատ	ասֆալտապատման	
5.	Ներհամայնքային փողոցներ	գ. Եղնիկ		11,0 կմ	վատ	բարեկարգման	
6.	Գերեզմանատուն	գ. Եղնիկ		2 հատ	բավարար	1-ր՝ ցանկապատման	
7.	Գյուսպետարանի շենք	գ. Եղնիկ 4-րդ փ. 15/3շ.	1985	215 քմ	վատ	Կապիտալ վերանորոգման	
8.	Կուլտուրայի շենք	գ. Եղնիկ	1990	650	անավարտ	կառուցման	

## 1.5 ՔԱՂԱՔԱՇԻՆՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ԿՈՍՈՒՆԱԼ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆ

Համայնքը չունի գլխավոր հատակագիծ և քաղաքաշինական ծրագրային այլ փաստաթղթեր (գոտիավորման նախագիծ, ընթացիկ քաղաքաշինական քարտեզ, քաղաքաշինական կադաստր, քաղաքաշինական կանոնադրություն և այլն):

Համայնքի սեփականություն համարվող խմելաջրի ներհամայնքային ցացը կառուցվել է 1913-14թթ և գտնվում է շատ վատ վիճակում: Համայնքի բնակչությունը խմելու ջուրը ստանում է սեփական ծորակներից: Խմելու ջրով ապահովված են նաև համայնքի դպրոցը և բուժկետը:

Սակայն, համայնքը չունի ջրահեռացման կենտրոնացված համակարգ:

2008 թվականին Կաթնաղբյուր գյուղից մինչև Եղնիկ գյուղի կենտրոն անցկացվել է գազատար, իսկ 2014 թվականին գազատարը հասցվեց մինչև գյուղի դպրոց: Սակայն, համայնքի բնակչություն 50տոկոսը առայժմ կապույտ վառելիքից չեն օգտվում: Համայնքի գազաֆիկացման ներքին ցանցի ավարտման աշխատանքներին մնում է 2.5կմ:

Համայնքում աղբահանությունն իրականացվում է մասնակիորեն՝ ամիսը մեկ անգամ, համայնքի սուղ միջոցներով: Համայնքը չունի աղբատար մեքենա, ունի առանձին հատկացված աղբավայր:

Համայնքում կան 2 գերեզմանատուն, որից «նոր» կոչվող գերեզմանատունը ցանկապատված է մետաղյա ցանցով, իսկ մյուսը ցանկապատված չէ:

## 1.6 ԲՆԱԿԵԼԻ ԵՎ ՈՉ ԲՆԱԿԵԼԻ ՏԱՐԱԾՔՆԵՐԻ ՍՊԱՍԱՐԿՈՒՄ

Համայնքում բազմաբնակարան բնակելի շենքեր չկան, իսկ բնակելի առանձնատների քանակը 110 է, որոնց ընդհանուր մակերեսը կազմում է մոտ 13500 քմ: Առանձնատների մեծ մասը վերանորոգման կարիք ունի, իսկ նորաբաժան ընտանիքների համար անհրաժեշտ են նոր առանձնատներ: Սակայն, բնակչության սոցիալական վատ պայմանների պատճառով առանձնատների վերանորոգման աշխատանքներ կատարվում են միայն խիստ անհրաժեշտության դեպքերում, իսկ նոր առանձնատներ համարյա չեն կառուցվում:

## 1.7 ՀՈՂՕԳՏԱԳՈՐԾՈՒՄ

- Համայնքի վարչական տարածքը կազմում է 1302.2 հա, այդ թվում՝
- գյուղատնտեսական նշանակության հողեր – 1208.5 հա,
  - բնակելի ֆոնդի հողեր – 71.41 հա,
  - բնապահպանական նշանակության հողեր – 9.74 հա,
  - ջրային ֆոնդերի հողեր – 0,56 հա,
  - արդյունաբերական նշանակության հողեր – 9.42 հա,
  - էներգետիկայի ենթակառուցվածքների հողեր – 2.56 հա:

1991թ. հանրապետությունում իրականացված հողի սեփականաշնորհմանը մասնակցել են համայնքի բոլոր 155 տնային տնտեսությունների 110 ընտանիքները: Համայնքի սեփականաշնորհված հողերի մեկ հողաբաժնի չափը կազմել է 1.25 հա;

Համայնքի սեփականություն համարվող հողերը կազմում են 938.93 հա, որոնցից 17.92 հա վարելահողերը (1 տարով) և մոտ 893.42 հա արոտավայրերը (1 տարի ժամկետով) վարձակալությամբ տրամադրվում է համայնքի բնակիչներին:

## 1.8 ԳՅՈՒՂԱՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆ

Համայնքում չկա գյուղատնտեսական նշանակության հողերի ոռոգման համակարգ, ինչպես նաև համապատասխան գյուղ տեխնիկա այդ պատճառով համայնքի բնակչությունը հողագործությունից մեծ եկամուտներ չի կարողանում ստանալ: Համայնքում ավելի զարգացած է անասնապահության ճյուղը: Սակայն, դրա հետագա զարգացման համար համայնքում խոտհարքների տարածքները չեն բավականացնում, այդ պատճառով համայնքի վարելահողերն աստիճանաբար վերծվում է արոտավայրերի պատճառը հանդիսանում է համայնքին պատկանող հեռագնա արոտավայրերը հարևան համայնքներին տրամադրելը, որը լուրջ խոչընդոտ է հանդիսանում հետագա զարգացմանը, կամ բնակչությունն անասնակերի մի մասը ստիպված է լինում գնել հարևան համայնքներից:

2016թ. հունվարի 1-ի դրությամբ, համայնքի խոշոր եղջերավոր անասունների քանակը կազմել է 397, այդ թվում կով՝ 182, իսկ մանր եղջերավոր անասունների քանակը՝ 983, այդ թվում ոչխար՝ 928, այծ՝ 55: Համայնքի գրեթե յուրաքանչյուր տնային տնտեսություն պահում է նաև որոշ քանակության թռչուններ, առավելապես՝ հավեր՝ հիմնականում



սեփական կարիքների բավարարման համար: Համայնքի մի քանի տնային տնտեսություններ հաջողությամբ զբաղվում են նաև մեղվապահությամբ:

Համայնքում անասնապահությամբ, թռչնապահությամբ և մեղվապահությամբ զբաղվողներն արտադրում են կաթ, միս, բուրդ, ձու, մեղր: Համայնքի բնակիչներն իրենց տնամերձերում աճեցնում են նաև կարտոֆիլ, բանջարաբուստանային կուլտուրաներ՝ հիմնականում սեփական կարիքների բավարարման համար:

Համայնքի բնակիչներն ունեն լուրջ խնդիրներ ու դժվարություններ արտադրված գյուղատնտեսական մթերքների իրացման հարցում:

## **1.9 ՏՐԱՆՍՊՈՐՏ, ՃԱՆԱՊԱՐՀԱՅԻՆ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆ**

Ներհամայնքային փողոցների և ճանապարհների ընդհանուր երկարությունը կազմում է 11 կմ, որից մայրուղուց մինչև գյուղ 4 կմ-ոց ճանապարհը կառուցվել է 1970 թվականին պետության կողմից որը մինչև օրս չի վերանորոգվել: Մնացած 7 կմ-ոց մասը կազմում են ներհամայնքային փողոցները, որոնք կարիք ունեն լուրջ վերանորոգման ու բարեկարգման: Ներհամայնքային ճանապարհները և փողոցները չունեն ջրահեռացման հեղեղատներ, արտաքին (գիշերային) լուսավորության համակարգ:

Համայնքի տարածքում տեղակայված չեն ճանապարհային երթևեկության նշաններ՝ չնայած համայնքում շահագործվում են 42 մարդատար և 13 բեռնատար մասնավոր ավտոմեքենա: Համայնքում կան նաև մասնավոր 1 տրակտոր, որից 1-ը՝ անիվավոր:

## **1.10 ԱՌԵՎՏՈՒՐ ԵՎ ԾԱՌԱՅՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ**

Համայնքի տարածքում գործում են առևտրի 2 կետ, որոնք հիմնականում զբաղվում են սննդի որոշ տեսակների, ծխախոտի, ալկոհոլային խմիչքների և այլ ապրանքների վաճառքով: Նրանք բոլորն էլ հաշվառված են պետական հարկային մարմնում, ինչպես նաև եռամսյա կտրվածքով վճարում են համապատասխան տեղական տուրք համայնքի բյուջեին՝ գործունեության թույլտվության համար: Առևտրի այդ կետերը հիմնականում տեղակայված են առևտրով զբաղվողների բնակելի առանձնատներում, բացառությամբ մեկի, որը գտնվում է վազոն-տնակում:

## **1.11 ԿՐԹՈՒԹՅՈՒՆ**

Համայնքում գործում է հիմնական դպրոց, որտեղ սովորում են 25 աշակերտ: Համայնքից աստիճանական արտագաղթն իր բացասական ազդեցությունն է թողնում համայնքի դպրոցի աշակերտների թվի վրա, որը վերջին տարիներին անընդհատ նվազում է: Դպրոցում աշխատում են 17 աշխատող, որոնցից 13-ը մանկավարժ են: Դպրոցի շենքը վերանորոգված է և ներկայում գտնվում է բարվոք վիճակում: Ձմռանը դպրոցի շենքը ջեռուցվում է բնական գազով:

## **1.12 ՄՇԱԿՈՒՅԹ, ԵՐԻՏԱՍԱՐԴՈՒԹՅԱՆ ՀԵՏ ՏԱՐՎՈՂ ԱՇԽԱՏԱՆՔՆԵՐ**

Ներկայումս մշակութային կյանքը համայնքում անբավարար վիճակում է: Մշակույթի տան բացակայությունն իր բացասական ազդեցությունն է թողնում նաև երիտասարդների հետ տարվող աշխատանքներում: Մի խոսքով, մշակույթի տան նոր շենքի կառուցումն օդ ու ջրի պես անհրաժեշտ է համայնքին, այս հարցում ակնկալվում է ՀՀ կառավարության աջակցությունը:

Համայնքի գրադարանը տեղակայված է գործարանի շենքի 2-րդ հարկում, ունի մոտ 3600 կտոր գիրք: Գրադարանավարի աշխատանքն իրականացնում է գրադարանավարը:

Մեկ ուրիշ գրադարան գործում է նաև համայնքի հիմնական դպրոցում՝ 1300 կտոր գրքային ֆոնդով: Այդ գրադարանի պայմանները նույնպես բավարար են:

## **1.13 ԱՌՈՂՋԱՊԱՀՈՒԹՅՈՒՆ, ՖԻԶԻԿԱԿԱՆ ԿՈՒՆՏՈՒՐԱ, ՍՊՈՐՏ**

Համայնքում գործում է բուժկետ՝ Թալին քաղաքի առողջության կենտրոնի ենթակայությամբ, 1 աշխատողով: Բուժկետը տեղակայված է համայնքի գործարանի շենքում, բարվոք վիճակում է, ապահովված է խմելու ջրի ջրամատակարարմամբ, առաջին բուժօգնության պարագաներով:

## **1.14 ԱՇԽԱՏԱՆՔ ԵՎ ՍՈՑԻԱԼԱԿԱՆ ԾԱՌԱՅՈՒԹՅՈՒՆ**

Համայնքում կան 382 աշխատունակ մարդիկ, որոնցից աշխատանքով զբաղված են 52-ը, մնացած 330-ն աշխատանք չունեն:

Համայնքի մոտ 110 ընտանիքներից 14-ը հաշվառված են ընտանեկան նպաստի պետական համակարգում, որոնցից սոցիալապես անապահովության նպաստառուներ են գնահատվել 14 ընտանիքները: Համայնքում բնակվում են նաև մոտ 11 հաշմանդամ և միակողմանի ծնողազուրկ 3 երեխա:

Համայնքի բնակիչներին շոշափելի սոցիալական ծառայություններ մատուցվում են հիմնականում Թալինի տարածաշրջանային ՄՕՏԳ-ի, գյուղապետարանի և «Վորլդ Վիժն - Հայաստան» կազմակերպության Թալինի տարածաշրջանային գրասենյակի կողմից:

## **1.15 ԲՆԱԿԻՉՆԵՐԻ ՄԱՄՆԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆԸ ՏԵՂԱԿԱՆ ԻՆՔՆԱԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆԸ**

Հատկապես վերջին 2-3 տարիների ընթացքում նկատվել է որոշակի դրական տեղաշարժ համայնքի ՏԻՄ-երի և բնակչության փոխհարաբերություններում, ՏԻՄ-երի գործունեությունը դարձել է համեմատաբար թափանցիկ և հրապարակային, որը զգալիորեն նպաստում է համայնքի բնակչության իրազեկվածությանը ՏԻՄ-երի ընդունած որոշումներին և կատարած աշխատանքներին: Մյուս կողմից, համայնքի բնակիչները սկսել են բավականին ակտիվորեն մասնակցել ՏԻՄ-երի կողմից կազմակերպված հասարակական հանրօգուտ աշխատանքներին ու միջոցառումներին: Համայնքի դպրոցում կամ գյուղապետարանում

տարեկան 1-2 անգամ կազմակերպվում են հանրային լսումներ և քննարկումներ (մասնավորապես, համայնքի բյուջեի նախագծի, համայնքային ծրագրերի և այլնի շուրջ), տեղական և միջազգային տարբեր կազմակերպությունների կողմից անցկացվում են ուսուցման և վերապատրաստման դասընթացներ, սեմինարներ, որոնց հաճույքով մասնակցում են ինչպես համայնքի ՏԻՄ-երը (համայնքի ղեկավարը և ավագանու անդամները) և աշխատակազմի մասնագետները, այնպես էլ համայնքի որոշ ակտիվ բնակիչներ:

Համայնքի ավագանու կողմից առայժմ չի ընդունվել տեղական ինքնակառավարմանը բնակիչների մասնակցության կարգը, համայնքը ունի տեղեկատվության տարածման ժամանակակից միջոցներ (թերթ, համացանցային կայք, և այլն): Համայնքում մշակույթի տան կամ համայնքային կենտրոնի բացակայությունը մեծապես խոչընդոտում է հանրային հավաքների ու միջոցառումների կազմակերպմանը, բնակիչների ավելի ակտիվ մասնակցությանը տեղական ինքնակառավարմանը:

### 1.16 ԱՂԵՏՆԵՐԻ ՌԻՍԿԻ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ

Համայնքում աղետների (բնածին և տեխնածին) ռիսկի կառավարման ոլորտը մինչև հիմա տարերային բնույթ է կրել, ներկայումս այն սաղմնային վիճակում է: Չնայած համայնքի ՏԻՄ-երի շահագրգռվածությանը և պատրաստակամությանը, նրանք առայժմ չունեն որևէ համագործակցություն աղետների ռիսկի նվազեցման մարզային համապատասխան մարմինների հետ: Դա է պատճառը, որ համայնքում առայժմ չի իրականացվել տեղական մակարդակում խոցելիության և կարողությունների որևէ գնահատում, որի հիման վրա հնարավոր կլիներ պլանավորել ու իրականացնել համայնքին սպառնացող աղետների ռիսկի նվազեցման նպատակամետ գործողություններ ու միջոցառումներ:

### 1.17 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԳՈՐԾԱՐԱՐ ՄԻՋԱՎԱՅՐԸ

Համայնքի գործարար միջավայրը սահմանափակվում է համայնքում գործող արտադրական 3 ձեռնարկության, որոնք զբաղվում են տուֆ քարի վերամշակմամբ: Սակայն, դրանով հանդերձ, միևնույն է, համայնքում բիզնեսի զարգացման վիճակն առանձնապես բարվոք համարել չի կարելի:

Ամփոփելով, համայնքի իրավիճակի բնութագրման և գնահատման ընդհանուր և ոլորտային հիմնական ցուցանիշները բերված են **հավելված 1**-ում: Այդ ցուցանիշները երկու տեսակի են՝ համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակը (միջավայրը) բնութագրող (ոչ ֆինանսական) և ֆինանսական ցուցանիշներ:

Հիմնվելով համայնքում տիրող փաստացի իրավիճակի ուսումնասիրության, վերլուծության և գնահատման արդյունքների վրա՝ կարելի է արձանագրել համայնքում ներկայում առկա **ընդհանուր և ոլորտային հիմնական հիմնախնդիրները**: Դրանք են՝

- համայնքը չունի գլխավոր հատակագիծ և քաղաքաշինական ծրագրային այլ փաստաթղթեր,
- համայնքը չունի համայնքային կենտրոն և մշակույթի տուն,

- համայնքը չունի ջրահեռացման կենտրոնացված համակարգ,
- համայնքը չունի աղբատար մեքենա, աղբահանության և սանիտարական մաքրման ծառայությունների մատուցման համար անհրաժեշտ տնտեսական բազա և ֆինանսական հնարավորություններ,
- ներհամայնքային ճանապարհները և փողոցներն անբարեկարգ վիճակում են, չունեն արտաքին (գիշերային) լուսավորության համակարգ, ճանապարհային երթուղիների նշաններ,
- համայնքը չունի գյուղատնտեսական հողերի ոռոգման համակարգ, որի պատճառով համայնքի գյուղատնտեսական նշանակության վարելահողերը մեծամասամբ չեն մշակվում, դրանք աստիճանաբար վեր են ածվում խոտհարքների, իսկ վերջիններիս տարածքները չեն բավականացնում համայնքում անասնապահության հետագա զարգացման համար,
- համայնքի բնակիչներն ունեն լուրջ խնդիրներ ու դժվարություններ՝ արտադրված գյուղատնտեսական մթերքներն իրացնելու, մինչև շուկա հասցնելու հարցում,
- համայնքում առկա է գազամատակարարման ներքին ցանցի անցկացման խնդիրը
- համայնքի գյուղապետարանի և գրադարանի շենքերը չունեն ջեռուցման համակարգեր, որի պատճառով այդ հիմնարկները ձմռանը ստիպված են իրենց շենքերը տաքացնել վառելիքայտի վառարանների միջոցով,
- համայնքի 2 գերեզմանատներից 1-ը ցանկապատված չէ,
- համայնքից տարեցտարի արտագաղթն իր բացասական ազդեցությունն է թողնում համայնքի դպրոցի աշակերտների թվերի վրա, որոնք վերջին տարիներին անընդհատ նվազում են՝ իր բոլոր բացասական հետևանքներով հանդերձ,
- համայնքի աշխատունակ բնակչության մոտ 1/8-ը չունի մշտական աշխատանք, այդ պատճառով հաճախ բնակիչների մի որոշակի մասը մեկնում է արտագնա աշխատանքի այլ երկրներ, մեկնողներից ոչ բոլորն են վերադառնում համայնք:

Համայնքի հիմնախնդիրների ցանկը կարելի է շարունակել, սակայն, ակնհայտ է, որ հնգամյա ժամանակահատվածում անհնար է լուծում տալ համայնքում առկա բոլոր հիմնախնդիրներին: Վերևում թվարկված հիմնախնդիրներից անհրաժեշտ է առանձնացնել նրանք, որոնց լուծումն, իրատեսականության տեսանկյունից, նպատակահարմար է ներառել համայնքի 2017-21թթ. ՀԶՀԾ-ում՝ ելնելով համայնքի ռեսուրսային հնարավորություններից և համայնքի հետագա զարգացման՝ ՏԻՄ-երի ընտրած ռազմավարությունից և սահմանած հիմնական նպատակներից:

### **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՈՒՇԵՂ ԿՈՂՄԵՐԸ**

- Համայնքի աշխարհագրական լավ դիրքը (մոտիկությունը մարզկենտրոն Աշտարակին, տարածաշրջանային կենտրոն Թալինին, հանրապետական նշանակության Երևան- Գյումրի ճանապարհին)
- Համայնքի համեմատաբար բարենպաստ կլիման, գեղատեսիլ բնությունը

- Համայնքում հիմնական դպրոցի գործելը
- Համայնքում հեռախոսակապի և հեռուստատեսության առկայությունը

### **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄԵՐԸ**

- Գյուղապետարանի շենքի և համայնքային կենտրոնի բացակայությունը
- Ներհամայնքային ճանապարհների և փողոցների անբարեկարգ վիճակը
- Համայնքում արտաքին (գիշերային) լուսավորության համակարգի բացակայությունը
- Մշակույթի տան բացակայությունը
- Խմելու ջրի ջրամատակարարման ներհամայնքային համակարգի ոչ բավարար վիճակը
- Ջրահեռացման ներհամայնքային կենտրոնացված համակարգի բացակայությունը
- Համայնքի գյուղապետարանի և գրադարանի շենքերում ջեռուցման համակարգերի բացակայությունը, դրանց գործարկման դժվարությունները ձմռան ընթացքում
- Համայնքում աղբահանության կազմակերպման փոքր մասշտաբը և ցածր մակարդակը
- Ոռոգման ներհամայնքային համակարգի բացակայությունը
- Խոտհարքների չափաբաժնի պակաս լինելը և վարելահողերի չմշակելը
- Միջհամայնքային հասարակական տրանսպորտի բացակայությունը՝ ապահովելու մշտական հաղորդակցություն մարզկենտրոնի, տարածաշրջանային կենտրոնի՝ հետ
- Համայնքում արտադրված գյուղատնտեսական մթերքներն իրացնելու, մինչև շուկա հասնելու բազմաբնույթ խնդիրների ու դժվարությունների առկայությունը
- Համայնքում աշխատատեղերի խիստ պակասը, գործազրկության բարձր մակարդակը
- Համայնքում սոցիալապես խոցելի ընտանիքների մեծ քանակը

### **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ**

- Համայնքի վարչական տարածքում տուֆ -քարի հանքերի առկայությունը զգալիորեն նպաստում է համայնքի սոցիալ-տնտեսական զարգացմանը
- Համայնքի ամբողջական գազաֆիկացումը նկատելիորեն կնպաստի համայնքի բնակչության կենցաղային կարիքների բավարարմանը,
- Տարածաշրջանի այլ համայնքների հետ միջհամայնքային համագործակցություն ծավալելու դեպքում հնարավոր կլինի լուծել ընդհանուր աղբավայր ունենալու և շահագործելու հարցը, բոլոր այդ համայնքներում պատշաճ մակարդակով կազմակերպել աղբահանության և սանիտարական մաքրման ծառայությունների մատուցումը
- Համայնքային կենտրոնի շենքի կառուցման դեպքում հնարավորություն կստեղծվի՝ համայնքի գյուղապետարանին, գրադարանին և բուժկետին հարմարավետ պայմաններում բնակչությանը սպասարկելու:

- Մշակույթի տան կառուցումն ու շահագործումը մեծապես կնպաստի համայնքի մշակութային կյանքի ակտիվացմանը, երիտասարդների հետ նպատակային աշխատանքների կազմակերպմանը և իրականացմանը, երեխաներին արտադպրոցական դաստիարակության խմբակներում ներգրավմանը

### **ՀԱՄԱՅՆՔԻՆ ՄՊԱՌՆԱՑՈՂ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՎՏԱՆՔՆԵՐԸ**

- Խմելու ջրի ջրամատակարարման ներհամայնքային համակարգի մաշվածության պատճառով համայնքում սուր վարակիչ հիվանդությունների առաջացման վտանգը
- Ներհամայնքային փողոցներում և ճանապարհներում ջրահեռացման հեղեղատների բացակայության պատճառով դրանց վիճակի էլ ավելի վատթարացման վտանգը
- Աղբավայրի բացակայության պատճառով համայնքի տարածքում բնության ու շրջակա միջավայրի աղտոտման և վնասման վտանգը
- Համայնքում հողագործությամբ զբաղվելու անհեռանկարայնությունը վտանգում է գյուղատնտեսության այդ ճյուղի զարգացումը
- Համայնքի երիտասարդների արտագաղթը, արտերկրներ աշխատանքի մեկնելը և չվերադառնալը վտանգում է համայնքի կենսագործունեությանը, հետագա լիարժեք գործունեությունը

## 2. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՏԵՍԼԱԿԱՆԻ, ՌԱԶՄԱՎԱՐՈՒԹՅԱՆ ԵՎ ՀԶՀԾ-Ի ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿՆԵՐԻ ՄԱՀՄԱՆՈՒՄ

### համայնքի ռազմավարությունն է՝

- համայնքում անասնապահության զարգացում և անասնապահական մթերքների արտադրության ծավալների աստիճանական մեծացում՝ անասնազլխաքանակի տարեցտարի ավելացման և անհրաժեշտ քանակությամբ անասնակերի ապահովման միջոցով,
- համայնքում կաթի արտադրամասի ստեղծում և գործարկում,
- ներհամայնքային ճանապարհների և փողոցների նորոգում և բարեկարգում, արտաքին լուսավորության համակարգի անցկացում, ճանապարհային նշանների տեղադրում,
- համայնքի բնակչության սոցիալ – տնտեսական պայմանների բարելավում՝ նրանց մատուցվող հանրային ծառայությունների (ջրամատակարարում և ջրահեռացում, գազամատակարարում, աղբահանություն և սանիտարական մաքրում, տրանսպորտ և կապ, նախադպրոցական և դպրոցական հանրակրթություն, մշակույթ և սպորտ, սոցիալական պաշտպանություն և այլն) շրջանակի աստիճանական ընդլայնման և որակի անշեղ բարձրացման միջոցով,
- տեղական ինքնակառավարմանը բնակիչների մասնակցության բարելավում՝ համայնքային կենտրոնի ստեղծման և մասնակցության ձևերի զարգացման միջոցով,

### Համայնքի զարգացման 2017-21թթ. քառամյա ծրագրի հիմնական նպատակներն են՝

- տեղական ինքնակառավարմանը բնակիչների մասնակցության ակտիվացում և բարելավում՝ համայնքի ենթակառուցվածքների ընդլայնման և զարգացման միջոցով,
- ներհամայնքային ճանապարհների և փողոցների վիճակի բարելավում և լուսավորում,
- համայնքում գյուղատնտեսության (հողագործության, անասնապահության, այգեգործության) զարգացում՝ տնամերձերի, վարելահողերի, խոտհարքների և արոտավայրերի նպատակային և արդյունավետ օգտագործման միջոցով,
- համայնքի նախադպրոցական կրթության և դաստիարակության պայմանների ընդլայնում (շենքային և գույքային, աշխատակարգի, երեխաների թվի ու սննդի առումներով),
- համայնքի բնակչության կենցաղային պայմանների բարելավում՝ առանձնատների զագաֆիկացման, խմելու և ոռոգման ջրի ջրամատակարարման ներհամայնքային

համակարգերի նորոգման և ընդլայնման, աղբահանության ծառայության կազմակերպման ճանապարհով,

- համայնքի բնակչությանը հանրային ծառայությունների մատուցում ամբողջ տարվա ընթացքում՝ համայնքային հիմնական ենթակառուցվածքների (գյուղապետարան, մանկապարտեզ, գրադարան, բուժկետ) շենքերի ջեռուցումն ապահովելու միջոցով:

### **3. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՏԱՐԱԾՔՈՒՄ ՆԱԽԱՏԵՄՎՈՂ (ՇԱՐՈՒՆԱԿՎՈՂ) ՀԱՆՐԱՊԵՏԱԿԱՆ ԵՎ ՄԱՐԶԱՅԻՆ, ՄԻՋՀԱՄԱՅՆՔԱՅԻՆ ՀԱՄԱԳՈՐԾԱԿՑՈՒԹՅԱՆ ԵՎ ԱՅԼ ԾՐԱԳՐԵՐԻ ՈՒ ՄԻՋՈՑԱՌՈՒՄՆԵՐԻ ՆԵՐԿԱՅԱՑՈՒՄ**

Համայնքում պետության կողմից ներդրումներ ապահովելու նպատակով, նախատեսվում է սերտ համագործակցություն ՀՀ Արագածոտն մարզպետարանի կառուցվածքային և առանձնացված ստորաբաժանումների հետ: Որպես պետական կառավարման մարմինների հետ համայնքի համագործակցության հիմնական ուղղություններ, 2017-21թթ. նախատեսվում են հետևյալ հանրապետական և մարզային ծրագրերն ու միջոցառումները՝

- համայնքում գյուղատնտեսության զարգացում՝ պարարտանյութերի, թունաքիմիկատի, սերմացուի, գյուղտեխնիկայի ձեռքբերման, գյուղացուն ձեռնտու պայմաններով (երկարաժամկետ, շուկայականից ցածր տոկոսադրույքով, առանց գրավի) գյուղատնտեսական վարկերի տրամադրման, գյուղատնտեսական աշխատանքների կազմակերպման, խորհրդատվության ու աջակցության և այլ ուղղություններով,
- համայնքային նոր կենտրոնի կառուցում և ջեռուցում, որի շահագործմամբ հնարավորություն կստեղծվի նոր տարածք տեղափոխել համայնքի գյուղապետարանը, գրադարանը՝ և բուժկետը՝ նոր մակարդակի բարձրացնելով այդ հիմնարկների գործունեությունը, համայնքի բնակիչների մասնակցությունը տեղական ինքնակառավարմանը,
- ավարտել համայնքի տնային տնտեսությունների գազաֆիկացումը:
- Երևան-Գյումրի մայրուղուց մինչև համայնք ճանապարհի ասֆալտապատում՝ նպաստելով համայնքում արտադրված գյուղատնտեսական մթերքները մինչև շուկա հասցնելուն և իրացնելուն,
- առողջապահության և սոցիալական պաշտպանության ոլորտներում բնակչությանը հանրային ծառայությունների մատուցում՝ պետական պատվերի շրջանակներում,
- աղետների ռիսկի կառավարման ոլորտում համայնքի բնակչության լայն իրազեկում, համայնքի գործողությունների պլանի կազմում և իրականացում, կանխարգելիչ միջոցառումների կազմակերպում և իրականացում:



- Խմելու ջրի ջրամատակարարման ընդհանուր ջրագծի կառուցում, ներհամայնքային համակարգերի անցկացում և շահագործում,
- Արագածոտնի մարզի սպանդանոցին կից փոքր մասնաձյուղի ստեղծում

**• 4 ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ՎԵՐԼՈՒԾՈՒՄ, ԳՆԱՀԱՏՈՒՄ ԵՎ ԿԱՆԽԱՏԵՍՈՒՄ**

- Վերլուծելով համայնքի 2015-16թթ. բյուջեների մուտքերի ցուցանիշները (աղյուսակ 2), կարելի է տեսնել, որ համայնքի 2015թ. բյուջեի փաստացի կատարողական ընդհանուր մուտքերը՝ 11170.0 հազ. դրամ, 2016թ. բյուջեի մուտքերը կազմել են 12429.4 հազ. դրամ այսինքն աճել են մոտ 11.3%-ով և կազմել 1259.4 հազ. դրամ: Դա հիմնականում պայմանավորված է այն հանգամանքով, որ 2016թ.-ին 2015թ. համեմատ համայնքը ՀՀ պետական բյուջեից ստացել է ֆինանսական համահարթեցման դոտացիա 780.8 հազ. դրամ ավել: Դրա հետ մեկտեղ, պետք է նկատել նաև այն, որ համայնքի սեփական փաստացի եկամուտները 2016թ.-ին 2015թ. համեմատ ավելացել են, որը կազմել են 599.0 հազ. դրամ: Վերլուծելով համայնքի 2016թ. փաստացի մուտքերի ուղղությունների տեսակարար կշիռներն ընդհանուր մուտքերի մեջ, տեսնում ենք, որ սեփական մուտքերի (հարկեր և տուրքեր, այլ եկամուտներ) տեսակարար կշիռն ընդհանուր մուտքերի մեջ կազմել է ընդամենը 13.8%, իսկ պաշտոնական դրամաշնորհների (պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաներ, պետական բյուջեից տրամադրվող նպատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ)) տեսակարար կշիռն ընդհանուր մուտքերի մեջ կազմել է 86.2%: Սա նշանակում է, որ համայնքի բյուջեի մուտքերի ճնշող մեծամասնությունը ստացվում է ՀՀ պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաների ուղղությամբ, այսինքն համայնքի ֆինանսական անկախության (ինքնուրույնության) աստիճանն անչափ ցածր է և համայնքը մեծ կախվածության մեջ է գտնվում ՀՀ պետական բյուջեից: Կատարելով համայնքի 2017-21թթ. բյուջեների մուտքերի կանխատեսումները՝ պետք է հաշվի առնել երկու հանգամանք: Առաջինը, նախորդ տարիներին համայնքի բյուջեում սեփական եկամուտների (հողի հարկ, գույքահարկ փոխադրամիջոցների համար, համայնքի սեփականություն համարվող հողերի վարձակալության վարձավճարներ, այլ եկամուտներ) հավաքագրման աճ է արձանագրվել: Եվ երկրորդ, յուրաքանչյուր տարի որոշակի չափով աճել են նաև պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաները: Հաշվի առնելով այդ երկու հանգամանքները, համայնքի 2017-21թթ.

բյուջեների ընդհանուր մուտքերը կանխատեսվել են՝ յուրաքանչյուր տարի միջին հաշվով մոտ 242.6 հազ. դրամ ընդհանուր աճով նախորդ տարվա ընդհանուր մուտքերի նկատմամբ (տե՛ս աղյուսակ 2):

**Աղյուսակ 2. Համայնքի 2015-2016թթ. բյուջեների մուտքերի ցուցանիշները և 2017-2021թթ. բյուջեների մուտքերի կանխատեսումը**

Հ/հ	Մուտքերի անվանումը	հազար դրամ						
		2015թ. փաստ.	2016թ. փաստ.	2017թ. կանխ.	2018թ. կանխ.	2019թ. կանխ.	2020թ. կանխ.	2021թ. կանխ.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	<b>ԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ՄՈՒՏՔԵՐ՝ ԸՆԴԱՄԵՆԸ (I+II+III)*</b>	<b>11170.0</b>	<b>12429.4</b>	<b>12708.6</b>	<b>13074.1</b>	<b>13299.2</b>	<b>13509.1</b>	<b>13679.1</b>
<b>I.</b>	<b>ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԵՎԱՍՈՒՏՆԵՐ (1+2+3)*</b>	<b>11049.6</b>	<b>12429.4</b>	<b>12408.6</b>	<b>12774.1</b>	<b>12999.2</b>	<b>13209.1</b>	<b>13379.1</b>
<b>1.</b>	<b>ՀԱՐԿԵՐ ԵՎ ՏՈՒՐՔԵՐ</b>	<b>986.5</b>	<b>1595.5</b>	<b>1529.5</b>	<b>1529.0</b>	<b>1564.0</b>	<b>1584.0</b>	<b>1634,0</b>
<b>1.1</b>	<b>Գույքային հարկեր անշարժ գույքից</b>	<b>655.3</b>	<b>640.0</b>	<b>639.0</b>	<b>639.0</b>	<b>644,0</b>	<b>644,0</b>	<b>644,0</b>
	Գույքահարկ շենքերի և շինությունների համար	15.1	5.0	3.5	3.5	4,0	4,0	4,0
	Հողի հարկ	640.2	635.0	635.5	635.5	640,0	640,0	640,0
<b>1.2</b>	<b>Գույքային հարկեր այլ գույքից</b>	<b>291.2</b>	<b>915.5</b>	<b>850.5</b>	<b>850.0</b>	<b>880,0</b>	<b>900,0</b>	<b>950,0</b>
	Գույքահարկ փոխադրամիջոցների համար	291.2	915.5	850.5	850.0	880.0,0	900,0	950,0
<b>1.3</b>	<b>Ապրանքների օգտագործման կամ գործունեության իրականացման թույլտվության վճարներ</b>	<b>40.0</b>	<b>40.0</b>	<b>40.0</b>	<b>40.0</b>	<b>40,0</b>	<b>40,0</b>	<b>40,0</b>
	Տեղական տուրքեր	40	40.0	40.0	40.0	40.0	40,0	40,0
<b>1.4</b>	<b>Ապրանքների մատակարարումից և ծառայությունների մատուցումից այլ պարտադիր վճարներ</b>							
	Պետական տուրքեր							
<b>1.5</b>	<b>Այլ հարկային եկամուտներ</b>							
	Այլ հարկերից և պարտադիր վճարներից կատարվող մասհանումներ							
	Հողի հարկի և գույքահարկի գծով համայնքի բյուջե վճարումների բնագավառում բացահայտված հարկային օրենսդրության խախտումների համար հարկատուներից գանձվող տույժեր և տուգանքներ, որոնք չեն հաշվարկվում այդ հարկերի գումարների նկատմամբ							
<b>2.</b>	<b>ՊԱՇՏՈՆԱԿԱՆ ԴՐԱՄԱՇՆՈՐՀՆԵՐ</b>	<b>9129.1</b>	<b>9909.9</b>	<b>9929.1</b>	<b>10295.1</b>	<b>10435.2</b>	<b>10625.1</b>	<b>10745.1</b>
<b>2.1</b>	<b>Ընթացիկ արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ</b>							
<b>2.2</b>	<b>Կապիտալ արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ</b>							
<b>2.3</b>	<b>Ընթացիկ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ</b>	<b>9129.1</b>	<b>9825.1</b>	<b>9929.1</b>	<b>10295.1</b>	<b>10435.2</b>	<b>10625.1</b>	<b>10745.1</b>
ա)	Պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաներ	8151.1	9825.1	9929.1	10295.1	10435.2	10625,1	10745.1
բ)	Պետական բյուջեից տրամադրվող այլ դոտացիաներ	<b>0</b>	<b>84.8</b>					

զ)	Պետական բյուջեից տրամադրվող նպատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ)							
դ)	ՀՀ այլ համայնքների բյուջեներից ընթացիկ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակով ստացվող պաշտոնական դրամաշնորհներ							
<b>2.4</b>	<b>Կապիտալ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ</b>							
ա)	Պետական բյուջեից կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ)							
բ)	ՀՀ այլ համայնքներից կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակով ստացվող պաշտոնական դրամաշնորհներ							
<b>3.</b>	<b>ԱՅԼ ԵԿԱՍՈՒՏՆԵՐ*</b>	<b>934.0</b>	<b>924.0</b>	<b>950.0</b>	<b>950.0</b>	<b>1000,0</b>	<b>1000,0</b>	<b>1000,0</b>
<b>3.1</b>	<b>Տոկոսներ</b>							
<b>3.2</b>	<b>Շահաբաժիններ</b>							
<b>3.3</b>	<b>Գույքի վարձակալությունից եկամուտներ</b>	<b>134.0</b>	<b>124.0</b>	<b>150.0</b>	<b>150.0</b>	<b>200,0</b>	<b>200,0</b>	<b>200,0</b>
	Համայնքի սեփականություն համարվող հողերի վարձակալության վարձավճարներ	134.0	124.0	150.0	150.0	200,0	200,0	200,0
	Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետական սեփականություն համարվող հողերի վարձակալության վարձավճարներ							
	Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետության և համայնքի սեփականությանը պատկանող հողամասերի կառուցապատման իրավունքի դիմաց գանձվող վարձավճարներ							
	Այլ գույքի վարձակալությունից մուտքեր							
<b>3.4</b>	<b>Համայնքի բյուջեի եկամուտներ ապրանքների մատակարարումից և ծառայությունների մատուցումից, այդ թվում</b>							
	Պետության կողմից ՏԻՄ-երին պատվիրակված լիազորությունների իրականացման ծախսերի ֆինանսավորման համար պետական բյուջեից ստացվող միջոցներ							
<b>3.5</b>	<b>Վարչական գանձումներ</b>							
	Տեղական վճարներ							
	Համայնքի վարչական տարածքում ինքնակամ կառուցված շենքերի, շինությունների օրինականացման համար վճարներ							
	Օրենքով սահմանված դեպքերում համայնքային հիմնարկների կողմից առանց տեղական տուրքի գանձման մատուցվող ծառայությունների կամ կատարվող գործողությունների դիմաց ստացվող (գանձվող) վճարներ							
<b>3.6</b>	<b>Մուտքեր տույժերից, տուգանքներից</b>							
	Վարչական իրավախախտումների համար ՏԻՄ-երի կողմից պատասխանատվության միջոցների կիրառումից եկամուտներ							
	Մուտքեր համայնքի բյուջեի նկատմամբ ստանձնած պայմանագրային պարտավորությունների չկատարման դիմաց գանձվող տույժերից							
<b>3.7</b>	<b>Ընթացիկ ոչ պաշտոնական դրամաշնորհներ</b>							
<b>3.8</b>	<b>Կապիտալ ոչ պաշտոնական դրամաշնորհներ</b>							

<b>3.9</b>	<b>Այլ եկամուտներ*</b>	<b>800.0</b>	<b>800.0</b>	<b>800.0</b>	<b>800.0</b>	<b>800.0</b>	<b>800.0</b>	<b>800.0</b>
	Համայնքի գույքին պատճառած վնասների փոխհատուցումից մուտքեր							
	Վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե կատարվող հատկացումներից մուտքեր							
	Օրենքով և իրավական այլ ակտերով սահմանված՝ համայնքի բյուջեի մուտքագրման ենթակա այլ եկամուտներ	<b>800.0</b>	<b>800.0</b>	800.0	800.0	800.0	800.0	800.0
<b>II.</b>	<b>ՈՉ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱՎՏԻՎՆԵՐԻ ԻՐԱՑՈՒՄԻՑ ՄՈՒՏՔԵՐ (1+2+3+4)</b>	<b>120.4</b>	<b>0</b>	<b>300.0</b>	<b>300.0</b>	<b>300.0</b>	<b>300.0</b>	<b>300.0</b>
<b>1.</b>	<b>Հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր</b>							
	Անշարժ գույքի իրացումից մուտքեր							
	Շարժական գույքի իրացումից մուտքեր							
	Այլ հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր							
<b>2.</b>	<b>Պաշարների իրացումից մուտքեր</b>							
<b>3.</b>	<b>Բարձրարժեք ակտիվների իրացումից մուտքեր</b>							
<b>4.</b>	<b>Զարտադրված ակտիվների իրացումից մուտքեր</b>	<b>120.4</b>	<b>0</b>	<b>300.0</b>	<b>300.0</b>	<b>300.0</b>	<b>300.0</b>	<b>300.0</b>
	Հողի իրացումից մուտքեր	<b>120.4</b>	<b>0</b>	<b>300.0</b>	<b>300.0</b>	<b>300.0</b>	<b>300.0</b>	<b>300.0</b>
	Ոչ նյութական չարտադրված ակտիվների իրացումից մուտքեր							
<b>III.</b>	<b>ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԲՅՈՒՋԵԻ ՀԱՎԵԼՈՒՐԻ ՕԳՏԱԳՈՐԾՄԱՆ ՈՒՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ԿԱՄ ՊԱԿԱՍՈՒՐԻ (ԴԵՖԻՑԻՏ) ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՄԱՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐԸ (Ա+Բ)</b>							
<b>Ա.</b>	<b>ՆԵՐՔԻՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐ (1+2)</b>							
<b>1.</b>	<b>ՓՈՒՆԱՌՈՒ ՄԻՋՈՑՆԵՐ</b>							
<b>1.1</b>	<b>Արժեթղթեր</b>							
	-թողարկումից և տեղաբաշխումից մուտքեր							
	-հիմնական գումարի մարում							
<b>1.2</b>	<b>Վարկեր</b>							
	-վարկերի ստացում							
	-ստացված վարկերի հիմնական գումարի մարում							
<b>1.3</b>	<b>Փոխատվություններ</b>							
	-բյուջետային փոխատվությունների ստացում							
	-ստացված փոխատվությունների գումարի մարում							
<b>2.</b>	<b>ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱՎՏԻՎՆԵՐ</b>							
<b>2.1</b>	<b>Բաժնետոմսեր և կապիտալում այլ մասնակցություն</b>							
	-համայնքային սեփականության բաժնետոմսերի և կապիտալում համայնքի մասնակցության իրացումից մուտքեր							
	-իրավաբանական անձանց կանոնադրական կապիտալում պետական մասնակցության, պետական սեփականություն հանդիսացող անշարժ գույքի (բացառությամբ հողերի), այդ թվում՝ անավարտ շինարարության օբյեկտների մասնավորեցումից առաջացած միջոցներից համայնքի բյուջե մասհանումից մուտքեր							
	-բաժնետոմսեր և կապիտալում այլ մասնակցություն ձեռքբերում							
<b>2.2</b>	<b>Փոխատվություններ</b>							
	-նախկինում տրամադրված փոխատվությունների							

	դիմաց ստացվող մարումներից մուտքեր							
	-փոխաավությունների տրամադրում							
2.3	Համայնքի բյուջեի միջոցների տարեսկզբի ազատ մնացորդը							
2.4	Համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասի ժամանակավոր ազատ միջոցների տրամադրում վարչական մաս							
2.5	Համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասի ժամանակավոր ազատ միջոցներից վարչական մաս տրամադրված միջոցների վերադարձ ֆոնդային մաս							
2.6	Համայնքի բյուջեի հաշվում միջոցների մնացորդները հաշվետու ժամանակահատվածում որից՝ ծախսերի ֆինանսավորմանը չուղղված համայնքի բյուջեի միջոցների տարեսկզբի ազատ մնացորդի գումարը							
Բ.	ԱՐՏԱՔԻՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐ							
1.	ՓՈԽԱՌՈՒ ՄԻՋՈՑՆԵՐ							
1.1	Արժեթղթեր							
	-թողարկումից և տեղաբաշխումից մուտքեր							
	-հիմնական գումարի մարում							
1.2	Վարկեր							
	-վարկերի ստացում							
	-ստացված վարկերի հիմնական գումարի մարում							
1.3	Փոխաավություններ							
	-փոխաավությունների ստացում							
	-ստացված փոխաավությունների գումարի մարում							

\*) Վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե հատկացվող գումարը չի մտնում բյուջետային ընդհանուր եկամուտների մեջ

Անհրաժեշտ է նաև նկատել, որ համայնքի բյուջեն չունի մեծ ծավալի մուտքեր ո՛չ համայնքի ոչ ֆինանսական ակտիվների (հող, գույք) իրացումից և ո՛չ էլ փոխառու միջոցներից (փոխաավություն, վարկ): Սա նշանակում է, որ համայնքն իր ֆոնդային բյուջեում կարող է նախատեսել կապիտալ ծախսեր ու ծրագրեր միայն՝ համայնքի վարչական բյուջեի ծախսերը նախատեսելուց հետո ընդհանուր մուտքերի մնացորդ գումարը վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդի միջոցով փոխանցելով համայնքի ֆոնդային բյուջե:

Համայնքի ղեկավարի և աշխատակազմի աշխատողների (5.75 միավոր) միայն աշխատավարձի տարեկան գումարը կազմում է 7375.2 հազ. դրամ = 614.6 հազ. դրամ x 12 ամիս, իսկ գրադարանի (0.75 միավոր) աշխատավարձի տարեկան գումարը կազմում է 655.2 հազ. դրամ = 54.6 հազ. դրամ x 12 ամիս: Բացի այդ, եթե հաշվի առնենք նաև համայնքի աշխատակազմի և գրադարանի պահպանման ծախսերն՝ ըստ տնտեսագիտական դասակարգման բոլոր ուղղությունների, ապա կստացվի, որ համայնքի աշխատակազմի և գրադարանի պահպանման ընդհանուր ծախսերը կարող են տատանվել մոտ 3500.0 - 3700.0 հազ. դրամ գումարի սահմաններում: Սա էլ նշանակում է, որ համայնքի 2017-21թթ. տարեկան բյուջեներից (տե՛ս աղյուսակ 2) հնարավորություն կլինի կատարելու մոտ 600.0 հազար-ից մինչև 650.0 հազար դրամի ծախսեր կապիտալ աշխատանքներ կատարելու համար, եթե, իհարկե, պայմանականորեն ընդունենք, որ տվյալ տարվա վարչական

բյուջեում, բացի համայնքի աշխատակազմի և գրադարանի պահպանման ծախսերից, գործառական դասակարգման այլ ուղղություններով ընթացիկ ծախսեր չեն նախատեսվելու և չեն իրականացվելու: Իսկ եթե տվյալ տարվա վարչական բյուջեում նախատեսվեն և իրականացվեն այլ ընթացիկ ծախսեր ևս, ապա, բնականաբար, ֆոնդային բյուջեում կապիտալ ծախսերի և ծրագրերի համար նախատեսվող միջոցները կպակասեն համապատասխան չափով:

Այսպիսով, համայնքի տվյալ տարվա ֆոնդային բյուջեում կապիտալ ծախսերի չափն ուղղակիորեն կախված կլինի նրանից, թե որքան կկազմեն ընթացիկ ծախսերի ընդհանուր գումարն այդ տարվա վարչական բյուջեում և որքան գումար կմնա կապիտալ ծախսեր կատարելու համար:

**5. ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՈԼՈՐՏԱՅԻՆ ԾՐԱԳՐԵՐԻ ՑԱՆԿԻ ԿԱԶՄՈՒՄ ԵՎ ԱՌԱՋՆԱՀԵՐԹՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՍԱՀՄԱՆՈՒՄ, ՖԻՆԱՆՍԱՊԵՍ ԱՊԱՀՈՎՎԱԾ ԾՐԱԳՐԵՐԻ ՁԵՎԱԿԵՐՊՈՒՄ ԵՎ ԱՄՓՈՓՈՒՄ, ԼՐԱՑՈՒՑԻՉ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ՄԻՋՈՑՆԵՐԻ ՀԱՅԹԱՅԹՄԱՆ ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՆԵՐԿԱՅԱՑՈՒՄ**

Ելնելով համայնքի իրավիճակի վերլուծության և գնահատման արդյունքներից, համայնքում ներկայում արձանագրված հիմնախնդիրներից, համայնքի զարգացման՝ ՏԻՄ-երի կողմից ընտրված ռազմավարությունից և առաջիկա հինգ տարիների համար սահմանված հիմնական նպատակներից, ՀԶՀԾ-ի կառավարման հանձնաժողովի կողմից քննարկվել և որոշվել է առաջարկվող ծրագրերի ցանկը (աղյուսակ 3)՝ ընդգրկելու համայնքի 2017-21թթ. ՀԶՀԾ-ում:

**Աղյուսակ 3. 2017-21թթ. ՀԶԹԾ-ում ընդգրկվելու համար առաջարկվող ծրագրերի ցանկը**

Հ/հ	Ծրագրի անվանումը	Ծրագրի մոտավոր արժեքը (հազ. դրամ)
1.	Համայնքի աշխատակազմի պահպանում	10687.0(տարեկան)
2.	Համայնքի գրադարանի պահպանում և այլ մշակույթ	807.0(տարեկան)
3.	Համայնքի բնակչությանը սոցիալական ծառայությունների մատուցում	350.0 (տարեկան)
4.	Աղբահանության ծառայության մատուցման մեքենայի վարձակալություն	50.0 (տարեկան)
5.	Արտակարգ իրավիճակների և քաղաքացիական պաշտպանության միջոցառումներ	50.0 (տարեկան)
6.	Համայնքի աշխատակազմի համար համակարգչային սարքավորումների ձեռքբերում	600.0
7.	Համայնքային նոր կենտրոնի կառուցում	80000.0
8.	Ներհամայնքային ճանապարհների և փողոցների նորոգում և բարեկարգում	2000.0
9.	Ներհամայնքային ճանապարհների և փողոցների արտաքին լուսավորության համակարգի անցկացում	5500.0
10.	Համայնքային ճանապարհի կառուցում	500000.0
11.	Համայնքի գազամատակարարման ներ համայնքային համակարգի անցկացում	15000.0
12.	Կոմբայնի, տրակտորի և հակավորման մեքենայի ձեռքբերում	35000.0

Առաջարկվող ծրագրերի առաջնահերթությունները որոշելու նպատակով, ՀԶՇԾ-ի կառավարման հանձնաժողովի կողմից սահմանվել են ծրագրերի գնահատման հետևյալ չափանիշները՝

- հանրության աջակցությունը,
- ազդեցությունը արտագաղթի կանխման վրա,
- համայնքի կարողությունների հզորացում,
- բնակչության սոցիալական պայմանների բարելավում:

Կիրառելով ծրագրերի առաջնահերթությունների որոշման մասնակցային կառավարման մեթոդը և օգտագործելով ծրագրերի գնահատման սահմանված չափանիշները՝ որոշվել են վերևում առաջարկված համայնքային ծրագրերի առաջնահերթությունները (աղյուսակ 4):

**Աղյուսակ 4. Համայնքային ծրագրերի առաջնահերթությունների որոշումը**

Հ/հ	Ծրագրի անվանումը	Ծրագրի մոտավ. արժեքը (հազ. դրամ)	Գնահատման չափանիշներ (0-10 բալ)					Ծրագրի առաջնահերթությունը
			Հանրության աջակցությունը	Ազդեցությունը արտագաղթի կանխման վրա	Համայնքի կարողությունների հզորացում	Բնակչության սոցիալական պայմանների բարելավում	Ընդամենը (բալ)	
1.	Համայնքի աշխատակազմի պահպանում	9135.0 (տարեկան)	X	X	X	X	X	1
2.	Համայնքի գրադարանի պահպանում	875.0 (տարեկան)	X	X	X	X	X	2
3.	Համայնքի բնակչությանը սոցիալական ծառայությունների մատուցում	400.0.0 (տարեկան)	X	X	X	X	X	3
4.	Աղբահանության մատուցման մեքենայի վարձակալություն	50.0 (տարեկան)	X	X	X	X	X	4
5.	Արտակարգ իրավիճակների և քաղաքացիական պաշտպանության միջոցառումներ	50.0 (տարեկան)	X	X	X	X	X	5
6.	Համայնքի աշխատակազմի համակարգչային սարքավորումների ձեռքբերում	600.0 (միանվագ)	X	X	X	X	X	6
7.	Համայնքային նոր կենտրոնի կառուցում	80000.0	9	4	8	9	30	7

8.	Ներհամայնքային ճանապարհների և փողոցների նորոգում և բարեկարգում	2000.0	8	4	7	8	18	8
9.	Ներհամայնքային ճանապարհների և փողոցների արտաքին լուսավորության համակարգի անցկացում	5500.0	7	3	4	4	18	11
10.	Համայնքի ճանապարհի կառուցում	500000.0	7	5	7	8	27	10
11.	Համայնքի գազամատակարարության ներհամայնքային համակարգի անցկացում	15000.0	3	3	5	7	27	9
12.	Կոմբայնի, տրակտոր և հակավորման մեքենա	35000.0	7	6	8	5	26	12
13.								

Համայնքի աշխատակազմի և գրադարանի պահպանման ծրագրերը նախկին տարիներին մշտապես իրականացվել են և առաջիկայում ևս նույնությամբ իրականացվելու են, դրանք համարվում են համայնքի ամենաառաջնահերթ երկու ծրագրերը և ձևակերպվելու են համայնքի տարեկան բյուջեների շրջանակում համապատասխան ծախսային նախահաշիվներով, այդ պատճառով ՀԶՀԾ-ում դրանց առանձին ձևակերպման անհրաժեշտությունը չկա:

Համայնքի բնակչությանը սոցիալական ծառայությունների մատուցման ծրագիրն իրականացվում է համայնքի համայնքապետարանի կողմից: Այս ծրագիրը ևս համայնքի առաջնահերթ ծրագրերից է, յուրաքանչյուր տարի կրկնվում է և ՀԶՀԾ-ում դրա առանձին ձևակերպման անհրաժեշտությունը չկա:

Աղբահանության ծառայության մատուցման համար մասնավոր բեռնատար մեքենայի վարձակալության և արտակարգ իրավիճակների ու քաղաքացիական պաշտպանության միջոցառումների ծրագրերը համարվում են յուրաքանչյուր տարի կրկնվող, նույն կերպ իրականացվող, և ՀԶՀԾ-ում դրանց առանձին ձևակերպման անհրաժեշտությունը չկա:

Համայնքի աշխատակազմի համար համակարգչային սարքավորումների ձեռքբերման ծրագիրը համայնքի կարիքների համար անհրաժեշտ գույքի միանվագ գնման առաջնահերթ ծրագիր է, որի առանձին ձևակերպման անհրաժեշտությունը նորից չկա:

Համայնքի գազամատակարարման ներհամայնքային համակարգի անցկացման ծրագիրը, որի առաջնահերթությունն առաջարկված ծրագրերի ցանկում ճանաչվել է 9-րդը, մշակվելու, հաստատվելու և իրականացվելու է եռակողմ՝ պետության, համայնքի և



<Ռուսգազարդ - Հայաստան> ՓԲԸ-ան, համագործակցության շրջանակներում, այդ պատճառով ՀԶՀԾ-ում դրա, որպես հանրային ծառայությունների մատուցման ոլորտային ծրագրի, ձևակերպման անհրաժեշտությունը ևս չկա:

Ստորև ներկայացվում են ՀԶՀԾ-ում ներառվող ոլորտային մնացած 5 ծրագրերի ձևակերպումներն՝ ըստ ոլորտային ծրագրի օրինակելի ձևի:

## Ծրագիր 7

### Տնտեսական հարաբերություններ. քաղաքաշինություն

(Ոլորտի անվանումը)

### Համայնքային նոր կենտրոնի կառուցում

(Ծրագրի անվանումը)

### Եղնիկ համայնքի համայնքապետարան

(Ծրագրի հայտը ներկայացնող կազմակերպությունը, ստորաբաժանումը կամ խումբը)

Ծրագրի ընդհանուր արժեքը՝ 80,000.0 հազար դրամ

### Ծրագրի տեսակը կամ գնվող ապրանքը

- Ծառայությունների մատուցում  Սպասարկում  Ընթացիկ աշխատանքներ  
 Վերանորոգում  Վերականգնում  Ընդլայնում  Փոխարինում  Նոր  Այլ

### Ծրագրի հիմնավորումը

Համայնքի գրադարանը և բուժկետը՝ չունենալով շենք, ժամանակավորապես տեղակայված են համայնքի գործարանի շենքում, որի պայմանները չեն համապատասխանում նշված հիմնարկների գործունեության բնույթին և պահանջներին: Համայնքում չկա նաև մշակույթի տուն, որի պատճառով բնակչության մշակութային կյանքը, կարելի է ասել, սառեցված վիճակում է: Համայնքում անհրաժեշտ է կառուցել համայնքային նոր կենտրոն, որտեղ հնարավոր կլինի տեղափոխել համայնքապետարանը և գրադարանը, ինչպես նաև ստեղծել մշակութային տարբեր խմբեր ու խմբակներ, կազմակերպել և անցկացնել հասարակական և մշակութային տարբեր բնույթի հանրային ծառայություններ ու միջոցառումներ:

### Ծրագրի նպատակները

Բարձրացնել համայնքի բնակչությանը հանրային ծառայությունների մատուցման մակարդակը, համայնքի բնակիչների մասնակցությունը տեղական ինքնակառավարմանը, աշխուժացնել համայնքի հասարակական և մշակութային կյանքը:

### Ծրագրի խնդիրները

1. Ձեռք բերել ՀՀ Արագածոտնի մարզպետարանի միջնորդությունը և ՀՀ կառավարության համաձայնությունը՝ ծրագիրը ներառելու ՀՀ 2017թ. պետական բյուջեի նախագծում:
2. Համայնքի կողմից պատվիրել և ստանալ համայնքային նոր կենտրոնի կառուցման նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերը:
3. Համայնքի ավագանու կողմից կայացնել որոշում կուլտուրայի անավարտ շենքը՝ համայնքային նոր կենտրոն վերակառուցելու համար:
4. ՀՀ քաղաքաշինության նախարարության կողմից կազմակերպել մրցույթ՝ համայնքային կենտրոնի կառուցման շինարարական կազմակերպությունն ընտրելու համար:
5. Վերահսկել համայնքային նոր կենտրոնի կառուցումը և հանձնումը համայնքի հաշվեկշռին:

**Ծրագրի իրականացման ժամանակացույցը**

Հ/հ	Ծրագրի իրականացման քայլերը / գործողությունները	2017թ., Ամիսներ											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	Ծրագիրը ներկայացնել ՀՀ Արագածոտնի մարզպետարանի քննարկմանը և հավանությանը												
2.	Ներկայացնել ՀՀ Արագածոտնի մարզպետարանի միջնորդությունը ՀՀ տարածքային կառավարման և ՀՀ ֆինանսների նախարարություններ՝ ծրագիրը ՀՀ 2017թ. պետական բյուջեի նախագծում ներառելու համար												
3.	Ձեռք բերել ՀՀ կառավարության համաձայնությունը՝ ծրագիրը ՀՀ 2017թ. պետական բյուջեի նախագծում ներառելու և ՀՀ ԱԺ ներկայացնելու համար												
4.	ՀՀ պետական բյուջեի քննարկումից և հաստատումից հետո պատվիրել ծրագրի նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերը՝ որպես համայնքի կողմից ներդրում												

Հ/հ	Ծրագրի իրականացման քայլերը / գործողությունները	2018թ., Ամիսներ											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	Կազմել, քննարկել և հաստատել ծրագրի նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերը												
2.	Համայնքի ավագանու կողմից կայացնել որոշում կուլտուրայի անավարտ շենքը հատկացնելու մասին՝ համայնքային նոր կենտրոն վերակառուցելու համար:												
3.	Օժանդակել ՀՀ քաղաքաշինության նախարարությանը՝ կազմակերպելու և անցկացնելու համայնքային կենտրոնի կառուցման շինարարական կազմակերպության ընտրության մրցույթը												
4.	Իրականացնել և վերահսկել համայնքային կենտրոնի կառուցման շինարարական աշխատանքները												
5.	Համայնքային նոր կենտրոնը հանձնել համայնքի հաշվեկշռին												

**Ծրագրի ակնկալվող արդյունքները**

- համայնքում կկառուցվի նոր կենտրոն, որտեղ հնարավոր կլինի տեղափոխել համայնքի համայնքապետարանը և գրադարանը,
- համայնքային կենտրոնում կստեղծվեն և կգործեն մշակութային տարբեր խմբեր ու խմբակներ՝ երեխաների, երիտասարդների և մեծահասակների ներգրավմամբ,

- համայնքային կենտրոնում կկազմակերպվեն և կանցկացվեն հասարակական և մշակութային տարբեր բնույթի հանրային ծառայություններ ու միջոցառումներ,
- կբարձրանա համայնքի բնակչությանը հանրային ծառայությունների մատուցման մակարդակը,
- կբարելավվի համայնքի բնակիչների մասնակցությունը տեղական ինքնակառավարմանը,
- կաշխուժանա համայնքի հասարակական և մշակութային կյանքը:

**Կապը այլ ծրագրերի հետ**

Համայնքային նոր կենտրոնի կառուցումից հետո այդտեղ կտեղափոխվեն համայնքի համայնքապետարանը և գրադարանը :

**Ծրագրի բյուջեն**

**ա/ ծրագրի եկամուտները**

Հ/հ	Ծրագրի ֆինանսավորման աղբյուրները	Կանխատեսվող ժամանակահատվածը				
		2017	2018	2019	2020	Ընդամենը
	<b>ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԾՐԱԳՐԻ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ</b>		80000.0			80000.0
<b>1.</b>	<b>Համայնքի բյուջեի եկամուտներ</b>		500.0			500.0
	- Վարչական բյուջե					
	- Ֆոնդային բյուջե		500.0			500.0
<b>2.</b>	<b>Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ</b>					
	- Այլ պետությունների համայնքներից					
	- Միջազգային կազմակերպություններից					
<b>3.</b>	<b>Ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ</b>		68000.0			68000.0
	- Պետական բյուջեից սուբսիդիաներ		68000.0			68000.0
	- Պետական բյուջեից նպատակային հատկացումներ					
	- ՀՀ այլ համայնքներից պաշտոն. դրամաշնորհներ					
<b>4.</b>	<b>Պետական բյուջեից վարկ</b>					
<b>5.</b>	<b>Առևտրային բանկից վարկ</b>					
<b>6.</b>	<b>Համայնքային արժեթղթերի թողարկումից</b>					
<b>7.</b>	<b>Մասնավոր (բիզնես) հատվածի ներդրումներ</b>					
<b>8.</b>	<b>Բնակչության ներդրումներ</b>		11500.0			11500.0
<b>9.</b>	<b>Այլ</b>					

**բ/ ծրագրի ծախսերն՝ ըստ ծախսերի գործառական դասակարգման**

Հ/հ	Ծրագրի ծախսերը	Կանխատեսվող ժամանակահատվածը				
		2017	2018	2019	2020	Ընդամենը
	<b>ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԾՐԱԳՐԻ ԾԱԽՍԵՐ (Ա+Բ)</b>		80000.0			80000.0
<b>Ա.</b>	<b>ՎԱՐՉԱԿԱՆ ԲՅՈՒՋԵԻ ԾԱԽՍԵՐ</b>					
1.	Ընդհանուր բնույթի հանրային ծառայություններ					
2.	Պաշտպանություն					
3.	Հասարակական կարգ, անվտանգություն և դատական գործունեություն					
4.	Տնտեսական հարաբերություններ					
5.	Շրջակա միջավայրի պաշտպանություն					
6.	Բնակարանային շինարարություն և կոմունալ տնտեսություն					
7.	Առողջապահություն					
8.	Հանգիստ, մշակույթ և կրոն					
9.	Կրթություն					
10.	Սոցիալական պաշտպանություն					
11.	Հիմն. բաժիններին չդասվող պահուստային ֆոնդեր					
<b>Բ.</b>	<b>ՖՈՆԴԱՅԻՆ ԲՅՈՒՋԵԻ ԾԱԽՍԵՐ</b>		80000.0			80000.0

1.	Ընդհանուր բնույթի հանրային ծառայություններ				
2.	Պաշտպանություն				
3.	Հասարակական կարգ, անվտանգություն և դատական գործունեություն				
4.	Տնտեսական հարաբերություններ		80000.0		80000.0
5.	Շրջակա միջավայրի պաշտպանություն				
6.	Բնակարանային շինարարություն և կոմունալ տնտեսություն				
7.	Առողջապահություն				
8.	Հանգիստ, մշակույթ և կրոն				
9.	Կրթություն				
10.	Սոցիալական պաշտպանություն				
11.	Հիմն. բաժիններին չդասվող պահուստային ֆոնդեր				

**գ/ ծրագրի ծախսերն՝ ըստ ծախսերի տնտեսագիտական դասակարգման**

Հ/հ	Ծրագրի ծախսերը	Կանխատեսվող ժամանակահատվածը				
		2017	2018	2019	2020	Ընդամենը
	<b>ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԾՐԱԳՐԻ ԾԱԽՍԵՐ (Ա+Բ), այդ թվում՝</b>		80000.0			80000.0
<b>Ա.</b>	<b>ԸՆԹԱՅԻՎ ԾԱԽՍԵՐ, այդ թվում՝</b>					
1.1	<b>Աշխատանքի վարձատրություն, որից</b> <i>- Աշխատավարձեր և հավելավճարներ</i>					
1.2	<b>Ծառայությունների և ապրանքների ձեռքբերում, որից</b> <i>- Գործառն. և բանկային ծառայությունների ծախսեր</i> <i>- Էներգետիկ ծառայություններ</i> <i>- Կոմունալ ծառայություններ</i> <i>- Կապի ծառայություններ</i> <i>- Ապահովագրական ծախսեր</i> <i>- Գույքի և սարքավորումների վարձակալություն</i> <i>- Ներքին գործուղումներ</i> <i>- Արտասահմանյան գործուղումների գծով ծախսեր</i> <i>- Այլ տրանսպորտային ծախսեր</i> <i>- Վարչական ծառայություններ</i> <i>- Համակարգչային ծառայություններ</i> <i>- Աշխատակազմի մասնագ. զարգ. ծառայություններ</i> <i>- Տեղեկատվական ծառայություններ</i> <i>- Կառավարչական ծառայություններ</i> <i>- Կենցաղային և հանրային սննդի ծառայություններ</i> <i>- Ներկայացուցչական ծախսեր</i> <i>- Ընդհանուր բնույթի այլ ծառայություններ</i> <i>- Մասնագիտական այլ ծառայություններ</i> <i>- Շենքերի և կառ.-ի ընթացիկ նորոգում և պահպանում</i> <i>- Մեքեն. և սարք.-ի ընթացիկ նորոգում և պահպանում</i> <i>- Գրասենյակային նյութեր և հագուստ</i> <i>- Գյուղատնտեսական ապրանքներ</i> <i>- Վերապատրաստման և ուսուցման նյութեր</i> <i>- Տրանսպորտային նյութեր</i> <i>- Շրջակա միջավայրի պահպ.-ան և զիտական նյութեր</i> <i>- Առողջապահական և լաբորատոր նյութեր</i> <i>- Կենցաղային և հանրային սննդի նյութեր</i> <i>- Հատուկ նպատակային այլ նյութեր</i>					
1.3	<b>Տոկոսավճարներ</b>					
1.4	<b>Սուբսիդիաներ, այդ թվում</b>					

	- Սուբսիդիաներ պետական (համայնքային) կազմ.-ին				
	- Սուբսիդիաներ ոչ պետական (ոչ համայնքային) կազմակերպություններին				
<b>1.5</b>	<b>Դրամաշնորհներ, այդ թվում</b>				
	- Ընթացիկ դրամաշնորհներ				
	- Կապիտալ դրամաշնորհներ				
<b>1.6</b>	<b>Սոցիալական նպաստներ և կենսաթոշակներ</b>				
	- Սոցիալական ապահովության նպաստներ				
	- Սոցիալական օգնության նպաստներ				
	- Կենսաթոշակներ				
<b>1.7</b>	<b>Այլ ծախսեր</b>				
	- Նվիրատվություններ ոչ կառավարական (հասարակական) կազմակերպություններին				
	- Այլ ծախսեր				
	- Պահուստային միջոցներ				
<b>Բ.</b>	<b>ՈՉ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐԻ ԳԾՈՎ ԾԱԽՄԵՐ, այդ թվում`</b>	<b>80000.0</b>			<b>80000.0</b>
<b>1.1</b>	<b>Հիմնական միջոցներ, այդ թվում</b>	<b>80000.0</b>			<b>80000.0</b>
	Շենքեր և շինություններ, որից	<b>80000.0</b>			<b>80000.0</b>
	- Շենքեր և շինությունների ձեռքբերում				
	- Շենքեր և շինությունների կառուցում	80000.0			80000.0
	- Շենքեր և շինությունների կապիտալ վերանորոգում				
	Մեքենաներ և սարքավորումներ, որից				
	- Տրանսպորտային սարքավորումներ				
	- Վարչական սարքավորումներ				
	- Այլ մեքենաներ և սարքավորումներ				
	Այլ հիմնական միջոցներ				
<b>1.2</b>	<b>Պաշարներ</b>				
<b>1.3</b>	<b>Բարձրարժեք ակտիվներ</b>				
<b>1.4</b>	<b>Զարտադրված ակտիվներ, այդ թվում</b>				
	- հող				
	- այլ չարտադրված ակտիվներ				

## Ծրագիր 8

### Տնտեսական հարաբերություններ. Ճանապարհային տնտեսություն

(Ոլորտի անվանումը)

### Ներհամայնքային ճանապարհների և փողոցների նորոգում և բարեկարգում

(Ծրագրի անվանումը)

### Եղնիկ համայնքի համայնքապետարան

(Ծրագրի հայտը ներկայացնող կազմակերպությունը, ստորաբաժանումը կամ խումբը)

**Ծրագրի ընդհանուր արժեքը՝** 2000.0 հազար դրամ

#### Ծրագրի տեսակը կամ գնվող ապրանքը

- Ծառայությունների մատուցում     Սպասարկում     Ընթացիկ աշխատանքներ  
 **Վերանորոգում**     Վերականգնում     Ընդլայնում     Փոխարինում     Նորը     Այլ

#### Ծրագրի հիմնավորումը

Համայնքում շահագործվում են 43 մարդատար և 17 բեռնատար մասնավոր ավտոմեքենաներ, որոնք մշտապես երթևեկում են ներհամայնքային անբարեկարգ փողոցներով, ժամանակի ընթացքում շարքից դուրս են գալիս և դառնում շահագործման համար ոչ պիտանի: Անբարեկարգ փողոցները ստեղծում են լրացուցիչ դժվարություններ ու անհարմարություններ նաև հետիոտների համար:

#### Ծրագրի նպատակները

Ներհամայնքային կենտրոնական փողոցները բերել բարեկարգ վիճակի՝ վերացնելով փողոցների ջրափոսերը և դրանք դարձնելով անցանելի ու հարմարավետ հետիոտների և տրանսպորտային միջոցների երթևեկության համար տարվա բոլոր եղանակներին:

#### Ծրագրի խնդիրները

- Ներհամայնքային փողոցների 1.2 կմ-ոց հատվածի հողային, խճապատման և բարեկարգման աշխատանքների իրականացումը նախատեսել 2017թ. ընթացքում:
- Համայնքի 2017թ. բյուջեում նախատեսել 2000.0 հազ. դրամ գումար՝ վերանորոգելու 1.2 կմ երկարությամբ ներհամայնքային կենտրոնական փողոցները:
- Մինչև 2017թ. հուլիսի 1-ը նախապատրաստել փողոցների վերանորոգման աշխատանքների նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերը և վարձակալել մասնավոր բեռնատար ավտոմեքենաներ՝ շինարարական աշխատանքներն իրականացնելու համար:
- Մինչև 2017թ. նոյեմբերի 1-ը իրականացնել և ավարտել ներհամայնքային փողոցների վերանորոգման և բարեկարգման աշխատանքները:

#### Ծրագրի իրականացման ժամանակացույցը

Հ/հ	Ծրագրի իրականացման քայլերը / գործողությունները	2017թ., Ամիսներ											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	Նախապատրաստել փողոցների վերանորոգման աշխատանքների նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերը												
2.	Կնքել պայմանագրեր՝ վարձակալելու մասնավոր բեռնատար ավտոմեքենաներ												
3.	Ներհամայնքային փողոցների 3.2 կմ-ոց հատվածում իրականացնել հողային, խճապատման և բարեկարգման աշխատանքներ												

4.	Կազմել, քննարկել և ընդունել ներհամայնքային փողոցների վերանորոգման և բարեկարգման աշխատանքների կատարման ավարտական ակտը												
----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

**Ծրագրի ակնկալվող արդյունքները**

- 2016թ. ընթացքում համայնքում կվերանորոգվեն և կբարեկարգվեն ներհամայնքային կենտրոնական փողոցների 1.2 կմ երկարությամբ հատվածներ,
- այդ փողոցներում կվերանան ջրափոսերը, դրանք կդառնան անցանելի ու հարմարավետ ինչպես տրանսպորտային միջոցների, այնպես էլ հետիոտների երթևեկության համար՝ տարվա բոլոր եղանակներին:

**Կապը այլ ծրագրերի հետ**

Ներհամայնքային փողոցների վերանորոգման և բարեկարգման ծրագիրն անմիջական կապի մեջ է գտնվում այդ փողոցներում արտաքին լուսավորման համակարգի անցկացման ծրագրի հետ: Ներհամայնքային փողոցների միայն բարեկարգումից հետո հնարավոր կլինի իրականացնելու դրանց արտաքին լուսավորման համակարգի անցկացումը:

**Ծրագրի բյուջեն**

**ա/ ծրագրի եկամուտները**

Հ/հ	Ծրագրի ֆինանսավորման աղբյուրները	Կանխատեսվող ժամանակահատվածը				
		2017	2017	2018	2018	Ընդամենը
	<b>ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԾՐԱԳՐԻ ԵԿԱՍՈՒՏՆԵՐ</b>	2000.0				2000.0
<b>1.</b>	<b>Համայնքի բյուջեի եկամուտներ</b>	400.0				400.0
	- Վարչական բյուջե					
	- Ֆոնդային բյուջե	400.0				400.0
<b>2.</b>	<b>Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ</b>					
	- Այլ պետությունների համայնքներից					
	- Միջազգային կազմակերպություններից					
<b>3.</b>	<b>Ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ</b>					
	- Պետական բյուջեից սուբսիդիաներ					
	- Պետական բյուջեից նպատակային հատկացումներ	600.0				600.0
	- ՀՀ այլ համայնքներից պաշտոն. դրամաշնորհներ					
<b>4.</b>	<b>Պետական բյուջեից վարկ</b>					
<b>5.</b>	<b>Առևտրային բանկից վարկ</b>					
<b>6.</b>	<b>Համայնքային արժեթղթերի թողարկումից</b>					
<b>7.</b>	<b>Մասնավոր (բիզնես) հատվածի ներդրումներ</b>	800.0				800.0
<b>8.</b>	<b>Բնակչության ներդրումներ</b>	200.0				200.0
<b>9.</b>	<b>Այլ</b>					

**բ/ ծրագրի ծախսերն՝ ըստ ծախսերի գործառական դասակարգման**

Հ/հ	Ծրագրի ծախսերը	Կանխատեսվող ժամանակահատվածը				
		2017	2018	2019	20120	Ընդամենը
	<b>ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԾՐԱԳՐԻ ԾԱԽՍԵՐ (Ա+Բ)</b>	2000.0				2000.0
<b>Ա.</b>	<b>ՎԱՐՉԱԿԱՆ ԲՅՈՒՋԵԻ ԾԱԽՍԵՐ</b>					
1.	Ընդհանուր բնույթի հանրային ծառայություններ					
2.	Պաշտպանություն					
3.	Հասարակական կարգ, անվտանգություն և դատական գործունեություն					
4.	Տնտեսական հարաբերություններ					

5.	Շրջակա միջավայրի պաշտպանություն				
6.	Բնակարանային շինարարություն և կոմունալ տնտեսություն				
7.	Առողջապահություն				
8.	Հանգիստ, մշակույթ և կրոն				
9.	Կրթություն				
10.	Սոցիալական պաշտպանություն				
11.	Հիմն. բաժիններին չդասվող պահուստային ֆոնդեր				
<b>Բ.</b>	<b>ՖՈՆԴԱՅԻՆ ԲՅՈՒՋԵԻ ԾԱԽՍԵՐ</b>	<b>2000.0</b>			<b>2000.0</b>
1.	Ընդհանուր բնույթի հանրային ծառայություններ				
2.	Պաշտպանություն				
3.	Հասարակական կարգ, անվտանգություն և դատական գործունեություն				
4.	Տնտեսական հարաբերություններ	2000.0			2000.0
5.	Շրջակա միջավայրի պաշտպանություն				
6.	Բնակարանային շինարարություն և կոմունալ տնտեսություն				
7.	Առողջապահություն				
8.	Հանգիստ, մշակույթ և կրոն				
9.	Կրթություն				
10.	Սոցիալական պաշտպանություն				
11.	Հիմն. բաժիններին չդասվող պահուստային ֆոնդեր				

**գ/ ծրագրի ծախսերն՝ ըստ ծախսերի տնտեսագիտական դասակարգման**

Հ/հ	Ծրագրի ծախսերը	Կանխատեսվող ժամանակահատվածը				
		2017	2018	2019	2020	Ընդամենը
	<b>ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԾՐԱԳՐԻ ԾԱԽՍԵՐ (Ա+Բ), այդ թվում՝</b>	<b>2000.0</b>				<b>2000.0</b>
<b>Ա.</b>	<b>ԸՆԹԱՑԻԿ ԾԱԽՍԵՐ, այդ թվում՝</b>					
1.1	<b>Աշխատանքի վարձատրություն, որից</b>					
	- Աշխատավարձեր և հավելավճարներ					
1.2	<b>Ծառայությունների և ապրանքների ձեռքբերում, որից</b>					
	- Գործառն. և բանկային ծառայությունների ծախսեր					
	- Էներգետիկ ծառայություններ					
	- Կոմունալ ծառայություններ					
	- Կապի ծառայություններ					
	- Ապահովագրական ծախսեր					
	- Գույքի և սարքավորումների վարձակալություն					
	- Ներքին գործուղումներ					
	- Արտասահմանյան գործուղումների գծով ծախսեր					
	- Այլ տրանսպորտային ծախսեր					
	- Վարչական ծառայություններ					
	- Համակարգչային ծառայություններ					
	- Աշխատակազմի մասնագ. զարգ. ծառայություններ					
	- Տեղեկատվական ծառայություններ					
	- Կառավարչական ծառայություններ					
	- Կենցաղային և հանրային սննդի ծառայություններ					
	- Ներկայացուցչական ծախսեր					
	- Ընդհանուր բնույթի այլ ծառայություններ					
	- Մասնագիտական այլ ծառայություններ					
	- Շենքերի և կառ. -ի ընթացիկ նորոգում և պահպանում					
	- Մեքեն. և սարք. -ի ընթացիկ նորոգում և պահպանում					
	- Գրասենյակային նյութեր և հագուստ					



	- Գյուղատնտեսական ապրանքներ				
	- Վերապատրաստման և ուսուցման նյութեր				
	- Տրանսպորտային նյութեր				
	- Շրջակա միջավայրի պահպ.-ան և գիտական նյութեր				
	- Առողջապահական և լաբորատոր նյութեր				
	- Կենցաղային և հանրային սննդի նյութեր				
	- Հատուկ նպատակային այլ նյութեր				
<b>1.3</b>	<b>Տոկոսավճարներ</b>				
<b>1.4</b>	<b>Սուբսիդիաներ, այդ թվում</b>				
	- Սուբսիդիաներ պետական (համայնքային) կազմ.-ին				
	- Սուբսիդիաներ ոչ պետական (ոչ համայնքային) կազմակերպություններին				
<b>1.5</b>	<b>Ղրամաշնորհներ, այդ թվում</b>				
	- Ընթացիկ ղրամաշնորհներ				
	- Կապիտալ ղրամաշնորհներ				
<b>1.6</b>	<b>Սոցիալական նպաստներ և կենսաթոշակներ</b>				
	- Սոցիալական ապահովության նպաստներ				
	- Սոցիալական օգնության նպաստներ				
	- Կենսաթոշակներ				
<b>1.7</b>	<b>Այլ ծախսեր</b>				
	- Նվիրատվություններ ոչ կառավարական (հասարակական) կազմակերպություններին				
	- Այլ ծախսեր				
	- Պահուստային միջոցներ				
<b>Բ.</b>	<b>ՈՉ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐԻ ԳԾՈՎ ԾԱՆՍԵՐ, այդ թվում`</b>	<b>2000.0</b>			<b>2000.0</b>
<b>1.1</b>	<b>Հիմնական միջոցներ, այդ թվում</b>				
	Շենքեր և շինություններ, որից				
	- Շենքեր և շինությունների ձեռքբերում				
	- Շենքեր և շինությունների կառուցում				
	- Շենքեր և շինությունների կապիտալ վերանորոգում				
	Մեքենաներ և սարքավորումներ, որից				
	- Տրանսպորտային սարքավորումներ				
	- Վարչական սարքավորումներ				
	- Այլ մեքենաներ և սարքավորումներ				
	Այլ հիմնական միջոցներ				
<b>1.2</b>	<b>Պաշարներ</b>				
<b>1.3</b>	<b>Բարձրարժեք ակտիվներ</b>				
<b>1.4</b>	<b>Զարտադրված ակտիվներ, այդ թվում</b>	<b>2000.0</b>			<b>2000.0</b>
	- հող				
	- այլ չարտադրված ակտիվներ	2000.0			2000.0

## Ծրագիր 9

Տնտեսական հարաբերություններ. Ճանապարհային տնտեսություն  
(Ոլորտի անվանումը)

Ներհամայնքային Ճանապարհների և փողոցների արտաքին լուսավորության համակարգի  
անցկացում

(Ծրագրի անվանումը)

**Եղնիկ համայնքի համայնքապետարան**

(Ծրագրի հայտը ներկայացնող կազմակերպությունը, ստորաբաժանումը կամ խումբը)

Ծրագրի ընդհանուր արժեքը՝ 5,500.0 հազար դրամ

Ծրագրի տեսակը կամ գնվող ապրանքը

Ծառայությունների մատուցում  Սպասարկում  Ընթացիկ աշխատանքներ  
 Վերանորոգում  Վերականգնում  Ընդլայնում  Փոխարինում  Նորը  Այլ

Ծրագրի հիմնավորումը

Ներհամայնքային փողոցները և ճանապարհները հագեցած չեն արտաքին լուսավորության համակարգով, որը վտանգավորություն, անհարմարություններ ու դժվարություններ է առաջացնում հետիոտների և տրանսպորտային միջոցների համար: 2017թ. ընթացքում ներհամայնքային կենտրոնական փողոցի վերանորոգումից և բարեկարգումից հետո անհրաժեշտ է ներհամայնքային կենտրոնական փողոցը վերազինել արտաքին լուսավորության համակարգով:

Ծրագրի նպատակները

Բարձրացնել ներհամայնքային կենտրոնական փողոցով երթևեկության անվտանգության մակարդակը՝ դարձնելով այդ փողոցը լուսավոր, գեղեցիկ ու հարմարավետ համայնքի բնակիչների, զբոսաշրջիկների և տրանսպորտային միջոցների համար:

Ծրագրի խնդիրները

- Մինչև 2018թ. մայիսի 1-ը պատվիրել և պատրաստել ներհամայնքային կենտրոնական 1-ին փողոցում միակողմանի արտաքին լուսավորության համակարգի անցկացման աշխատանքների նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերը՝ նախատեսելով 88 մետաղյա հենասյուներ՝ 4.5 մ բարձրությամբ, 70 մ տրամագծով, իրարից 40 մ հեռավորությամբ, յուրաքանչյուր հենասյան վրա՝ 1 լուսային սարքավորում, և էլեկտրահաղորդալարեր՝ 10 մմ հաստությամբ, 3.5 կմ երկարությամբ:
- Համագործակցել և կնքել պայմանագիր <Հայաստանի էլեկտրացանցեր> ՓԲԸ <Թալին> մասնաճյուղի հետ՝ տրամադրելու փողոցների արտաքին լուսավորության համակարգի անցկացման աշխատանքներն իրականացնող մասնագիտական խումբ:
- Ձեռք բերել արտաքին լուսավորության համակարգի հենասյուները, լուսային սարքավորումները և էլեկտրահաղորդալարերը:
- Իրականացնել ներհամայնքային կենտրոնական 1-ին փողոցի արտաքին լուսավորության համակարգի անցկացման աշխատանքները և մինչև 2018թ. հոկտեմբերի 1-ն այն հանձնել շահագործման:

Ծրագրի իրականացման ժամանակացույցը

Հ/ հ	Ծրագրի իրականացման քայլերը / գործողությունները	2018թ., Ամիսներ											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

1.	Պատվիրել և պատրաստել ներհամայնքային 1-ին փողոցի արտաքին լուսավորության համակարգի անցկացման աշխատանքների նախագծա-նախահաշվային փաստաթղթերը												
2.	Կնքել պայմանագիր <Հայաստանի էլեկտրացանցեր> ՓԲԸ <Թալին> մասնաճյուղի հետ՝ տրամադրելու համակարգի անցկացման աշխատանքներն իրականացնող մասնագիտական խումբ												
3.	Ձեռք բերել արտաքին լուսավորության համակարգի հենասյուները, լուսային սարքավորումները և էլեկտրահաղորդալարերը												
4.	Իրականացնել ներհամայնքային կենտրոնական 1-ին փողոցի արտաքին լուսավորության համակարգի անցկացման աշխատանքները և այն հանձնել շահագործման												

**Ծրագրի ակնկալվող արդյունքները**

- 2018թ. ընթացքում ներհամայնքային կենտրոնական 1-ին փողոցում կանցկացվի արտաքին լուսավորության համակարգ՝ 3.5 կմ երկարությամբ,
- այդ փողոցը կդառնա լուսավոր, անվտանգ ու գեղեցիկ ինչպես համայնքի բնակիչների ու տրանսպորտային միջոցների, այնպես էլ համայնքում հյուրընկալված զբոսաշրջիկների համար,
- ձեռք կբերվի համապատասխան փորձ, որի հիման վրա հետագա տարիներին կնախատեսվեն և կիրականացվեն ներհամայնքային մնացած փողոցների արտաքին լուսավորության համակարգերի անցկացման աշխատանքները:

**Կապը այլ ծրագրերի հետ**

Ներհամայնքային փողոցների արտաքին լուսավորության համակարգի անցկացման ծրագրի իրականացումն անմիջական կապի մեջ է գտնվում այդ փողոցների վերանորոգման և բարեկարգման ծրագրերի իրականացման հետ: Ներհամայնքային փողոցների միայն պատշաճ մակարդակով բարեկարգումից հետո իմաստ կունենա դրանց արտաքին լուսավորության համակարգերի անցկացումը, հակառակ դեպքում ներհամայնքային փողոցները չեն ստանա ամբողջական գեղեցիկ ու գրավիչ տեսք:

**Ծրագրի բյուջեն**

**ա/ ծրագրի եկամուտները**

Հ/հ	Ծրագրի ֆինանսավորման աղբյուրները	Կանխատեսվող ժամանակահատվածը				
		2017	2018	2019	2020	Ընդամենը
	<b>ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԾՐԱԳՐԻ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ</b>		5500.0			5500.0
<b>1.</b>	<b>Համայնքի բյուջեի եկամուտներ</b>					
	- Վարչական բյուջե					
	- Ֆոնդային բյուջե		500.0			500.0
<b>2.</b>	<b>Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ</b>					
	- Այլ պետությունների համայնքներից					
	- Միջազգային կազմակերպություններից					

<b>3.</b>	<b>Ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ</b>				
	- Պետական բյուջեից սուբսիդիաներ				
	- Պետական բյուջեից նպատակային հատկացումներ				
	- ՀՀ այլ համայնքներից պաշտոն. դրամաշնորհներ				
<b>4.</b>	<b>Պետական բյուջեից վարկ</b>		2000.0		2000.0
<b>5.</b>	<b>Առևտրային բանկից վարկ</b>				
<b>6.</b>	<b>Համայնքային արժեթղթերի թողարկումից</b>				
<b>7.</b>	<b>Մասնավոր (բիզնես) հատվածի ներդրումներ</b>		2500.0		<b>2500.0</b>
<b>8.</b>	<b>Բնակչության ներդրումներ</b>		500.0		500.0
<b>9.</b>	<b>Այլ</b>				

**բ/ ծրագրի ծախսերն՝ ըստ ծախսերի գործառական դասակարգման**

Հ/հ	Ծրագրի ծախսերը	Կանխատեսվող ժամանակահատվածը				
		2017	2018	2019	2020	Ընդամենը
	<b>ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԾՐԱԳՐԻ ԾԱԽՍԵՐ (Ա+Բ)</b>		5500.0			5500.0
<b>Ա.</b>	<b>ՎԱՐՉԱԿԱՆ ԲՅՈՒՋԵԻ ԾԱԽՍԵՐ</b>					
1.	Ընդհանուր բնույթի հանրային ծառայություններ					
2.	Պաշտպանություն					
3.	Հասարակական կարգ, անվտանգություն և դատական գործունեություն					
4.	Տնտեսական հարաբերություններ					
5.	Շրջակա միջավայրի պաշտպանություն					
6.	Բնակարանային շինարարություն և կոմունալ տնտեսություն					
7.	Առողջապահություն					
8.	Հանգիստ, մշակույթ և կրոն					
9.	Կրթություն					
10.	Սոցիալական պաշտպանություն					
11.	Հիմն. բաժիններին չդասվող պահուստային ֆոնդեր					
<b>Բ.</b>	<b>ՖՈՆԴՍԻՆ ԲՅՈՒՋԵԻ ԾԱԽՍԵՐ</b>		5500.0			5500.0
1.	Ընդհանուր բնույթի հանրային ծառայություններ					
2.	Պաշտպանություն					
3.	Հասարակական կարգ, անվտանգություն և դատական գործունեություն					
4.	Տնտեսական հարաբերություններ		5500.0			5500.0
5.	Շրջակա միջավայրի պաշտպանություն					
6.	Բնակարանային շինարարություն և կոմունալ տնտեսություն					
7.	Առողջապահություն					
8.	Հանգիստ, մշակույթ և կրոն					
9.	Կրթություն					
10.	Սոցիալական պաշտպանություն					
11.	Հիմն. բաժիններին չդասվող պահուստային ֆոնդեր					

**գ/ ծրագրի ծախսերն՝ ըստ ծախսերի տնտեսագիտական դասակարգման**

Հ/հ	Ծրագրի ծախսերը	Կանխատեսվող ժամանակահատվածը				
		2017	2018	2019	2020	Ընդամենը
	<b>ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԾՐԱԳՐԻ ԾԱԽՍԵՐ (Ա+Բ), այդ թվում՝</b>		5500.0			5500.0
<b>Ա.</b>	<b>ԸՆԹԱՑԻԿ ԾԱԽՍԵՐ, այդ թվում՝</b>					
1.1	Աշխատանքի վարձատրություն, որից					

	- Աշխատավարձեր և հավելավճարներ			
<b>1.2</b>	<b>Ծառայությունների և ապրանքների ձեռքբերում, որից</b>			
	- Գործառն. և բանկային ծառայությունների ծախսեր			
	- Էներգետիկ ծառայություններ			
	- Կոմունալ ծառայություններ			
	- Կապի ծառայություններ			
	- Ապահովագրական ծախսեր			
	- Գույքի և սարքավորումների վարձակալություն			
	- Ներքին գործուղումներ			
	- Արտասահմանյան գործուղումների գծով ծախսեր			
	- Այլ տրանսպորտային ծախսեր			
	- Վարչական ծառայություններ			
	- Համակարգչային ծառայություններ			
	- Աշխատակազմի մասնագ. զարգ. ծառայություններ			
	- Տեղեկատվական ծառայություններ			
	- Կառավարչական ծառայություններ			
	- Կենցաղային և հանրային սննդի ծառայություններ			
	- Ներկայացուցչական ծախսեր			
	- Ընդհանուր բնույթի այլ ծառայություններ			
	- Մասնագիտական այլ ծառայություններ			
	- Շենքերի և կառ.-ի ընթացիկ նորոգում և պահպանում			
	- Մեքեն. և սարք.-ի ընթացիկ նորոգում և պահպանում			
	- Գրասենյակային նյութեր և հագուստ			
	- Գյուղատնտեսական ապրանքներ			
	- Վերապատրաստման և ուսուցման նյութեր			
	- Տրանսպորտային նյութեր			
	- Շրջակա միջավայրի պահպ.-ան և զիտական նյութեր			
	- Առողջապահական և լաբորատոր նյութեր			
	- Կենցաղային և հանրային սննդի նյութեր			
	- Հատուկ նպատակային այլ նյութեր			
<b>1.3</b>	<b>Տոկոսավճարներ</b>			
<b>1.4</b>	<b>Սուբսիդիաներ, այդ թվում</b>			
	- Սուբսիդիաներ պետական (համայնքային) կազմ.-ին			
	- Սուբսիդիաներ ոչ պետական (ոչ համայնքային) կազմակերպություններին			
<b>1.5</b>	<b>Դրամաշնորհներ, այդ թվում</b>			
	- Ընթացիկ դրամաշնորհներ			
	- Կապիտալ դրամաշնորհներ			
<b>1.6</b>	<b>Սոցիալական նպաստներ և կենսաթոշակներ</b>			
	- Սոցիալական ապահովության նպաստներ			
	- Սոցիալական օգնության նպաստներ			
	- Կենսաթոշակներ			
<b>1.7</b>	<b>Այլ ծախսեր</b>			
	- Նվիրատվություններ ոչ կառավարական (հասարակական) կազմակերպություններին			
	- Այլ ծախսեր			
	- Պահուստային միջոցներ			
<b>Բ.</b>	<b>ՈՉ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐԻ ԳԾՈՎ ԾԱԽՍԵՐ, այդ թվում`</b>	<b>5500.0</b>		<b>5500.0</b>
<b>1.1</b>	<b>Հիմնական միջոցներ, այդ թվում</b>	<b>5500.0</b>		<b>5500.0</b>
	Շենքեր և շինություններ, որից			
	- Շենքեր և շինությունների ձեռքբերում			
	- Շենքեր և շինությունների կառուցում			

	- Շենքեր և շինությունների կապիտալ վերանորոգում				
	Մեքենաներ և սարքավորումներ, որից				
	- Տրանսպորտային սարքավորումներ				
	- Վարչական սարքավորումներ				
	- Այլ մեքենաներ և սարքավորումներ				
	Այլ հիմնական միջոցներ		5500.0		5500.0
<b>1.2</b>	<b>Պաշարներ</b>				
<b>1.3</b>	<b>Բարձրարժեք ակտիվներ</b>				
<b>1.4</b>	<b>Չարտադրված ակտիվներ, այդ թվում</b>				
	- հող				
	- այլ չարտադրված ակտիվներ				

Ամփոփելով ՀԶՀԾ-ում ներառված համայնքի առաջնահերթ և ֆինանսապես ապահովված ոլորտային ծրագրերը, դրանց ամփոփագիրը բերված է **աղյուսակ 5**-ում, որտեղ թվարկված են 2017-21թթ. ընթացքում իրականացման ենթակա բոլոր ոլորտային ծրագրերի անվանումները, քանակական ծավալները, արժեքները, կատարման տարիները և ֆինանսավորման աղբյուրները՝ ըստ ծրագրերի որոշված առաջնահերթությունների:

Նշենք նաև, որ համայնքի առաջնահերթ համարվող առաջին 4 ծրագրերը 5 տարիների ընթացքում կրկնվող են, մշտապես իրականացվող, այդ պատճառով դրանց արժեքները հաշվարկվել են տարեկան մոտ 5% գնաճի կանխատեսմամբ և հաշվի առնմամբ, իսկ մնացած 6 ծրագրերը մեկ կամ մի քանի տարիների ընթացքում միանվագ իրականացվող ոլորտային ծրագրեր են, այդ պատճառով ակնկալվող գնաճը ներառվել է այդ ծրագրերի հաշվարկված արժեքների բացարձակ գումարների մեջ:

Աղյուսակ 5. Համայնքի 2017-21թթ. ոլորտային ծրագրերի ամփոփագիր

Հ/հ	Ծրագրի 20վանումը	Չափի միավորը	Ծրագրի քանակական ծավալը	Ծրագրի արժեքը (հազ. դրամ)	Ծրագրի կատարումն ըստ տարիների				Ծրագրի ֆինանսավորման աղբյուրները			
					2017	2018	2019	2020	2021	Համայնքի բյուջե	Դոնոր կազմ.-եր	Պետբյուջե
1.	Համայնքի աշխատակազմի պահպանում	աշխատող	7	54572.0	10687.0	10785.0	10785.0	11100.0	11215.0	54572.0		
2.	Համայնքի գրադար. և այլ մշակույթ. պահպ.	աշխատ.	1	4244.0	807.0	857.0	860.0	860.0	860.0	4244.0		
3.	համայնքի սոցիալական աշխատողի պահպանում և բնակչությանը սոցիալական ծառայությունների մատուցում	բնակիչ	5	2050.0	350.0	400.0	400.0	450.0	450.0	2050.0		
4.	Աղբահանության ծառայության մատուցման մեքենայի վարձակալություն	մեքենա	1	215.5	50.0	52.5	55.1	57.9		0	215.5	
5.	Արտակարգ իրավիճակների և քաղաքացիական պաշտպանության միջոցառումներ	միջոցառ.	1	258.7	60.0	63.0	66.2	69.5		258.7		
6.	Համայնքի տրանսպորտային միջոցի և համակարգչային սարքավորումների ձեռքբերում	տրանսպ. միջոց, կոմպյուտեր	1, 2	3834.0	600.0		3234.0			3834.0		
7.	Համայնքային նոր կենտրոնի կառուցում	շենք	1	80000.0	0.0	80000.0				500.0	11500.0	68000.0
8.	Ներհամայնքային ճանապարհների և փողոցների նորոգում և բարեկարգում	կմ	3.5	2000.0	2000.0					600.0	800.0	600.0
9.	Համայնքի զազամատակարարման ներհամայնքային համակարգի անցկացում	կմ	2	18000.0			6000.0	6000.0	6000.0	0	0	18000.0
10.	Ներհամայնքային փողոցների արտաքին լուսավորության համակարգի անցկացում	կմ	3.5	5500.0		5500.0				500.0	3000.0	2000.0
11.												
12.												
13.												
	<b>Ընդամենը</b>			<b>170674.2</b>	<b>15899.0</b>	<b>39668.3</b>	<b>31102.0</b>	<b>26434.1</b>		<b>66558.7</b>	<b>1515.5</b>	<b>88600.0</b>

Աղյուսակ 5-ում կատարված հաշվարկներից երևում է, որ 2017-21թթ. ընթացքում համայնքում ծրագրվում է իրականացնել 170,674.2 հազ. դրամ ընդհանուր արժողությամբ ծրագրեր, որոնց ընդհանուր մուտքերից 88,600.0 հազ. դրամը կազմելու են ՀՀ պետական բյուջեից և այլ (մասնավոր, հիմնադրամներ) աղբյուրներից ստացվող ֆինանսական միջոցները, 1515.5 հազ. դրամը՝ այլ կազմակերպության ներդրումները, և 66558.7 հազ. դրամը՝ համայնքի 2017-21թթ. տարեկան բյուջեների միջոցները: Համեմատելով աղյուսակ 5-ում բերված՝ համայնքի տարեկան բյուջեներից պահանջվող միջոցների ծավալները աղյուսակ 2-ում կատարված՝ համայնքի տարեկան բյուջեների մուտքերի կանխատեսումների հետ, տեսնում ենք, որ դրանք գրեթե ամբողջությամբ համապատասխանում են միմյանց, հետևաբար համայնքի 2017-21թթ. ՀԶՇ-ում ներառված ընդհանուր և ոլորտային ծրագրերը համարվում են իրատեսական և ֆինանսապես ապահովված:

### **Համայնքի տարածական զարգացումը սահմանող՝ քաղաքաշինական ծրագրային փաստաթղթերի մշակման կամ դրանց փոփոխման (լրացման) մասին դրույթներ**

Քանի որ համայնքը չունի իր տարածական զարգացումը սահմանող՝ քաղաքաշինական ծրագրային փաստաթղթեր (գլխավոր հատակագիծ, գոտիավորման նախագիծ, ընթացիկ քաղաքաշինական քարտեզ, քաղաքաշինական կադաստր, քաղաքաշինական կանոնադրություն և այլն), իսկ այդ փաստաթղթերի նախագծման (մշակման) պատվիրատուն, համաձայն <Քաղաքաշինության մասին> ՀՀ օրենքի, համայնքն է, հնգամյա ժամանակահատվածում նախատեսվում է համագործակցություն ծավալել Հայաստանում գործող նախագծային ինստիտուտների հետ՝ կազմելու համայնքի (բնակավայրի) գլխավոր հատակագծի մշակման աշխատանքների նախահաշիվը: Համայնքի գլխավոր հատակագծի մշակման նախահաշիվային արժեքը հաշվարկելուց հետո միջոցներ կձեռնարկվեն՝ հայթայթելու պահանջվող գումարը ֆինանսավորման արտաքին աղբյուրներից (պետություն, միջազգային և տեղական դոնոր կազմակերպություններ, մասնավոր ներդրողներ), քանի որ համայնքի բյուջետային միջոցների ներկայիս սուղ վիճակն առայժմ թույլ չի տալիս կատարել նմանատիպ ծախսերը համայնքի բյուջեից:

Համայնքի համար անչափ կարևոր այս հարցի լուծման այլընտրանքային տարբերակ է դիտարկվում մոտ ապագայում Հայաստանում ծրագրվող վարչատարածքային բարեփոխումների շրջանակներում խոշորացվող համայնքների կազմում ընդգրկված բնակավայրերի քաղաքաշինական ծրագրային փաստաթղթերի նախագծումը, քննարկումը, հաստատումը և կիրառումը՝ խոշորացվող համայնքի բյուջեի միջոցների հաշվին:



## Շրջակա միջավայրի պահպանմանն ուղղված նախատեսվող միջոցառումներ

2017-21թթ. ընթացքում համայնքի սեփականություն համարվող հողերի և ջրային տարածքների, ինչպես նաև բնության և շրջակա միջավայրի պահպանության ոլորտում նախատեսվում է կազմակերպել և իրականացնել հետևյալ միջոցառումները:

- լայն բացատրական աշխատանք կատարել բնակչության հետ՝ կենցաղային աղբը չթափելու դրա համար չնախատեսված վայրերում, զերծ մնալու բնության և շրջակա միջավայրի աղտոտումից ու վնասումից,
- տարածաշրջանի այլ համայնքների հետ ծավալել միջհամայնքային համագործակցություն՝ լուծելու ընդհանուր աղբավայրի, աղբահանության և սանիտարական մաքրման ծառայությունների կազմակերպման և մատուցման հարցերը,
- սահմանել վերահսկողություն համայնքին տնտեսական ջրի մատակարարման ջրային ավազանում՝ արգելելու անասունների մուտքն ավազան, կանխարգելելու բնության և շրջակա միջավայրի աղտոտումը և վնասումը, ինչպես նաև սուր վարակիչ հիվանդությունների առաջացման և տարածման վտանգը համայնքում,
- սահմանել վերահսկողություն համայնքում գործող քարհանք շահագործողների գործունեության նկատմամբ՝ ուղղված բնության և շրջակա միջավայրի պահպանմանը,
- յուրաքանչյուր տարի գարնանը համայնքում կազմակերպել 2-3 շաբաթօրյակներ՝ իրականացնելու բնության և շրջակա միջավայրի մաքրության, ծառատնկման և ծաղկեցման աշխատանքներ, ներգրավելով նաև երիտասարդներին և դպրոցականներին:

## ԵԶՐԱՓԱԿՈՒՄ

Համաձայն տեղական ինքնակառավարման բնագավառի ՀՀ օրենսդրության, ՀԶԾ-ն հանդիսանում է համայնքի գալիք հինգ տարիների բյուջեների ձևավորման ծրագրային հիմքը: ՀԶԾ-ում 2017-21թթ. համար նախատեսված ոլորտային ծրագրերը, ծառայությունները և միջոցառումները հիմք կհանդիսանան համայնքի այդ տարիների բյուջեների կազմման, ընդունման և իրականացման համար: Գործնականում, ՀԶԾ-ի իրականացումը կհանգի հիմնականում (չհաշված ֆինանսավորման այլ աղբյուրների հաշվին նախատեսված ծրագրերը, ծառայությունները և միջոցառումները) համայնքի գալիք հինգ տարիների բյուջեների մշակմանը և կատարմանը: Հետևաբար, համայնքի 2017-21թթ. ՀԶԾ-ն ամբողջական ծավալով իրականացնելու հարցը մեծապես կախված կլինի համայնքի առաջիկա հինգ տարիների բյուջեներում նախատեսվող մուտքերի (հատկապես՝ սեփական եկամուտների) փաստացի կատարման մակարդակից և դրանց խնայողաբար ու արդյունավետ ծախսումից:

ՀԶԾ-ի իրականացումը շատ բանով պայմանավորված կլինի նաև այն բանից, թե համայնքի ՏԻՄ-երին ինչքանով կհաջողվի նպատակային և արդյունավետ համագործակցություն ծավալել ՀՀ պետական կառավարման համապատասխան մարմինների (հատկապես՝ ՀՀ Արագածոտնի մարզպետարանի), ՀՀ-ում (մասնավորապես՝ ՀՀ Արագածոտնի մարզում) գործող միջազգային և տեղական դոնոր, մասնավոր և քաղաքացիական հասարակության կազմակերպությունների, անհատ գործարարների հետ՝ համայնքային տնտեսությունում ապահովելու ՀԶԾ-ով պլանավորված ներդրումները և միջոցները:

ՀԶԾ-ում կամ տվյալ տարվա բյուջեում ներառված ծրագրերը կամ ծառայությունները պատշաճ մակարդակով իրականացնելու համար, նախատեսվում է, որ յուրաքանչյուր ծրագրի կամ ծառայության համար կսահմանվեն և կգնահատվեն դրանով նախատեսված աշխատանքների կատարման որոշակի ցուցանիշներ, որոնց միջոցով էլ կգնահատվի տարեկան առաջընթացը ՀԶԾ-ով սահմանված՝ համայնքի միջնաժամկետ նպատակներին հասնելու գործում:

ՀԶԾ-ի կառավարման հանձնաժողովը տարին երկու անգամ կիրականացնի ՀԶԾ-ի տվյալ տարվա համայնքային ծրագրերի և ծառայությունների ներքին մշտադիտարկում (մոնիթորինգ), որի արդյունքները կներկայացվեն համայնքի ղեկավարին, վերջինիս կողմից էլ՝ համայնքի ավագանուն՝ ի գիտություն:

ՀԶԾ-ի իրականացման հսկողությունը և ներքին վերահսկողությունը կիրականացնեն համապատասխանաբար համայնքի ղեկավարը և համայնքի ավագանին:

ՀԶՀԾ-ի ներքին վերահսկողության արդյունքները կներկայացվեն համայնքի ավագանուն՝ ի գիտություն:

ՀԶՀԾ-ի իրականացման յուրաքանչյուր տարվա և հնգամյա ժամկետի ավարտին ՀԶՀԾ կառավարման հանձնաժողովի կողմից կկատարվի դրա տարեկան կամ հնգամյա գնահատում՝ ՀԶՀԾ-ում ներառված ծրագրերի, ծառայությունների և աշխատանքների կատարման ցուցանիշների սահմանման և գնահատման միջոցով:

ՀԶՀԾ-ի տարեկան կամ հնգամյա գնահատման արդյունքների հիման վրա ՀԶՀԾ կառավարման հանձնաժողովը կկազմի ՀԶՀԾ-ի իրականացման տարեկան կամ հնգամյա հաշվետվությունը և կներկայացնի համայնքի ղեկավարին: Այդ հաշվետվության նպատակը կլինի՝ վեր հանել համայնքի առանցքային սոցիալ-տնտեսական զարգացումները մեկ կամ հիգ տարվա ընթացքում, բացահայտել բացթողումները, թերությունները և շեղումները հաստատված ՀԶՀԾ-ից:

Համայնքի ղեկավարը, մինչև ՀԶՀԾ-ի իրականացման տարեկան կամ հնգամյա հաշվետվությունը համայնքի ավագանուն ներկայացնելը, կկազմակերպի և կանցկացնի դրա աշխատանքային և հանրային բաց քննարկումներ 15-օրյա ժամկետում՝ այդ մասին իրազեկելով համայնքի բնակչությանը, համայնքում գործող պետական, քաղաքացիական հասարակության և մասնավոր հատվածների կազմակերպություններին, շահագրգիռ այլ անձանց: Համայնքի ղեկավարը ՀԶՀԾ-ի իրականացման տարեկան կամ հնգամյա հաշվետվությունը, դրա հանրային քննարկումների ժամանակ համայնքի հանրությունից ստացված և ընդունված դիտողությունների ու առաջարկությունների վերաբերյալ տեղեկանքը և կից այլ փաստաթղթերը, օրենքով սահմանված կարգով, կներկայացնի համայնքի ավագանու քննարկմանը:

Համայնքի ավագանին ՀԶՀԾ-ի իրականացման տարեկան կամ հնգամյա հաշվետվությունը կքննարկի օրենքով և ավագանու կանոնակարգով սահմանված կարգով և կկայացնի համապատասխան որոշում:

Հիմնվելով ՀԶՀԾ-ի իրականացման տարեկան հաշվետվության վերաբերյալ համայնքի ավագանու կայացրած որոշման վրա, համայնքի ղեկավարը ՀԶՀԾ-ում փոփոխություններ ու լրացումներ կատարելու վերաբերյալ իր և/կամ համայնքի ավագանու անդամներից ստացված բոլոր առաջարկությունները, օրենքով սահմանված կարգով, ներկայացնի համայնքի ավագանու քննարկմանը և հաստատմանը:

